



Communiqué de presse FY 2011-2012

(Résultats pour l'exercice clôturé au 31 mars 2012)

- Les revenus pour l'ensemble de l'année augmentent de 5,9 %, pour atteindre € 258,5 m.
- Le REBIT pour l'ensemble de l'année progresse de 9,8 %, à € 13,6 m, faisant passer la marge REBIT à 5,3 %.
- Une structure financière solide, sans dette nette.

Bruno Segers, Chief Executive Officer chez RealDolmen, commente:

Nous avons réalisé une bonne croissance des Revenus et du REBIT, avec une légère amélioration de nos marges REBIT. Nous avons également amélioré la plupart de nos chiffres, tout en gérant ce groupe avec une vision à long terme : nous avons procédé à des engagements conséquents de jeunes professionnels, ce qui a eu un impact sur la productivité durant leur période de formation et nous avons poursuivi tous nos investissements en matière de Business Solutions. Ces deux éléments ont affecté les bénéfices de cette année, tout en offrant des résultats dont nous pouvons être fiers. C'est particulièrement vrai dans l'environnement économique actuel, comme l'illustre la performance en baisse de notre activité bancaire luxembourgeoise. Pour l'année prochaine, nous sommes tant positifs à la lumière des points forts que nous avons développés ces dernières années que prudents étant donné l'incertitude des investissements informatiques

En m €	IFRS FY	IFRS H2	IFRS H1	IFRS FY	% Variation
	31/03/2012	31/03/2012	30/09/2011	31/03/2011	FY vs FY
Chiffre d'affaires des opérations continues	258,5	129,4	129,1	244,2	5,9%
Résultats d'exploitation avant éléments non récurrents (REBIT)	13,6	7,5	6,1	12,4	9,8%
Marge	5,3%	5,8%	4,7%	5,1%	0,2%
Résultats d'exploitation des opérations poursuivies (EBIT)	13,6	7,5	6,1	13,0	4,6%
Bénéfices nets (Pertes nettes)	7,3	4,2	3,1	7,3	-0,2%
EBITDA (1)	17,0	9,1	7,9	17,2	-1,2%
Marge	6,6%	7,1%	6,1%	7,0%	-0,5%

(1) EBITDA = EBIT majoré des dépréciations et des amortissements

	IFRS	IFRS	% Variation
	31/03/2012	31/03/2011	
Capital	143,0	139,1	2,8%
Endettement net (2)	-0,5	-2,8	-82,1%
Cash	51,6	57,5	-10,2%

(2) Endettement net = Dettes financières et découverts bancaires moins la trésorerie et les actifs détenus à des fins de transaction

Pour toute demande :
RealDolmen
Bruno Segers, CEO

Tél. : +32 2 801 43 13



Examen des activités

Au cours de la période sous rubrique, les contrats et clients suivants ont été remportés, dans des secteurs diversifiés:

À la **CGSP (Centrale générale des services publics)**, RealDolmen a remporté le projet consistant à mettre en place un environnement Microsoft Unified Communications pour environ 600 employés, sur 13 sites. Dans une première phase, nous nous concentrerons sur la création d'une plateforme de communication de base en utilisant l'e-mail et la voix et en offrant la fonctionnalité UC élémentaire. Au cours des étapes suivantes du projet, l'environnement s'étendra à une plateforme Unified Communications & Collaboration complète et entièrement intégrée.

Sociaal Huis Oostende a fait appel aux connaissances et à l'expérience de RealDolmen pour l'intégration de Microsoft Lync, afin d'augmenter l'efficacité de la collaboration et améliorer l'efficacité de la communication avec les citoyens, le tout dans l'environnement familier de Microsoft Office.

RealDolmen a remporté le projet DifTar pour **IGEAN Milieu en Veiligheid** (environnement et sécurité). DifTar signifie Differentiated Tariffs (tarifs différenciés) et respecte le principe selon lequel "le pollueur paie". Cette solution, dont les données sont hébergées dans le RealDolmen DataCenter, automatise la gestion pour un réseau de quelque 60.000 sites. Elle inclut une gestion des adresses, des personnes, des conteneurs, des interventions, de la facturation et des rapports. RealDolmen a recouru à son logiciel existant DifTar "Aorta", utilisé dans plusieurs autres projets. Ce projet a été exécuté en collaboration avec Plastic Omnium, leader mondial du marché des services et des produits de collecte de déchets, qui gère également le service téléphonique DifTar "Groene Lijn".

Pendant la dernière année autres contrats ont été remportés notamment auprès des entreprises

- Panasonic Energy Belgium
- Pietercil
- L'atelier protégé WAAK
- L'hôpital Jessa
- l'Agence flamande gouvernementale pour les Affaires intérieures
- Deceunick
- L'Université Catholique de Louvain
- ministère français du Travail, de l'Emploi et de la Santé
- Service Public Fédéral Finances belge
- Vlaamse Landmaatschappij
- Picanol
- Le Ministère de l'Intérieur français

Au cours de l'année écoulée, RealDolmen a reçu de nombreuses récompenses qui en font l'entreprise ICT de référence

Au cours de l'année précédente, RealDolmen a continué d'affirmer son statut d'entreprise ICT de référence. Le fait que nous ayons continué de nous concentrer à la fois sur notre stratégie d'intégrateur unique et sur la prestation et l'amélioration de notre excellence opérationnelle a engendré une croissance maintenue au cours des dernières années. Ces excellentes performances ont récemment été récompensées par Trends and Data News, à la fois avec le prix **Trends ICT Gazellen** et avec le titre de **Trends Gazellen Ambassadeur**. Au cours du dernier exercice fiscal, nous avons également reçu le Best BEL Small Performer Award de NYSE Euronext Brussels en reconnaissance de nos performances en 2011.

Dans l'étude annuelle "**Outsourcing Service Provider Performance in the BeLux**" réalisée par KPMG Equaterra, RealDolmen a été classée **meilleure entreprise de sa catégorie avec le score le plus élevé, à savoir 83 %, concernant la satisfaction générale des clients**. Dans cette même étude, RealDolmen a pris la première place en tant que **Best Supplier for Application Management** et la deuxième place en tant que meilleur fournisseur en **Infrastructure Management (Gestion de l'infrastructure)** et **End User & Service Management (Gestion de l'utilisateur final et du service)**.

RealDolmen est également l'un des principaux partenaires de nombreuses grandes entreprises technologiques. Par exemple, RealDolmen est toujours le **seul HP Converged Infrastructure Partner (Partenaire d'infrastructure convergente HP) en Belgique**. En outre, RealDolmen a obtenu à l'heure actuelle **9 Silver Competencies et 13 Gold Competencies auprès de Microsoft**, un palmarès unique en Belgique. De même, Microsoft a remis à RealDolmen le **Microsoft Western European ALM Partner Award**.

Examen financier

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires total a progressé de 5,9 % pour l'ensemble de l'année. Les revenus des Services ont progressé de 3,4 % d'une année sur l'autre. La forte augmentation des revenus des Services des trois premiers trimestres est venue compenser un quatrième trimestre plus faible, notamment dans nos activités bancaires au Luxembourg. Les revenus des produits, qui sont plus sensibles au calendrier, ont augmenté de 11,4 % pour l'ensemble de l'année, malgré une baisse de 3,3 % au dernier trimestre de l'année.

Chiffre d'affaires par segment en m €	YTD Q3 2011/2012	Q4 2011/2012	FY 2011/2012	YTD Q3 2010/2011	Q4 2010/2011	FY 2010/2011	YTD Q3 % Variation	Q4 % Variation	FY % Variation
Infrastructure products	63.292	19.398	82.690	54.155	20.059	74.214	16,9%	-3,3%	11,4%
Professional Services	101.763	37.551	139.314	96.279	37.260	133.539	5,7%	0,8%	4,3%
Business Solutions	27.235	9.240	36.475	25.308	11.118	36.426	7,6%	-16,9%	0,1%
Sous-total Services & Solutions	128.998	46.791	175.789	121.587	48.378	169.965	6,1%	-3,3%	3,4%
Total Groupe	192.290	66.189	258.479	175.742	68.437	244.179	9,4%	-3,3%	5,9%

- **Infrastructure Products** : Les revenus des produits de la FY 2012 ont progressé de 11,4 %. Les performances de cette année au niveau des offres du centre de données et du Front Office confirment la réputation et le leadership de l'entreprise dans les nouvelles tendances en matière des solutions Cloud internes et d'initiatives de technologies mobiles. La forte croissance des revenus du troisième trimestre YTD a été tempérée par une baisse des revenus au quatrième trimestre de -3,3 %, principalement dans les produits présentant une marge plus faible.
- **Professional Services** : Le département Professional Services a réalisé une bonne croissance de 4,3 % sur l'ensemble de l'année. En Belgique, les ventes ont été fortes et ont été soutenues par une augmentation des effectifs et de meilleurs taux de facturabilité découlant d'un plus grand nombre d'activités de projets. En France, les revenus ont diminué à partir du troisième trimestre en raison de l'achèvement réussi d'un grand projet dont l'équipe était principalement constituée de sous-traitants. Les revenus du département Professional Services en Belgique ont été importants également au quatrième trimestre mais les revenus du groupe durant ce trimestre n'ont augmenté que d'un modeste 0,8 % imputable uniquement à la diminution de l'activité française. Notre activité Application Services et notre activité Infrastructure Services ont toutes deux réalisé de bonnes performances, avec un bon lancement de projets et une progression saine des services gérés, confirmant l'attraction de notre offre de prestataire unique sur le marché.
- **Business Solutions** : Les revenus d'une année à l'autre dans notre département Business Solutions reste égale, et c'est le résultat (i) des excellentes performances de notre activité belge en Enterprise Solutions, notamment dans de nouveaux projets, (ii) d'une consolidation de notre activité MS Dynamics positionnée pour être attrayante dans les années à venir et (iii) de l'impact négatif d'une diminution de notre activité en matière patrimoniale au Luxembourg dans le secteur bancaire.

Résultat d'exploitation avant éléments non récurrents (REBIT)

Sur l'année, le REBIT a progressé de 9,8 %, pour atteindre € 13,6 m. Les marges REBIT sont passées de 5,1 % à 5,3 %. Au second semestre, les marges étaient faibles par rapport à la même période de l'année passée, principalement en raison d'un important investissement dans le recrutement et la formation de jeunes professionnels dans le département Professional Services, d'investissements accrus dans le calendrier de lancement des Business Applications et d'une baisse de notre activité bancaire au Luxembourg.

Informations segment	FY 2011/2012			H2 2011/2012			H1 2011/2012			FY 2010/2011			H2 2010/2011			H1 2010/2011			
	M €	Rév.	Rebit	% marge	Rév.	Rebit	% marge	Rév.	Rebit	% marge	Rév.	Rebit	% marge	Rév.	Rebit	% marge	Rév.	Rebit	% marge
Produits infra		82,7	6,1	7,4%	38,8	3,2	8,3%	43,9	2,9	6,5%	74,2	4,2	5,6%	40,2	2,5	6,3%	34,0	1,7	4,9%
Professional Services		139,3	11,1	7,9%	72,6	6,4	8,8%	66,7	4,7	7,0%	133,5	10,0	7,5%	71,7	7,3	10,1%	61,8	2,7	4,4%
Business Solutions		36,5	-0,9	-2,4%	18,0	-0,9	-5,2%	18,4	0,1	0,4%	36,4	0,5	1,5%	19,5	0,5	2,7%	16,9	-0,0	0,0%
Corporate			-2,7	-1,0%		-1,2	-0,9%		-1,5	-1,2%		-2,3	-1,0%		-1,0	-0,7%		-1,4	-1,2%
Group		258,5	13,6	5,3%	129,4	7,5	5,8%	129,1	6,1	4,7%	244,2	12,4	5,1%	131,4	9,4	7,1%	112,8	3,0	2,7%

Les marges REBIT pour l'ensemble de l'année au sein de la division **Infrastructure Products** ont nettement progressé, atteignant 7,4 % en conséquence d'une valeur plus élevée de la gamme de produits et de meilleures conditions d'achat.

Les marges REBIT des **Professional Services** ont augmenté de 0,4 % par rapport à l'exercice précédent, atteignant ainsi 7,9 %. Ce type d'amélioration du REBIT se reflète en Belgique et en France dans nos activités Application Services et Infrastructure Services. C'est le résultat d'une meilleure gestion des ressources, d'une meilleure tarification et d'une gestion de projets plus stricte sur l'ensemble de l'année. L'amélioration de la productivité au premier semestre a été compensée par l'impact d'un investissement conséquent dans l'embauche de jeunes professionnels au second semestre de l'exercice fiscal. Ces embauches ont engendré des frais de formation et de test accrus durant cette période, dans un environnement de marché présentant un appétit mixte en termes d'investissement, notamment au cours du dernier trimestre.

Les marges REBIT pour l'année complète dans le département **Business Solutions** ont terminé à -2,4 % en conséquence d'une marge négative au second semestre de -5,2 %. C'est le résultat d'une diminution des marges dans notre activité Business Applications et d'une forte amélioration des marges dans nos activités Enterprise Solutions. Dans l'activité Business Applications, les investissements dans le calendrier de lancement pour la réécriture d'applications de gestion de vente en gros et des actifs de l'entreprise et le développement de notre application hospitalière basée sur MS Dynamics ont augmenté et ont continué d'être pris en charge. C'est la deuxième année d'un programme d'investissement sur trois ans. Au Luxembourg, notre activité de solutions bancaires a été confrontée à une diminution substantielle tandis que la marge REBIT du second semestre a également subi les conséquences de frais de litige supplémentaires en ce qui concerne des affaires pendantes. Dans notre activité Enterprise Solutions, des revenus accrus combinés à une productivité nettement améliorée ont fortement augmenté les marges.

Les frais généraux de la société stagnent à 1 % des revenus, soit légèrement plus que l'an passé, notamment en conséquence d'une extourne plus faible des provisions indues par rapport à l'année passée.

Résultat d'exploitation (EBIT)

L'EBIT pour l'ensemble de l'année est de € 13,6 m, soit 5,3 % des revenus. Nous avons observé une hausse de l'EBIT de € 0,6 m par rapport à l'année passée. Cette évolution est attribuable d'une part aux meilleures marges bénéficiaires et de REBIT générées cette année et d'autre part, au fait que l'EBIT de l'an passé a été positivement touché par un écart d'acquisition négatif (badwill) de € 0,6 m tandis que cette année, aucun bénéfice ni frais exceptionnel n'ont été pris en compte.

Résultat de l'exercice total du Groupe

Le Groupe a rapporté un résultat de l'exercice de € 7,3 m pour l'année, similaire à l'année passée. La progression de l'EBIT a été touchée négativement par une hausse de € 1 m des charges financières, avec des revenus financiers comparables à l'année passée.

Les revenus financiers ont été supérieurs de € 50 K par rapport à l'année passée, en conséquence d'investissements en trésorerie plus importants.

Les charges financières ont augmenté de € 1 m en conséquence de la légère hausse de l'accroissement annuel de la portion 'dette' dans nos livres de l'obligation convertible de € 450 K et de la perte de € 381 K résultant du rachat d'obligations à des conditions favorables. Durant cet exercice fiscal, nous observons un amortissement accéléré de l'impact de l'action tandis que des avantages financiers seront comptabilisés pour l'année prochaine.

D'un autre côté, les bénéfices nets ont été améliorés par une diminution des impôts sur le revenu de € 230 K, étant donné que relativement plus de profits ont été générés en Belgique où les impôts sont calculés sur notre actif d'impôts différés.

Programme de rachat d'obligations et de rachat d'actions

Durant l'exercice fiscal, RealDolmen a racheté € 7,4 m sur ses € 43,5 m d'effets convertibles senior non sécurisés à 2 % avec un prix de rachat s'élevant à 118,44 % (correspondant à 5,25 % par année de rendement), arrivant à maturité en juillet 2012. En 2008, RealDolmen était déjà en mesure de racheter € 31,5 m du prêt de € 75 m dû à l'époque. Cette fois, les effets, incluant le dernier taux d'intérêt nominal à 1 % dû en juillet, ont été achetés à un prix correspondant à 117,44 % de leur valeur nominale. Les obligations convertibles acquises ont été annulées, suite à quoi RealDolmen cumule une dette de € 41,4 m sur les effets de prêt convertible en souffrance.

Au 5 octobre 2011, l'Assemblée générale extraordinaire a autorisé le Conseil d'administration d'acheter ses propres actions jusqu'à un maximum de 20 % de son capital. Passée cette date et pendant le reste de l'exercice fiscal 2011-2012, RealDolmen a acheté au total 203.854 de ses propres actions de trésorerie et a possédé 3,81 % du nombre total d'actions émises (soit 5.353.156 actions liées). Sur ce total, 145.389 actions ont été détruites en conséquence du Code belge des Sociétés¹ et la diminution de capital qui en découle est compensée par une augmentation du capital via une réduction des primes des actions devant être approuvée par une Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires qui est convoquée pour le 2 juillet 2012 en application du Code belge des Sociétés².

Cash flow

Le total des sorties de fonds s'est élevé à -€ 4,8 m.

Le cash-flow opérationnel s'élève à € 7,9 m. Le cash-flow opérationnel a été impacté par le paiement de € 1 m d'indemnités suite à une décision d'arbitrage au Luxembourg et à un fonds de roulement plus élevé à cause de certains délais.

Le cash-flow des activités financières et d'investissement s'élevait à -€ 12,7 m. Pendant l'exercice, le cash-flow a été, entre autres, affecté par (i) le paiement de € 8,7 m pour le rachat d'obligations, (ii) le paiement de € 3,5 m pour l'achat d'actions de trésorerie propres et (iii) compensée par une hausse de € 4 m d'affacturage en France.

Capitaux propres/Endettement net

Les capitaux propres ont augmenté de € 3,8 m, atteignant € 143 m. Ce chiffre résulte des bénéfices nets générés de € 7,3 m compensés par l'impact de l'acquisition de 203.854 actions de trésorerie propres dans le cadre du programme de rachat d'actions. Pour 58.465 de ces actions, une réserve indisponible de € 0,977 m a été comptabilisée pour € 2,523 m de ces actions, ce qui correspond à 145.389 actions détruites par une diminution de capital (voir ci-dessus). Un montant similaire de € 2,523 m de la prime d'action a été intégré au capital.

La position totale de l'endettement s'élève à € 51,1 m et elle est constituée principalement d'un endettement convertible de € 41,4 m à des conditions favorables, à maturité en juillet 2012 tel que réduit selon le rachat

¹ l'article 625 de la loi belge sur les Entreprises

² articles 620, 623 et 624 de la loi belge sur les Entreprises

d'obligations décrit ci-dessus. Les bilans de trésorerie, y compris les actifs détenus à des fins de transaction et d'autres actifs financiers, restent forts avec € 51.625 m. Il en résulte environ zéro dette nette.

Perspectives pour l'exercice financier 2012/2013

L'environnement économique exige que nous restions prudents au vue de l'appétit mixte en matière d'investissements au cours du dernier trimestre de l'exercice fiscal. La plupart de nos indices de Service ont commencé à s'améliorer au cours du second semestre de l'année passée et nous les avons maintenus au second semestre de cette année, sauf pour la productivité en conséquence des engagements massifs. Les effectifs ont également augmenté, ce qui n'a eu qu'un impact limité sur le résultat de l'exercice fiscal passé. Par conséquent, nous pensons que la croissance des revenus des Services va se poursuivre pendant l'exercice fiscal en cours. Les revenus des produits seront probablement inférieurs à l'an passé. La forte vente de produits au cours de l'exercice fiscal écoulé et une visibilité moindre, due à la nature de cette activité, notamment dans le climat d'incertitude économique actuel, appellent à la prudence. Pour l'ensemble de l'année actuelle 2012/2013, nous anticipons toujours une croissance modérée et une légère augmentation des marges.

Nous sommes toujours persuadés que notre position de leader du marché et la force de notre offre de prestataire unique, les qualités et dévouement de nos collègues, les bénéfices des projets stratégiques dans lesquels nous avons continué d'investir et notre stabilité financière, encore plus cruciale en ces périodes troubles, nous permettront de continuer de gagner des parts de marché.

Pour plus d'informations au sujet de ce communiqué de presse :

Bruno Segers, CEO

T : +32 2 801 43 13

Pour de plus amples informations sur RealDolmen, rendez-vous sur notre site Internet :

WWW.REALDOLMEN.COM

À propos de **REALDOLMEN (BRU:REA)**

RealDolmen est un fournisseur de solutions ICT indépendantes en prestataire unique et une société de connaissance comptant plus de 1.600 professionnels IT hautement qualifiés et plus de 1.000 clients au Benelux et en France. La société offre des solutions ICT innovantes, efficaces et fiables ainsi que des services professionnels élaborés en vue d'aider ses clients à atteindre leurs objectifs par l'optimisation de leurs processus d'entreprise.



Etat du résultat global consolidé pour la période clôturée au 31 mars 2012

	<u>31/03/2012</u>	<u>31/03/2011</u>
	EUR '000	EUR '000
ACTIVITES POURSUIVIES		
Produits opérationnels	261.628	246.464
Chiffre d'affaires	258.479	244.179
Autres produits opérationnels	3.149	2.285
Charges opérationnelles	-248.017	-234.063
Achats marchandises	-74.320	-67.847
Services et biens divers	-55.653	-52.984
Frais de personnel	-115.320	-109.163
Amortissements et dépréciations	-3.384	-4.212
Provisions	1.323	740
Autres charges opérationnelles	-663	-597
RESULTAT OPERATIONNEL avant ELEMENTS NON RECURRENTS	13.611	12.401
Produits non récurrents	0	800
Charges de restructuration	0	0
Autres charges non récurrents	0	-204
RESULTAT OPERATIONNEL (EBIT)	13.611	12.997
Produits financiers	559	496
Charges financières	-6.746	-5.806
Résultat avant impôts	7.424	7.687
Impôts sur le résultat	-153	-383
Résultat de l'exercice	7.271	7.304
Autres éléments du résultat global	0	0
Résultat global de l'exercice	7.271	7.304
Attribuable:		
au Groupe	7.271	7.304
aux intérêts minoritaires	0	0

Bilan consolidé pour la période clôturée au 31 mars 2012

	<u>31/03/2012</u>	<u>31/03/2011</u>
	EUR '000	EUR '000
Actifs		
Actifs non courants	134.015	135.998
Goodwill	97.714	97.714
Immobilisations incorporelles	1.369	2.366
Immobilisations corporelles	14.727	15.479
Actifs d'impôt différé	19.908	19.946
Créances de contrats de location-financement	297	493
Actifs courants	132.661	153.012
Stocks	1.619	9.110
Créances commerciales et autres créances	79.417	86.439
Autres actifs financiers	2.000	0
Actifs financiers détenus à des fins de transactions	0	3.022
Trésorerie et équivalents de trésorerie	49.625	54.441
Actifs non courants détenus en vue de la vente	0	0
Total Actifs courants	132.661	153.012
ACTIF TOTAL	266.676	289.010
Capitaux propres et passifs		
Capitaux Propres	142.970	139.108
Capital social	32.193	32.193
Actions propres (-)	-977	0
Primes d'émission	59.284	61.807
Résultat non distribué	52.470	45.108
Capitaux propres attribuables au Groupe	142.970	139.108
Intérêts minoritaires	0	0
CAPITAUX PROPRES TOTAUX	142.970	139.108
Passifs non courants	7.674	54.133
Obligations convertibles	0	44.884
Dettes de location-financement	1.695	2.179
Emprunts et autres dettes	63	127
Provisions pour des engagements de retraite	3.818	4.035
Provisions non courantes	1.677	2.417
Passifs d'impôt différé	421	491
Passifs courants	116.032	95.769
Obligations convertibles	41.441	0
Dettes de location-financement	288	273

Emprunts et autres dettes	7.566	7.183
Dettes commerciales et autres	66.406	87.531
Passifs d'impôt exigible	185	468
Provisions courantes	146	314
Passifs associés aux actifs non courants détenus en vue de la vente	0	0
	116.032	95.769
TOTAL PASSIFS	123.706	149.902
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	266.676	289.010



Tableau consolidé des flux de trésorerie pour la période clôturée au 31 mars 2012

	<u>31/03/2012</u> EUR '000	<u>31/03/2011</u> EUR '000
EBIT	13.611	12.997
Amortissements	3.384	4.212
Variations de provisions	-1.686	-1.040
(Gains) / Pertes sur la sortie d'immobilisations	-621	-1.043
Goodwill négatif	0	-800
Autres éléments sans effets de trésorerie inclus dans l'EBIT	-318	-153
Flux de trésorerie bruts provenant des activités opérationnelles	14.370	14.173
Variations du fonds de roulement	-5.992	5.466
Flux de trésorerie nets	8.378	19.639
Impôts payés	-477	-321
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	7.901	19.318
Intérêts perçus	442	188
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-28	-108
Acquisition d'immobilisations corporelles	-1.535	-1.515
Acquisition d'immeubles de placement	-5	-7
Acquisition de filiale (T-Systems)	0	1.352
Paiement différé sur l'acquisition d'Axias	0	-1.446
Sortie d'immobilisations incorporelles et corporelles	694	1.133
Acquisition d'autres actifs financiers	-2.000	0
Entrées de trésorerie provenant de vente d'actifs financiers détenus à des fins de transactions (SICAVS)	3.022	9.687
Sortie de trésorerie provenant d'achat d'actifs financiers détenus à des fins de transactions (SICAVS)	0	-4.979
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	590	4.306
Intérêts payés	-1.245	-1.219
Acquisition d'actions propres	-3.409	0
Sortie de trésorerie dette convertible	-8.697	0
Dividendes payés	-2	-2
Entrée de trésorerie de dettes financières	4.132	0
Remboursement de dettes financières	-4.086	-5.600
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-13.307	-6.820
Augmentation ou diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	-4.816	16.804
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	54.441	37.637
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	49.625	54.441
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	-4.816	16.804

Etat consolidé des variations des capitaux propres pour la période clôturée au 31 mars 2012

	<u>Capital social</u>	<u>Actions Propres</u>	<u>Primes d'émission</u>	<u>Dette convertible</u>	<u>Résultat non distribué</u>	<u>Attribuable aux propriétaires du Groupe</u>
Solde au 1er avril 2010	32.193	0	49.120	12.687	37.804	131.804
Résultat global de l'exercice					7.304	7.304
Paiements fondés sur des actions						0
Solde au 31 mars 2011	32.193	0	49.120	12.687	45.108	139.108
Solde au 1er avril 2011	32.193	0	49.120	12.687	45.108	139.108
Résultat global de l'exercice					7.271	7.271
Acquisition d'actions propres ⁽¹⁾		-977			91	-886
Annulation d'actions propres échues ⁽²⁾	-2.523					-2.523
Augmentation de capital ⁽³⁾	2.523		-2.523			0
Solde au 31 mars 2012	32.193	-977	46.597	12.687	52.470	142.970

(1) Acquisition de 58.465 actions propres, dont 5.250 actions (91 KEUR) était déjà propriété du groupe dans le passé.

(2) Acquisition de 145.389 actions propres, qui sont échues et sont détruites, sous la condition d'approbation par l'assemblée générale extraordinaire.

(3) Augmentation du capital par incorporation d'un part des primes d'émission, sous la condition d'approbation par l'assemblée générale extraordinaire.

Au Conseil d'Administration

Le commissaire a confirmé que ces contrôles, qui ont été effectués à fond, n'ont révélé aucune correction significative qui devrait entraîner des ajustements de l'information comptable reprise dans la communiqué.

Diegem, le 23 mai 2012

Le commissaire
DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises
BV o.v.v.e. CVBA / SC s.f.d. SCRL
Représentée par William Blomme

