

Making ICT work for your business.

J A A R V E R S L A G 2 0 0 8 - 2 0 0 9



REALDOLMEN

Inhoudstafel

Inleiding van de Voorzitter en CEO	4
Activiteitenverslag 2008-2009	6
Bedrijfsinformatie	14
REALDOLMEN: MAKING ICT WORK FOR YOUR BUSINESS	15
PLAN-BUILD-OPERATE	18
SINGLE-SOURCE ICT-LEVERANCIER	19
VISIE EN MISSIE	21
HUMAN RESOURCES	22
Organisatie en Goed Bestuur	24
RAAD VAN BESTUUR EN UITVOEREND MANAGEMENT	25
De Voorzitter	
Gedelegeerd bestuurder – CEO	
Commités van de Raad van Bestuur	
Uitvoerend Management	
DEUGDELIJK BESTUUR	30
Bestuurders	
Uitvoerend Management	
Verklaringen inzake deugdelijk bestuur	
COMMISSARIS	42
AANDEELHOUDERS	44
Inleiding	
Hoofdaandeelhouders	
Bedrijfleiderstransacties	
REALDOLMEN EFFECTEN	48
Financiële informatie	50
GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN - IFRS	51
Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 maart 2009	
Geconsolideerde balans per 31 maart 2009	
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 maart 2009	
Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 maart 2009	

Dit jaarlijks financieel verslag maakt deel uit van de gereguleerde informatie vooropgesteld door het K.B. van 14 november 2007. Het omvat met name de gecontroleerde jaarrekeningen, het jaarverslag opgesteld overeenkomstig artikelen 96 en 119 van het Wetboek van Vennootschappen en toelichtingen inzake corporate governance. Het verslag dient samen te worden gelezen met de documenten die er door verwijzing deel van uitmaken, zoals het Corporate Governance Charter en de statuten van de Vennootschap. Al deze documenten zijn beschikbaar op de website (www.realdolmen.com) en een afschrift ervan kan op eenvoudig verzoek worden verkregen bij de Vennootschap. Het verslag vormt één geheel; de verschillende componenten (gecontroleerde jaarrekeningen, enkelvoudig en geconsolideerd jaarverslag, etc.) omvatten elkaar en vullen elkaar aan, dit teneinde nodeloze herhalingen te vermijden en zo duidelijk en transparant mogelijke informatie te verschaffen.



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR DE VERSLAGPERIODE DIE AFSLUIT OP 31 MAART 2009

56

Toelichting 1: Algemene informatie	Toelichting 18: Uitgestelde belastingen
Toelichting 2: Verklaring van overeenstemming	Toelichting 19: Handels- en overige vorderingen
Toelichting 3A: Samenvatting van de waarderingsregels	Toelichting 20: Geldmiddelen en kasequivalenten
Toelichting 3B: Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving	Toelichting 21: Maatschappelijk kapitaal
Toelichting 4: Voornaamste beoordelingen en voornaamste bronnen van schattingonzekerheden	Toelichting 22: Leningen van banken en derden
Toelichting 5: Informatie over bedrijfssegmenten (primair)	Toelichting 23: Converteerbare obligatie
Toelichting 6: Geografische segmenten (secundair)	Toelichting 24: Financiële leaseverplichtingen
Toelichting 7: Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	Toelichting 25: Voorzieningen en latente verplichtingen
Toelichting 8: Operationele kosten	Toelichting 26: Latente verplichtingen
Toelichting 9: Eenmalige inkomsten en uitgaven	Toelichting 27: Verplichtingen
Toelichting 10: Financieel resultaat	Toelichting 28: Operationele lease overeenkomsten
Toelichting 11: Winstbelastingen	Toelichting 29: Op aandelen gebaseerde betalingen
Toelichting 12: Winst per aandeel	Toelichting 30: Pensioenen en gelijkaardige verplichtingen
Toelichting 13: Goodwill	Toelichting 31: Gebeurtenissen na balansdatum
Toelichting 14: Materiële vaste activa	Toelichting 32: Verbonden partijen
Toelichting 15: Immateriële vaste activa	Toelichting 33: Handels- en overige schulden
Toelichting 16: Dochterondernemingen	Toelichting 34: Overnames
Toelichting 17: Voorraden	Toelichting 35: Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden
	Toelichting 36: Financiële instrumenten
	Toelichting 37: Pro forma geconsolideerde winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 135

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 138

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR 188

Financiële kalender

202



“RealDolmen is een groot ICT-succesverhaal. Wij, Gores Group, zijn verheugd om deel uitgemaakt te hebben van dit groot industrieel project. We zijn dan ook meer dan tevreden met de complementariteit van Real Software en Dolmen Computer Applications. De manier waarop de twee bedrijven naar elkaar zijn toegegroeid om een ICT-referentiebedrijf op de markt te worden, is uitzonderlijk. Alle lof voor het buitengewoon managementteam van RealDolmen.”

*Ashley W. Abdo
Vaste vertegenwoordiger van
Gores Group Ltd. Künsnacht Branch
Voorzitter van de Raad van Bestuur*

Beste aandeelhouder,



U hebt een *collectors item* in handen: het eerste jaarverslag van RealDolmen.

Sinds 1 september 2008 staat RealDolmen er, het resultaat van het samengaan van twee bedrijven met elk een uniek parcours. Petje af voor iedereen die daaraan heeft meegewerkt. En dankjewel aan iedereen die ons unieke, industriële project een meer dan eerlijke kans heeft gegeven: de aandeelhouders, onze medewerkers, onze klanten, het publiek. Zo werd ons eerste jaar er eentje om ‘u’ tegen te zeggen, met cijfers die gezien mogen worden, ondanks de recessie in de tweede jaarhelft.

Dankjewel

Bruno Segers
Vaste vertegenwoordiger van All Together BVBA
Gedelegeerd bestuurder - CEO



Had u een uitvoeriger uiteenzetting verwacht? Dat begrijp ik, maar RealDolmen is nu eenmaal een onderneming die met beide voeten op de grond staat. Zonder veel prietpraat. Zo maken wij, maken onze mensen het verschil.

De cijfers geven ons gelijk. Zowel in de eerste jaarhelft van 2008 als in de tweede, toen de recessie de kop opstak, presteerde RealDolmen ruim boven de markt. Hoe komt dat? Onze klanten ontdekten zélf de uitbreiding van ons serviceaanbod die van RealDolmen een referentie maakt in ICT: RealDolmen kan een ICT-infrastructuur uittekenen, kan ze praktisch uitbouwen en de toepassingen erop ontwikkelen en onderhouden. Omdat onze klanten de voordelen van onze single-source aanpak zagen, brachten ze de twee bedrijven als het ware zelf bij elkaar.

Toen we in december 2007 het project RealDolmen aankondigden, zoomde iedereen in op de verschillen. Vanaf dag één hebben we die discussie bewust verlegd. Vanaf die eerste dag hebben we vooruitgekeken. De verschillen die er zijn, dragen bij tot onze gezamenlijke rijkdom. Samen zijn we uniek als single-source leverancier van ICT-oplossingen.

Het resultaat? RealDolmen groeit regionaal uit tot het ICT-referentiebedrijf op regionaal vlak. Er is duidelijk een markt voor de geïntegreerde oplossingen die wij bieden. Klanten willen een architect én een aannemer én iemand die het onderhoud doet: plan, build, operate. Wij hebben al die competenties in huis.

Daar staan we voor. Maar waar gaan we voor?

Met meer dan 10.000 manjaren ervaring geloven we meer dan ooit in onze nieuwe missie: **We make ICT work for your business.** Het wordt dringend tijd om ICT 'transparant' te maken voor de business. Hoe?

Door **samen te werken**, door de verschillende ICT-disciplines te integreren tot maatoplossingen voor onze klanten. Dat doen we met **respect voor ieders eigenheid**: een samenwerking verloopt pas succesvol en respectvol als we de doelstellingen van onze opdrachtgever aanvaarden.

Daarbij **komen we onze afspraken na**. RealDolmen wil ICT-oplossingen 'voorspelbaar' maken: oplossingen die op tijd klaar zijn, binnen het budget, volgens de specificaties van de klanten en die wérken. Dat kan enkel in interactie met de opdrachtgever.

Ook in ICT mogen opdrachtgevers **vakmanschap** verwachten. De medewerkers van RealDolmen kennen hun stiel, het is hun **passie**. Onze klanten appreciëren dan ook dat we dicht bij hen zijn. Ons beslissingscentrum ligt in dezelfde lokale markten als waar we actief zijn, dus de communicatielijnen blijven kort, discreet en duidelijk.

Concreet? Nu moeten we ervoor zorgen dat RealDolmen als toonaangevend single-source leverancier op de markt wordt erkend. In dit moeilijke economische klimaat, zal dat de komende maanden niet eenvoudig zijn. Maar RealDolmen is meer dan gewapend om die uitdaging aan te gaan. We hebben een sterke balans met een aanzienlijk cashbedrag en een business die door het genereren van eigen inkomsten zelffinancierend is. Hierdoor kunnen we de storm doorstaan en onze klanten continu blijven ondersteunen.

Activiteitenverslag 2008-2009

RealDolmen, onafhankelijke aanbieder van singlesource ICT-oplossingen en kennisbedrijf, kondigt de bedrijfsresultaten voor het boekjaar tot en met 31 maart 2009 aan, waarin een goede groei wordt getoond op alle belangrijke punten.

HOOFDPUNTEN VAN HET JAAR

- Omzet is met 5,6% gestegen
- Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT) is gestegen met 7,0%, met een REBIT-winstmarge tot 6,0%, ondanks de gemaakte integratiekosten
- Sterke kaspositie met €19,3m aan bruto kasstroom uit operationele activiteiten
- Integratieisbijnavoltooidendeersteresultatenvande bijkomende besparingsmaatregelen worden zichtbaar
- Netto schuldensituatie is gedaald met €15,3m als gevolg van terugkoop van converteerbare obligaties en hoge kasstromen uit operationele activiteiten

RESULTATEN VOLLEDIG BOEKJAAR MAART 2009

in €m	IFRS 31-03-09	PF(1) 31-03-08	% Var.vs 31-03-08
Omzet	265,6	251,5	5,6 %
Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)	15,9	14,9	7,0 %
<i>als % omzet</i>	6,0 %	5,9 %	
Bedrijfsresultaat (EBIT)	12,7	13,0	-1,9 %
Netto winst (verlies) van het jaar	17,9	26,8	
EBITDA (2)	18,4	18,3	0,6 %
<i>als % omzet</i>	6,9 %	7,3 %	
	IFRS 31-03-09	IFRS 31-03-08	Var.vs 31-03-08
Eigen vermogen	130,5	110,6	19,8
Netto schuld (3)	21,8	37,0	-15,3

(1) Gecombineerde niet geauditeerde cijfers voor Dolmen CA en Real Software NV

(2) EBITDA = EBIT vermeerderd met afschrijvingen en waardeverminderingen

(3) Netto schuld = langlopende en kortlopende fin. schulden, verplichtingen en leningen min geldmiddelen, kasequivalenten en activa aangehouden voor handelsdoeleinden



Bruno Segers, Chief Executive Officer van RealDolmen lichtte als volgt toe:

“We zijn tevreden met en trots op de resultaten van het eerste jaar als RealDolmen. Na een erg sterke start met goede groei op alle belangrijke punten in het eerste halfjaar, hebben we vrij goed gepresteerd in een baissemarkt tijdens het tweede halfjaar. Zoals verwacht, hebben we dankzij onze sterke marktpositie, onze goede spreiding van klanten over een aantal sectoren en een verhoogd productaanbod op het einde van het jaar een beperkte groei en constante REBIT-winstmarges kunnen realiseren, ondanks een aanzienlijke daling van de markt tijdens het tweede halfjaar.

We verwachten dat we het activiteitenpeil van het vierde kwartaal kunnen blijven aanhouden tijdens de volgende twee kwartalen van het huidige boekjaar, waardoor de inkomsten in vergelijking met vorig jaar zullen dalen, hoewel we er in geloven dat we de impact op onze winstmarges zullen kunnen beperken, door onze kostenbasis verder aan te passen. Omdat de integratie nagenoeg voltooid is, en dankzij een sterke balans met goede kasstromen, beschikken we nu over een RealDolmen-structuur om organische groei en selectieve overnames te ondersteunen, waardoor we tijdens de volgende 12 maanden onze oplossingenportfolio kunnen versterken en/of ons meer regionaal kunnen uitbreiden.”

OMZET

De omzet van de groep in boekjaar 2008-2009 is gestegen met 5,6%, in vergelijking met het voorgaande jaar, waarvan 3,4% toe te schrijven is aan organische groei (zonder de overname van NEC Philips Unified Solutions NV/SA van vorig jaar mee te rekenen). Na een sterke eerste halfjaar zijn we in het tweede halfjaar de impact van de economische recessie beginnen te voelen, wat leidde tot een kleine daling van de omzet in het tweede halfjaar ten opzichte van vorig jaar, met -3,7% voor Professional Services, -3,8% bij Business Solutions en -1,1% bij Infrastructure Products.

Omzet per segment in €m	H2 2008-09	PF H2 2007-08	FY 2008-09	PF FY 2007-08	Variantie H2 in %	Variantie FY in %
Infrastructure Products	41,3	41,8	83,2	78,3	-1,1 %	6,3 %
Professional Services	73,1	75,9	141,9	138,4	-3,7 %	2,5 %
Business Solutions	20,5	21,3	40,5	34,8	-3,8 %	16,4 %
Totaal Groep	134,9	139,0	265,6	251,5	-2,9 %	5,6 %

Pro Forma: niet geauditeerde som van gerapporteerde omzet van Real Software NV en Dolmen NV voor periode 1 april 2007 - 31 maart 2008

- **Infrastructure Products:** De omzet is met 6,3% toegenomen, waarvan 4,3% bestaat uit organische groei. De verkoop van de Infrastructure Products was minder onderhevig aan de economische recessie, dankzij het succes van de optimalisatie en consolidatie van datacenter projecten.
- **Professional Services:** De omzet is met 2,5% gestegen, dankzij de overname van NEC Philips. In het tweede halfjaar is de omzet met -3,7% gedaald, in vergelijking met vorig jaar, door de daling van de sourcingactiviteiten en omdat klanten tijdens het vierde kwartaal belangrijke ontwikkelingsprojecten uitstelden.
- **Business Solutions:** De omzet is met 16,4% gestegen, als gevolg van het succes van onze oplossingen inzake Customer Relationship Management en Microsoft Dynamics AX (ERP) en de aanhoudende vraag naar bijkomende ontwikkelingen op geïnstalleerde eigen IP-oplossingen. In het tweede halfjaar was de omzet -3,8% lager in vergelijking met vorig jaar, door de bevroering van bestaande ontwikkelingsprojecten door sommige van onze klanten en de geplande herinzetting van factureerbare IT-professionals voor ons eigen integratieproject.

Onder meer de volgende contracten zijn in het laatste kwartaal afgesloten, gespreid over een breed aantal sectoren. De omzet hiervan zal tijdens het boekjaar 2009-2010 erkend worden:

- In de openbare sector, wensten de HR-afdelingen van zowel het **Wit-Gele Kruis Vlaams-Brabant** en het **Wit-Gele Kruis Limburg** hun datamanagement- en planningsystemen voor hun werknemers te moderniseren. Ze kozen RealDolmen, in samenwerking met partner het Sociaal Secretariaat Acerta, voor de implementatie van de Microsoft Dynamics AX e-Salsa-oplossing. Dit contract heeft een waarde van €0,4m.
- Met de verkiezingen van juni 2009 voor de boeg, heeft mediagroep **Corelio** de bouw van hun verkiezingsite toevertrouwd aan RealDolmen. Die site zal worden geïntegreerd in de vijf nieuwssites van de Corelio-groep, waardoor bezoekers de verkiezingsprognoses en -resultaten in nagenoeg real-time kunnen ordenen en volgen. Een klein project, maar met erg hoge visibiliteit.



- Telecombedrijf **Mobistar** heeft ervoor gekozen om samen te werken met RealDolmen voor de ontwikkeling van een volledig webgebaseerd platform om al hun webapplicaties, alsook hun B2B- en B2C-websites te beheren. Mobistar was op zoek naar een stabiele en flexibele omgeving om sneller te kunnen inspelen op vragen en behoeften van de markt. Dit project belichaamt perfect het single-sourceaanbod van RealDolmen, omdat het datacenterproducten, set-up en managed services combineert, alsook java op maat ontwikkeling en een oplossing voor web contentmanagement. Dankzij de aanwezigheid van RealDolmen in Luxemburg, kan het ook plaatselijk de applicatie voor VOXmobile ondersteunen, de Luxemburgse tak van Mobistar. Het gaat om een project van ongeveer €1,0m, dat wordt gespreid over het volgende boekjaar (2009-2010).
- RealDolmen is door papier- en verpakkingsbedrijf **Sappi** geselecteerd voor een internationaal front-endproject. RealDolmen heeft een volledig nieuw ontwikkeling opleveringsmodel herontworpen en geïmplementeerd, gebaseerd op Citrix XenApp en Provisioning Server, RES Powerfuse en Thinprint. Daardoor verschuift Sappi van een traditioneel verdeelde fat-clientomgeving naar een gevirtualiseerde servercentricomgeving. Dit project heeft een waarde van ongeveer €2,0m, waarvan het grootste deel wordt geboekt in het boekjaar 2009-2010.

BEDRIJFSRESULTAAT VÓÓR AFTREK VAN EENMALIGE POSTEN (REBIT)

We hebben een lichte verbetering waargenomen in de REBIT-marges van 5,9% tot 6,0%, dankzij de positieve synergie-effecten en lagere overheadkosten, die belangrijker zijn dan de integratiekosten die tijdens het tweede halfjaar zijn gemaakt. Het integratieproject wordt de komende maanden afgerond en zal resulteren in één enkel administratief platform en volledig geïntegreerde activiteiten. We verwachten dat de eerste echte voordelen van de synergieën zoals gepland pas in de resultaten van het volgende boekjaar zichtbaar zullen zijn, samen met verdere margeverbeteringen door een algemene vermindering van de overheadkosten.

ACTIVITEITENVERSLAG

Segment informatie in €m	H2			FY			PF FY 2007-08 ⁽¹⁾		
	Omzet 2008-09	Rebit 2008-09	% margin	Omzet 2008-09	Rebit 2008-09	% margin	Omzet 2007-08	Rebit 2007-08	% margin
Infra Products	41,4	2,2	5,3 %	83,1	3,5	4,2 %	78,3	2,7	3,4 %
Prof Services	73	9,1	12,5 %	142	14,9	10,5 %	138,4	12,2	8,8 %
Business Solutions	20,5	1,7	8,3 %	40,5	4,1	10,1 %	34,8	4,1	11,8 %
Corporate		-4,5	-3,3 %	0	-6,6	-2,5 %		-4,1	-1,6 %
Groep	134,9	8,5	6,3 %	265,6	15,9	6,0 %	251,5	14,9	5,9 %

(1) Niet geauditeerde gecombineerde cijfers voor Dolmen CA NV en Real Software NV gecorrigeerd voor een bijkomende allocatie van €3,3m van Corporate overhead naar de operationele segmenten in lijn met maart 2009.

De marges in de divisie **Infrastructure Products** zijn gestegen van 3,4% naar 4,2%, dankzij een hogere omzet en lagere overheadkosten. De huidige marges voor onze Infrastructure Products liggen hoger dan het marktgemiddelde.

In het boekjaar 2008-09 zijn onze marges in **Professional Services** van 8,8% naar 10,5% gestegen, door de verhoging van de facturatiegraad, meer managed services contracten en lagere overheadkosten. In het vierde kwartaal was er een omzetzakking, waardoor de facturatiegraad, de verkoopprijzen - en bijgevolg de winstmarges - daalden.

De winstmarges in **Business Solutions** zijn van 11,8% naar 10,1% gedaald, ondanks de sterke groei. Dit door het inzetten van factureerbare IT-professionals voor het eigen integratieproject in het tweede halfjaar en een uitstel van de klantenontwikkelingsprojecten in het vierde kwartaal. Dit laatste punt heeft mensen vrijgemaakt voor de geplande investeringen in de verdere ontwikkeling van onze technologieroadmap.

In deze periode hebben we ook een verhoging van €2,5 m van de **corporate kosten** gezien door het integratieproject dat de komende maanden zal worden afgerond en door de kosten als gevolg van de fusie die werd afgerond in september 2008. Het integratieproject maakt een verdere consolidatie mogelijk van het administratief platform alsook de implementatie van geïntegreerde processen, die de basis zullen vormen voor de synergieën die in de loop van het volgende boekjaar resultaat zullen opleveren.



BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)

EBIT is met -1,9% gedaald tot €12,7m. Het verschil met REBIT ligt hoofdzakelijk in een herstructureringskost ter waarde van €2,9m als gevolg van het integratie- en optimalisatieproject dat wordt versneld door de economische baisse, en is hoofdzakelijk toe te schrijven aan opzeggingsvergoedingen.

NETTOWINST

Er werd in het boekjaar een winst van €17,9m gerealiseerd, waaronder een eenmalige financiële winst van €9,8m door de terugkoop van 42% van de converteerbare obligatie op vijf jaar met vervaldag in juli 2012. De winst van afgelopen jaar van €26,8m omvat ook een toegerekende belastinglatentie van €17,6m die vorig jaar werd geboekt. Gecorrigeerd met die eenmalige gebeurtenissen bedraagt de winst van dit jaar €8,1m, vergeleken met €9,2m vorig jaar, wat te wijten is aan de hogere herstructureringskosten van €1,7m van dit jaar. Bovendien was er dit jaar nog eens €2,7m aan toegerekende belastinglatentie, op basis van een geraamde hogere belastbare basis voor de komende vijf jaar. Op die manier blijft de komende jaren €35,9m aan overgedragen belastingverliezen beschikbaar voor erkenning in RealDolmen NV. De verbetering van de financiële kosten met €0,5m is te danken aan de daling van de converteerbare obligaties. Voor het volledige jaar worden de hogere financiële inkomsten, verband houdend met de opbrengst van de terugkoop van converteerbare obligaties, geraamd op €3,5m.

in €m	Overdraagbaar		bel. voet
	bel. verlies	LBI (1)	
Overdraagbaar belastingsverlies op december 2007	275,0		
Geschat overdraagbaar bel. verlies na fusie Dolmen NV	170,0	56,1	33,0 %
Latente belastingsinkomsten (LBI) erkend op maart 2008	-53,3	-17,6	33,0 %
Bijkomende LBI erkend op maart 2009	-7,8	-2,6	33,0 %
Resterend overdraagbaar bel. verlies voor volgende jaren	108,9	35,9	33,0 %

(1) Latente belastingsinkomsten op basis van 33% belastingsvoet

BRUTO KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN

De bruto kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt €19,3m voor het jaar, met €9,9m in het tweede halfjaar, ondanks de daling van de omzet in het vierde kwartaal. Deze positieve kasstroom werd gebruikt voor de terugkoop van 42% van converteerbare obligaties en de financiering van €4,9m aan overnamekosten, wat de voornaamste oorzaak is van de daling van €2,6m in kasbalansen.

EIGEN VERMOGEN/NETTOSCHULD

Het eigen vermogen is met 19,8m gestegen, dankzij de €17,9m aan gerapporteerde nettowinst, de conversie van €1,7m, het tweede deel van schuld (in eigen vermogen) jegens de voormalige eigenaars van Axias en €0,2m aan geboekte kosten voor het aandelenoptieplan voor de kaderleden van het bedrijf.

De totale schuld is gedaald met €18,8m en komt op €54,9m en bestaat voornamelijk uit een converteerbare obligatielening van €36,5m tegen gunstige voorwaarden, met vervaldatum juli 2012. De hoofdoorzaak voor de schuldverlaging is de terugkoop van converteerbare obligaties in oktober 2008 en december 2008, wat leidde tot een verlaging van €26,4m aan converteerbare schuld en een nieuw roll over krediet van €6m.

Kasgeld en activa aangehouden voor handelsdoeleinden (SICAV's) bedragen €33,1m, een daling van €3,5m ten opzichte van vorig jaar, omwille van de financiering van de terugkoop van converteerbare obligaties en vergoede overnamekosten.

De nettoschuld is met €15,3m gedaald, wat vrijwel volledig toe te schrijven is aan de terugkoop van converteerbare obligaties (effect van €10,6m op de nettoschuld) en het overige aan de brutokasstroom uit operationele activiteiten.

STATUS VAN DE INTEGRATIE

De hele organisatie en haar divisies zijn op elkaar afgestemd. Alle functies die contact hebben met klanten (verkoop en diensten) zijn gereorganiseerd in één klantgerichte divisie.

Het plan voor de migratie en convergentie van interne ICT (software, infrastructuur en communicatie) is voltooid en klaar voor implementatie. De komende maanden zal de realisatie afgerond zijn van één administratief platform en volledig geïntegreerde activiteiten samen met een



project om de interne processen te optimaliseren. De resulterende synergieën zullen de komende jaren zichtbaar worden.

Het aantal medewerkers is met 65 afgenomen, van 1.829 werknemers op 1 april 2008 naar 1.764 in maart 2009, voornamelijk als gevolg van een aanwervingsstop door de economische achteruitgang in het vierde kwartaal en de impact van de optimalisaties.

TOEKOMSTIGE GROEISTRATEGIE

Organische groei en groei via overnames blijven een kernstrategie voor RealDolmen. We zullen verder blijven investeren in de roadmap van onze oplossingen en de kwaliteit van onze infrastructuur- en ontwikkelingsprojecten en tegelijkertijd onze optimalisatieprojecten blijven uitvoeren om beter voorbereid te zijn op de toekomst.

Bovendien zijn we ons ervan bewust dat de huidige economische omstandigheden een marktleider zoals RealDolmen goede opportuniteiten aanbieden om marktaandeel uit te bouwen, zijn regionale positie uit te breiden en zijn technologieportfolio te versterken door zorgvuldig uitgekozen integreerbare overnames.

VOORUITZICHTEN VOOR 2009-2010

We verwachten ook dat de lagere omzet van het vierde kwartaal tijdens de volgende twee kwartalen aanhoudt. Onze sterke marktpositie, onze goede spreiding van klanten over een aantal sectoren en een verbeterd productaanbod geven ons echter het vertrouwen dat we tijdens de tweede helft van het volgende boekjaar marktaandeel kunnen winnen. De lagere omzet zal onze REBIT-winstmarges onder druk zetten, maar we verwachten ook dat de synergieën van onze integratie- en optimaliseringsinspanningen vruchten zullen beginnen afwerpen.

Wat onze activiteiten over de volgende twaalf maanden betreft, verwachten wij binnen de divisies dat onze klanten investeringen in Infrastructure Products zullen uitstellen. Dat kan de omzet doen dalen. Bij Professional Services verwachten we een aanhoudende prijsdruk door tijdelijke overcapaciteit binnen de ICT-industrie, totdat de economie zich terug herneemt. Voor Business Solutions, ten slotte, verwachten we dat onze klanten hun ontwikkelingsprojecten uitstellen, totdat de economische vooruitzichten duidelijker worden.

Dankzij onze sterke kaspositie en onze vooraanstaande marktpositie is RealDolmen klaar om toekomstige economische uitdagingen tegemoet te zien.



HOOFDSTUK 1

BEDRIJFSINFORMATIE

RealDolmen: making ICT work for your business!

ICT MET MEERWAARDE!

RealDolmen is een solide en gepassioneerde leverancier van niche- en bedrijfsoplossingen, softwareontwikkeling en infrastructuurooplossingen. Op de Belgische markt is het een toonaangevend referentiebedrijf voor deze diensten en producten en streeft het steeds meerwaarde na op alle vlakken, zowel voor klanten, partners, eigen medewerkers alsook voor investeerders.

Het bedrijf heeft strategische allianties met de belangrijkste ICT-spelers op de markt en kan zo de single-source boodschap waarmaken. Een goede spreiding op het gebied van klantenportefeuille maakt dan weer dat RealDolmen een maximaal bereik heeft in het doelmarktsegment.

GEOGRAFISCHE AANWEZIGHEID

RealDolmen heeft een brede klantenbasis, niet alleen naar sectoren toe maar zeker ook naar geografische spreiding. Om hieraan tegemoet te komen, heeft RealDolmen zelf een uitstekende geografische spreiding. Met aanwezigheid in Huizingen, Kontich, Houthalen, Turnhout, De Pinte, Brussel, Harelbeke, Luxemburg en Parijs is het aantal servicepunten voor klanten aanzienlijk.

RealDolmen is ook een internationale groep, actief in vier landen: België, Nederland, Luxemburg en Frankrijk. Dankzij deze geografische spreiding staat RealDolmen niet alleen fysiek dicht bij zijn klanten, maar begrijpt het daardoor ook beter hun regionale behoeftes. Dit is een belangrijk onderdeel in de klantgerichte strategie van RealDolmen.

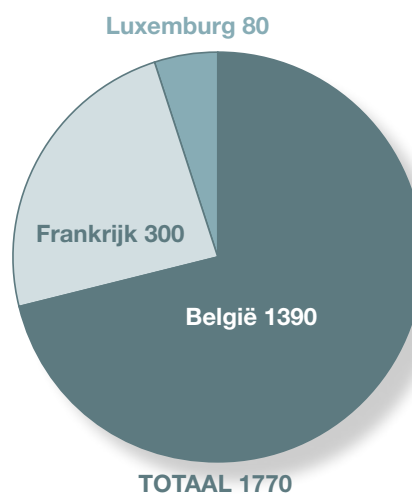
EEN STEVIGE RUGGENGRAAT

Dat werknemers de ruggengraat vormen van RealDolmen staat buiten kijf. Met hun expertise, klantgerichtheid en flexibiliteit zijn zij verantwoordelijk voor de technische en ondersteunende service die dagelijks *on the field* geleverd wordt. RealDolmen wil een thuis zijn voor zijn werknemers en hen maximaal doen groeien door diverse opleidingstrajecten.

Door zijn gezamenlijke geschiedenis kan RealDolmen zich beroepen op meer dan 10.000 manjaren ervaring. Hierdoor heeft het bedrijf een unieke kennispool opgebouwd in diverse sectoren en domeinen. Dit is een zeer belangrijke meerwaarde in het Belgische ICT-landschap.

Momenteel zijn meer dan 1.500 ervaren projectmanagers, infrastructuur- en softwarearchitecten, software- en system-engineers en consultants actief voor RealDolmen.

Spreiding medewerkers



BEDRIJFSINFORMATIE

ZES PIJLERS

De bedrijfsvisie van RealDolmen werd vertaald naar zes pijlers, innovatieprogramma's die door iedereen in het bedrijf dagelijks nagestreefd worden.



Rock-Solid Passion for ICT

Wat men met passie doet, doet men goed. Omdat ICT in het bloed zit van alle RealDolmen medewerkers, werken zij met grote betrokkenheid aan hun opdrachten. Er is geen betere garantie op een kwalitatief hoogstaand eindproduct.



Simple for our customers

Op alle vlakken wil RealDolmen de zaken zo begrijpelijk mogelijk maken voor zijn klanten. Niet alleen wanneer een nieuwe technologie wordt uitgelegd of een project uitgevoerd, maar net zo goed bij het opstellen van offertes en facturen. Met deze transparantie wordt een band van vertrouwen gesmeed met de klant.



Showcase for our partners

RealDolmen wil het uithangbord zijn voor de technologieën en producten die het verdeelt. Dat toont enerzijds het vertrouwen in deze producten, maar ook dat RealDolmen echt kan meepraten over voordelen, implementatieproblemen, kosten, ... Wanneer RealDolmen een goede referentie is voor zijn partners, zal het ook een goede referentie zijn voor de klanten.



Home for our employees

RealDolmen wil dat medewerkers zich goed voelen op hun job en wil hen een plek geven waar ze kunnen groeien, waar er een balans is tussen werk en privé, waar iedereen met respect behandeld wordt. Kortom, waar ze zich thuis voelen.



Green for the environment

Groen zijn in doen en denken is al lang geen luxe meer, maar een noodzaak. RealDolmen is daarop geen uitzondering en zal ook zijn duit in het zakje doen, zowel in het eigen handelen als met de producten en diensten die verdeeld worden. Van infrastructuuroplossingen bij de klant tot de eigen car policy.



Campus for all

Stilstaan is achteruitgaan ... Zeker in de ICT-sector, want nergens anders is de kenniseconomie zo tastbaar. Net daarom vindt RealDolmen het zo belangrijk dat alle medewerkers steeds kunnen bijleren en nieuwe dingen ontdekken. Dit geldt voor iedereen, van starter tot senior.

WWW.REALDOLMEN.COM

De website www.realdolmen.com straalt de rock-solid passion uit en biedt een staalkaart van de diensten en de aanpak van RealDolmen. Daarnaast is de site een belangrijk informatiekanaal voor investeerders en speelt ze een cruciale rol in de rekrutering van nieuwe medewerkers.



EFFICIËNTE EN BETROUWBARE ICT-OPLOSSINGEN

RealDolmen helpt bedrijfsstrategieën vertalen naar efficiënte en betrouwbare ICT-oplossingen die werken. Op tijd, zonder fouten, binnen budget, en altijd samen met de klant. Dat is het streefdoel van RealDolmen.

Een volledig project kan van begin tot eind opgeleverd worden. Maar evengoed kan RealDolmen bijspringen waar

interne diensten van de klant of andere leveranciers de noodzakelijke competenties, expertise of capaciteit missen. De diverse diensten zijn modulair opgebouwd en verlopen volgens het 'Plan-Build-Operate'-model: elke projectfase heeft een duidelijk omschreven doelstelling en wordt uitgevoerd op basis van een gestandaardiseerde methodologie.

Plan-Build-Operate

PLAN: MET DE KLANT EEN VISIE ONTWIKKELEN

Om een project succesvol te begeleiden volgen de consultants van RealDolmen een gestandaardiseerde aanpak. Een gedetailleerde analyse brengt de noodzakelijke elementen in kaart: de organisatie, bestaande bedrijfsprocessen, aanwezige softwarearchitectuur en de infrastructuur. In deze fase worden eventuele problemen en gerelateerde oorzaken blootgelegd.

Samen met de klant zoekt RealDolmen vervolgens naar oplossingen die zowel op technisch als functioneel vlak nauw aansluiten bij de informatiebehoefte en de bestaande infrastructuur. Er wordt een blauwdruk opgesteld die hierop inspeelt, waarna de te nemen acties in detail worden gepland.

BUILD: MET DE KLANT AAN OPLOSSINGEN BOUWEN

In deze fase zorgt RealDolmen voor de uitvoering en de opvolging van de veranderingen binnen de organisatie. Elke klant is vrij om het projectmanagement volledig aan RealDolmen toe te vertrouwen of enkel een beroep te doen op professionals van RealDolmen via outsourcing.

Om een hoge productiviteit en kwaliteit te realiseren maakt RealDolmen ook hier gebruik van gestandaardiseerde processen en best practices. Deze methode staat garant voor een tijdige oplevering van het project, binnen de vooropgestelde budgetten en in nauwe samenwerking met de klant.

OPERATE: MET DE KLANT VOOR MEERWAARDE ZORGEN

Ook na het bouwen en implementeren van de oplossing biedt RealDolmen diverse diensten aan voor het onderhoud en de ondersteuning van het ICT-pakket en/of de infrastructuur.

Beheer van de toepassing en/of infrastructuuromgeving als managed services, nalevering en installatie van informaticamateriaal, bijkomende ontwikkelingen van klantspecifieke uitbreidingen, helpdesk support en opleiding zijn diensten waarvoor RealDolmen de nodige experts in huis heeft. De klant kiest zelf welk niveau van dienstverlening hij wenst en de manier waarop dat zal gebeuren. Ook op het niveau van nazorg wordt gewerkt met gestandaardiseerde processen en best practices zoals ISO9001 en ITIL. De nodige afspraken rond de dienstverlening worden vastgelegd in SLA's (Service Level Agreements).



Single-source ICT-leverancier

DE KLANT STAAT CENTRAAL

RealDolmen wil klanten in staat stellen hun doelstellingen te bereiken door hun businessprocessen te optimaliseren via innovatieve, efficiënte en betrouwbare ICT-oplossingen. Er wordt gestreefd om via een geïntegreerde aanpak te zorgen voor meer groei, betere efficiëntie en een hogere tevredenheid bij de klant. Het is dan ook van essentieel belang om de juiste ICT-projecten te selecteren die kunnen bijdragen tot het realiseren van deze drie behoeftes.

Dat de waardering van de klanten centraal staat bij RealDolmen werd bekrachtigd door een aantal belangrijke awards en certificaties:

- RealDolmen team won de **Agoria e-Gov Award 2008** met de internettoepassing "Front Office Tewerkstelling" bij Kruispuntbank van de Sociale Zekerheid.
- RealDolmen behaalde maar liefst 2 Interact Reseller Awards 2009: **Best Partner 2008** en **Best Partner over the last 3 years**.
- RealDolmen behaalde een knappe **2de plaats** in een **tevredenheidsenquête** over de kwaliteit die Belgische outsourcingbedrijven leveren.

GEGARANDEERDE KWALITEIT

Een kwalitatief hoogstaande dienstverlening wordt gegarandeerd door de unieke combinatie van kennis en ervaring die RealDolmen doorheen de jaren heeft opgebouwd binnen verschillende sectoren en domeinen. RealDolmen rekent daarvoor op een uitgebreid team van medewerkers, die zowel functioneel als technisch hoog geschoold en gecertificeerd zijn.

Door nauwgezet de nieuwste technologische ontwikkelingen en trends op de voet te volgen, kan RealDolmen bovendien optimaal inspelen op sectorgerelateerde uitdagingen en vernieuwingen. Het "Plan-Build-Operate"-model biedt bijkomende garanties in verband met resultaten, kwaliteitscontrole en voortdurende monitoring.

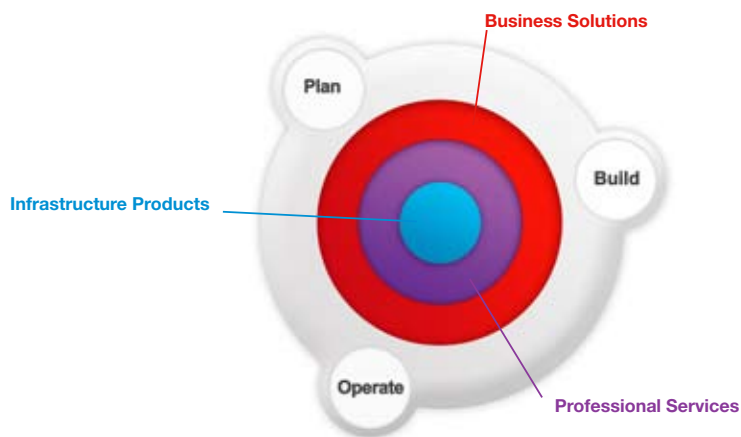
RealDolmen kan zich beroepen op kwaliteitslabels zoals ISO9001, CMMI (Capability Maturity Model Integrated) en PMBoK (Project Management Body of Knowledge).

INTEGRATIE VAN ICT-TECHNOLOGIE EN BUSINESS

RealDolmen profileert zich als een single-source aanbieder van geïntegreerde ICT-oplossingen voor bedrijven. Een optimaal geïntegreerd informaticasysteem kan echter enkel ontstaan als de bedrijfsprocessen en de ICT-infrastructuur grondig op elkaar worden afgestemd. Dit is fundamenteel voor de aanpak van RealDolmen. De consultants begrijpen als geen ander dat moderne ICT-toepassingen geen eilandjes zijn, maar deel uitmaken van een groot netwerk van toepassingen en processen.

Als single-source aanbieder spitst RealDolmen zich toe op drie kernsegmenten: Business Solutions, Professional Services en Infrastructure Products.

BEDRIJFSINFORMATIE



Het segment van de Business Solutions biedt sleutel-op-de-deur oplossingen die worden uitgewerkt met eigen software of bovenop platformen van derden. Op dit vlak zal RealDolmen diensten en producten verkopen zoals software van derden, of eigen ontwikkelde IP in de vorm van licenties. Het betreft hier voornamelijk oplossingen rond Business Intelligence (BI), CAD, Customer Relationship Management (CRM), Enterprise Asset Management (EAM), Enterprise Content Management (ECM), Enterprise Resource Planning (ERP), GIS, Mobility, Service Oriented Architecture (SOA), Unified Communications (UC) en Web Content Management (WCM).

Het tweede segment is Professional Services. Dit pakket van aangeboden services omvat softwareontwikkeling, analyses, testing en integratieactiviteiten alsook infrastructuuractiviteiten in combinatie met het verwante project management. Ter ondersteuning van deze 2 hoofdservicelijnen bieden wij ook interne IP aan in de vorm van courseware, ontwikkelingsmethodologieën, methodologieën voor project management, software building blocks, enz. Concrete diensten zijn het ontwerpen en ontwikkelen van toepassingen, infrastructuur en software architectuur, Business Process Management (BPM), consultancy, data center projects, Enterprise Application Integration (EAI), front-end projects, managed services, networking & security, outsourcing, project management, testing en training services.

Ten slotte levert het onderdeel Infrastructure Products diverse hardwareproducten en softwarelicenties in domeinen als

datacenter, frontend, networking & security, hardware en software procurement en Unified Communications (UC).

ONAFHANKELIJKE TECHNOLOGIE OP MAAT VAN DE KLANT

Omdat RealDolmen niet exclusief gebonden is aan aanbieders van software kan het steeds de beste oplossing op maat van de klant voorstellen. Dit kan gaan van standaardoplossingen die in de bedrijfsomgeving worden geïntegreerd of één van de oplossingen van RealDolmen zelf. Voor een aantal sectoren zijn immers specifieke softwarepakketten ontwikkeld. Daarnaast kan RealDolmen ook bijkomende applicaties op maat ontwikkelen. RealDolmen heeft competentiecentra inzake alle grote infrastructuur- en softwareleveranciers. Het onderhoudt vanzelfsprekend ook goede relaties met deze belangrijke spelers in de ICT-markt. Dankzij partnerships met leidinggevende ICT-bedrijven, zoals IBM, Microsoft, SAP, Oracle, HP, Cisco, VMware, Cognos, Siebel, NEC Philips, JBoss en Citrix, neemt RealDolmen een prominente plaats in op de ICT-markt in de BeLux en in Frankrijk.

OPTIMALE IMPLEMENTATIE

Elke oplossing die RealDolmen aanreikt is vanaf de eerste stap gericht op een maximale implementatie in het bedrijf. Hiertoe wordt gebruikgemaakt van onder andere 'readiness'-programma's, business scans en strategiestudies.

RealDolmen heeft door de jaren heen een grote deskundigheid opgebouwd op gebied van managed services, software ontwikkeling, project management, bedrijfsarchitectuur, business process management, datacenters, netwerken en beveiliging, opleiding en training, support en helpdesk, outsourcing en consultancy. Al deze expertises zorgen ervoor dat de projecten op tijd, met hoge kwaliteit en binnen budget opgeleverd worden.



Visie en missie

VISIE In de lokale markten en domeinen waarin RealDolmen actief is, is het de bedoeling de referentie te zijn voor geïntegreerde oplossingen die de gehele ICT-levenscyclus ondersteunen.

- **Referentie:** de preferentiële en betrouwbare keuze voor klanten, partners en werknemers.
- **Lokaal:** nabijheid tot onze klanten in de Benelux en Frankrijk.
- **Geïntegreerde oplossingen:** volledige ICT-aanbod dat de hele levenscyclus bestrijkt, inclusief infrastructuur, toepassingen en communicatie.
- **Gehele ICT-levenscyclus:** het ondersteunen van alle plan-build-operate activiteiten.

MISSIE De missie van RealDolmen is erop gericht de objectieven van zijn klanten te laten verwezenlijken door het optimaliseren van hun bedrijfsprocessen door innovatieve, effectieve en betrouwbare ICT-oplossingen.



Human Resources

VAN REAL EN DOLMEN NAAR REALDOLMEN

Ook op het vlak van het Human Resources Management stond de integratie van Real-statuten en Dolmen-statuten naar een RealDolmen aanpak centraal. Bovendien werd het sociaal landschap binnen beide ondernemingen nog even hertekend tijdens de sociale verkiezingen in mei 2008. Zowel bij Real Software als binnen Dolmen CA werden afzonderlijke sociale verkiezingen georganiseerd. De verkozenen werden vanaf de fusie tussen beide vennootschappen op 1 september samengebracht in één groot geheel met 17 werknemersafgevaardigden. Tijdens de zomerperiode werden gesprekken opgezet om te komen tot een gezamenlijk arbeidsreglement en tot een collectief huishoudelijk reglement voor de ondernemingsraad en het CPBW.

De integratie van beide ondernemingen, het definiëren van structuren, het aanstellen van de leidinggevenden, het zoeken naar synergieën, het aanwerven van nieuwe medewerkers waren andere aandachtspunten die de activiteiten van het Human Resources Department gedurende de eerste negen maanden sterk beïnvloedden. Bovendien werden eveneens een 80-tal nieuwe medewerkers via een IBO-traject aangeworven. Hun integratie via een uitgebreid en een op maat gemaakt trainingsprogramma maakte hen klaar voor de inzet in een groeiende markt. Vanaf oktober werd het echter duidelijk dat deze medewerkers ook op interne projecten en voor de opbouw van 'intellectual property' moesten ingezet worden. Naast deze junior profielen concentreerde de aandacht en activiteiten van de aanwervingsdienst zich met succes ook op het aantrekken van senior professionals.

Het HR Departement werkte samen met de operationele managers en de sociale partners aan de opstelling van nieuwe beleidslijnen en procedures op het vlak van bedrijfswagens, onkosten, interne mobiliteit, enz. Tevens werd een nieuw competentiemodel en ontwikkelingsprogramma uitgewerkt. Dit 'expectations model' werd volledig in de organisatie uitgerold vanaf januari 2009. De volle praktijk zal merkbaar zijn in september 2009.



De uitwerking van een eenheidsstatuut voor alle leidinggevenden werd met succes afgehandeld. In het komende boekjaar zullen gesprekken met de sociale partners opgezet worden om voor de volledige onderneming tot uniformiteit te komen.

RealDolmen is een kennisbedrijf en zijn medewerkers zijn kenniswerkers. De ontwikkeling van deze kenniswerkers blijft dan ook cruciaal in de verdere uitbouw en het succes van onze onderneming. Ook in het volgende boekjaar zullen we in field coaching gesprekken, in ontwikkelingsgesprekken, in voortgezette opleiding en in interne mobiliteit de groei en competentieontwikkeling van onze medewerkers blijven stimuleren. We blijven passie en enthousiasme voor Business en ICT delen en stimuleren. Als sleutel voor ons succes.





HOOFDSTUK 2

ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

Overeenkomstig het Belgische vennootschapsrecht wordt RealDolmen bestuurd door een Raad van Bestuur die de structuur en de strategie van de groep bepaalt en belangrijke lange-termijnovereenkomsten, het budget en investeringsplannen goedkeurt. De Raad van Bestuur beslist tevens over het commercieel beleid van de vennootschap, het remuneratiebeleid binnen de vennootschap en leidt belangrijke onderhandelingen, bijvoorbeeld met partners, in het kader van overnames, acquisities en schuldfinanciering. De door de Raad vastgestelde strategie wordt in de praktijk gebracht door het Uitvoerend Management.

De Raad van Bestuur legt rekenschap af voor zijn verrichtingen aan de aandeelhouders van de Vennootschap op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die, overeenkomstig de statuten, ieder jaar wordt gehouden op de tweede woensdag van de maand september.

Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

De Raad van Bestuur van RealDolmen handelt als een college en heeft, binnen de geldende wettelijke beperkingen, de ruimste bevoegdheden om de Vennootschap te besturen en te vertegenwoordigen. De aanstelling en het ontslag van zijn leden, de bevoegdheden en de werking van de Raad van Bestuur worden vastgesteld door de geldende wetgeving en door de statuten van RealDolmen en het Corporate Governance Charter (beide beschikbaar op www.realdolmen.com).

De Raad van Bestuur van RealDolmen vereist van zijn leden dat zij de hoogste professionele en persoonlijke ethiek en waarden aan de dag leggen, consistent met de waarden en standaarden van RealDolmen. Zij dienen een ruime ervaring te bezitten en zich ertoe te verbinden de waarde van de aandeelhouder te vergroten en zij moeten voldoende tijd hebben om hun plichten uit te voeren en om inzicht en praktische wijsheid gebaseerd op ervaring te leveren. De Raad van Bestuur ziet samen met de CEO toe op het Uitvoerend Management, dat optreedt onder het leiderschap van de CEO.

De Raad van Bestuur van RealDolmen kwam in 2006 tweeëntwintig en in 2007 dertien keer samen, hetzij fysiek, hetzij middels teleconferentie. Tussen 1 januari 2008 en 31 maart 2008 kwam de Raad van Bestuur drie keer samen. Tijdens de besproken periode (van 1 april 2008 tot 31 maart 2009) kwam de Raad van Bestuur twaalf keer samen.

DE VOORZITTER

Onder zijn niet-uitvoerende bestuurders heeft de Raad van Bestuur een Voorzitter aangesteld, die verantwoordelijk is voor het leiderschap over de Raad van Bestuur. Sinds 25 januari 2008 wordt deze verantwoordelijkheid terug gedragen door Ashley W. Abdo (permanent vertegenwoordiger van Gores Group Ltd. Küssnacht Branch).

Zoals uiteengezet in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, bestaat zijn opdracht erin een klimaat van vertrouwen te ontwikkelen en te handhaven binnen de Raad van Bestuur, en hierdoor bij te dragen tot een open discussie, constructieve afwijkende meningen en het promoten van effectieve interactie zowel binnen de Raad als tussen de Raad en het Uitvoerend Management. Naast deze rol moet de Voorzitter ook een hechte relatie met de CEO onderhouden, en steun en advies verlenen, terwijl hij de uitvoerende verantwoordelijkheden van de CEO ten volle respecteert.

GEDELEGEERD BESTUURDER – CEO

De Raad van Bestuur benoemt de “chief executive officer” of CEO, een functie die wordt uitgevoerd door de gedelegeerd bestuurder. Deze rol wordt momenteel uitgevoerd door Bruno Segers (vaste vertegenwoordiger van All Together BVBA). Bruno Segers kwam bij RealDolmen werken in juli 2007. Hij is de vroegere Country General Manager van Microsoft BeLux, waar hij de onderneming in zes jaar van €150m to €300m deed groeien. Hij is actief in de plaatselijke IT-sector en behoudt in die hoedanigheid zijn mandaten in de Raden van Bestuur van Nomadesk, i-venture, City Live en IBBT, een onderzoeksinstituut van de Vlaamse regering.



ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

Aan de gedelegeerd bestuurder – CEO wordt het dagelijks bestuur van de vennootschap toevertrouwd en aldus vertegenwoordigt hij de vennootschap “onverminderd de algemene vertegenwoordigingsbevoegdheid van de Raad van Bestuur” – zoals in de statuten bepaald. Hij is verantwoordelijk voor de uitwerking van voorstellen voor de Raad van Bestuur met betrekking tot strategie, planning, financiën, projecten, human resources en budget, en elke andere aangelegenheid die behandeld dient te worden op het niveau van de Raad van Bestuur en voor de implementatie van de goedgekeurde voorstellen. De gedelegeerd bestuurder – CEO staat aan het hoofd van en houdt toezicht op de verschillende afdelingen van de vennootschap en brengt verslag uit aan de Raad van Bestuur over hun activiteiten. Bij de uitoefening van zijn functie wordt de CEO bijgestaan door het Uitvoerend Management, dat rechtstreeks verslag uitbrengt aan hem. Elk van deze managers heeft een specifieke operationele functie, op niveau van de groep of van een afdeling of als kaderlid.

COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur heeft een aantal gespecialiseerde comités opgericht, die slechts adviesorganen zijn en die zijn opgericht teneinde de Raad van Bestuur bij te staan bij het toezicht op de operaties en rekeningen van de Vennootschap:

■ Auditcomité

Het Auditcomité is een permanent comité dat de Raad van Bestuur bijstaat bij het vervullen van zijn verantwoordelijkheden op het gebied van financieel, wettelijk en reglementair toezicht. Het comité heeft specifieke taken, hierbij inbegrepen de financiële verslaggeving, de interne controle en het risicomanagement van de Vennootschap, alsook het revisie- en rapporteringsproces, waarvan het nazicht betrekking heeft op de vennootschap en haar dochters als een geheel. Het comité rapporteert op regelmatige basis aan de Raad van Bestuur over de uitoefening van zijn plichten en wijst in het bijzonder op de aangelegenheden die nadere actie of verbetering vereisen en maakt aanbevelingen over mogelijke optimalisatie. De referentiebepalingen van het auditcomité worden verder beschreven in RealDolmens Corporate Governance Charter.

In overeenstemming met de principes van goed bedrijfsbeheer en behoorlijk bestuur (“corporate governance”) is het auditcomité samengesteld uit ten minste drie leden, uitsluitend niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijk is in de betekenis van artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Ieder van deze leden beschikt over relevante ervaring zowel op algemeen management vlak als inzake audit en accountancy:

■ **Filip Roodhooft** (vaste vertegenwoordiger van DR Associates BVBA) is een onafhankelijk bestuurder en treedt op als voorzitter van het comité. Zijn academische kwalificaties en zijn mandaten aan de K.U.L. en Vlerick Leuven Gent Management School op het gebied van accountancy, evenals zijn voorzitterschap van de benoemingscommissie van het Belgisch Instituut van de Accountants en Belastingconsulenten maken hem bijzonder geschikt voor het voorzitterschap.

- **Joseph P. Page**, is een niet-uitvoerende bestuurder. Hij heeft reeds verschillende uitvoerende, financiële en senior executive mandaten bekleed en is tevens partner geweest van Price Waterhouse, wat hem tot een hooggewaardeerd lid van dit auditcomité maakt.
- **Jean-Pierre Depaemelaere** (vaste vertegenwoordiger van JPD Consult BVBA) is een onafhankelijk bestuurder. Zijn uitgebreide expertise (onder andere als bestuurder van Distrigas) maakt het hem mogelijk een aanzienlijke toegevoegde waarde te brengen voor het auditcomité.
- **Thierry Janssen** (vaste vertegenwoordiger van Temad BVBA) is een onafhankelijk bestuurder. Hij heeft meer dan 15 jaar ervaring in de IT dienstverlenende ondernemingen in heel Europa en is actief in het kader van het Just In Time Management partnerschap (www.jitm.be) voor meer dan 7 jaar.

Tijdens het boekjaar 2008-2009 is het Auditcomité tien keer samengekomen.

■ **Benoemings- en Remuneratiecomité**

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is een permanent Comité van de Raad van Bestuur, dat de Raad aanbevelingen verschaft met betrekking tot de benoeming van bestuurders, teneinde ervoor te zorgen dat het benoemings- en verkiezingsproces op een objectieve en professionele manier georganiseerd wordt. Het geeft advies over de toewijzing van functies binnen de Raad van Bestuur. Het Comité bepreekt de vergoeding voor de bestuurders (die aan de Algemene Vergadering ter goedkeuring wordt voorgelegd), evenals de benoeming, het ontslag, de vergoeding en de eventuele bonussen voor het Uitvoerend Management, en bepaalt mee het algemene salarisbeleid van de groep. De referentiebepalingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn in detail uiteengezet in het Corporate Governance Charter van RealDolmen.

In overeenstemming met de principes van goed bedrijfsbeheer en behoorlijk bestuur ("corporate governance") is het Benoemings- en Remuneratiecomité samengesteld uit ten minste drie leden, die uitsluitend niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het benoemings- en vergoedingcomité nodigt de CEO doorgaans uit om de vergadering bij te wonen, tenzij diens positie of vergoeding besproken wordt. De samenstelling van het benoemings- en vergoedingcomité is evenwichtig en geschikt om zijn taken uit te oefenen:

- **Jean-Pierre Depaemelaere** (vaste vertegenwoordiger van JPD Consult BVBA) is een onafhankelijk bestuurder en treedt op als Voorzitter van het Comité. Hij heeft specifieke ervaring op het gebied van human resources – onder andere als algemene bestuurder van corporate HR bij Tractebel. Dit geeft hem een belangrijke positie bij het bedenken van beleidslijnen voor de Groep in de context van het Benoemings- en Vergoedingcomité.
- **Ashley W. Abdo** (vaste vertegenwoordiger van Gores Group Ltd., Küsnacht branch), beschikt door zijn lange carrière in verschillende IT-bedrijven over een ruime ervaring met betrekking tot de vergoeding, control en motivering van partners.

- **Jef Colruyt** heeft meer dan twintig jaar relevante ervaring in het voeren van een geslaagd HR-beleid in verschillende al dan niet beursgenoteerde ondernemingen.
- **William B. Patton, Jr.** is actief in investeringsfondsen en is voormalig leider van beursgenoteerde ondernemingen in de Verenigde Staten, zoals Unisys Corporation, een Fortune 500 onderneming. Door zijn lange carrière, zowel internationaal als Europees, kan RealDolmen genieten van zijn ideeën over strategie en human resources. Aangezien de heer William B. Patton, Jr., hoewel op onafhankelijke en beperkte basis, advies verstrekt aan de Gores-groep, kan hij niet als volledig onafhankelijk beschreven worden. Toch gelooft de Raad van Bestuur dat het Comité voldoende onafhankelijk en neutraal is om de kwaliteit van zijn werk te waarborgen.

Tijdens het boekjaar 2008-2009 kwam het Comité zeven keer samen.

■ Strategisch Comité

Het Strategisch Comité concentreert zich op kapitaalwerving en activawaarderingen en mogelijke overnames en desinvesteringen. Het stelt de Raad van Bestuur op regelmatige wijze op de hoogte over de status van de financiële dossiers en opportuniteiten en mogelijke waarderingen van activa van de onderneming. Het is de exclusieve bevoegdheid van het Strategisch Comité om investeringsbanken, hedge funds, private equity ondernemingen en andere geïnteresseerde investeerders te contacteren om op gediversifieerde wijze fondsen te werven om de ondernemingsstrategie uit te voeren. Het Strategisch Comité doet ook aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming en het mandaat van de investeringsbankiers, het kapitaalsverwervingsproces en ondernemingskansen.

Het is momenteel samengesteld uit vier bestuurders: Scot Honour, Jean-Pierre Depaemelaere (vaste vertegenwoordiger van JPD Consult), Ashley W. Abdo (vaste vertegenwoordiger van Gores Group Ltd., Küsnacht Branch) en Jef Colruyt.

Tijdens het boekjaar 2008-2009 kwam het Strategisch Comité zes keer samen.

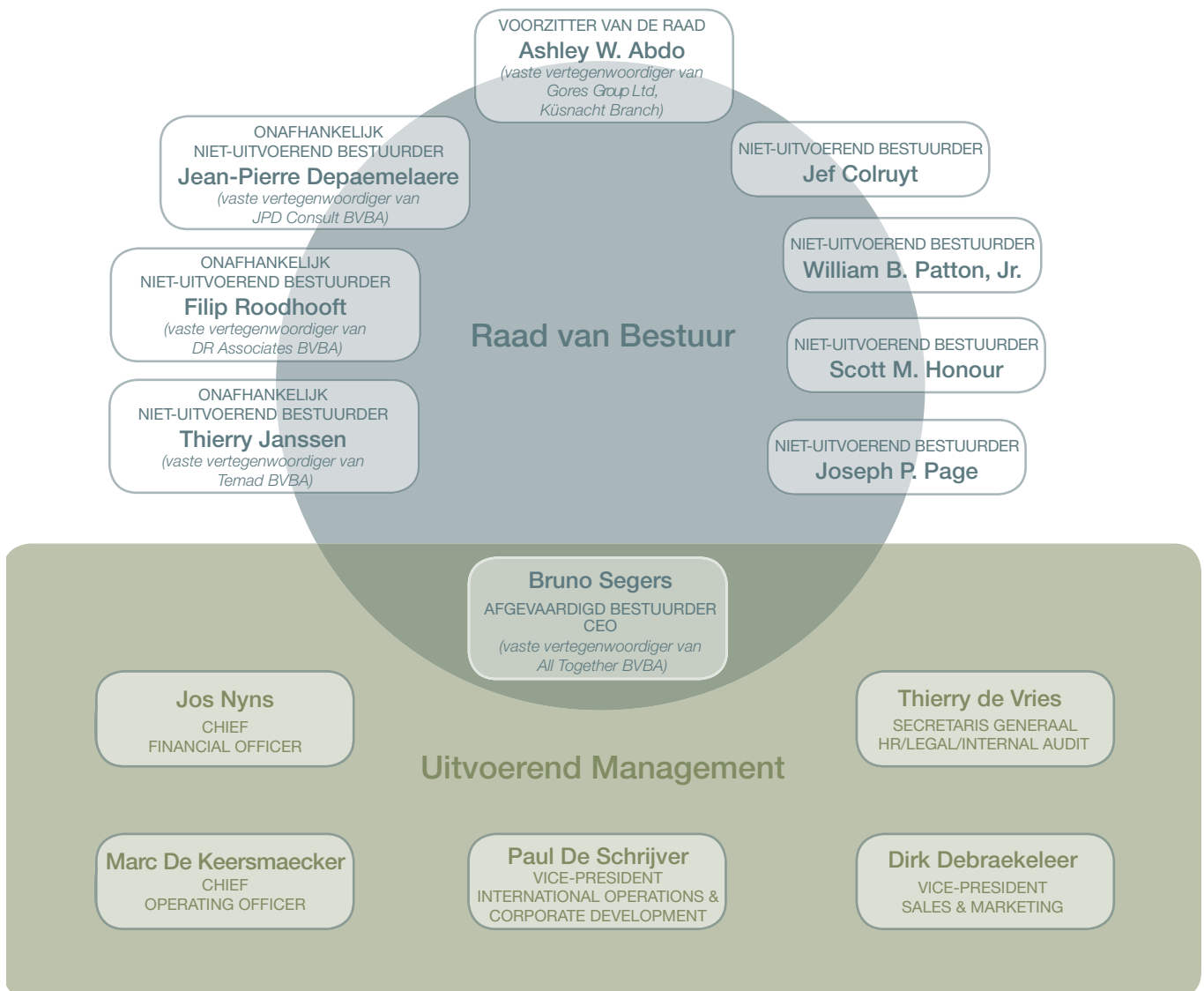
■ Het Corporate Governance Comité

Het Corporate Governance Comité heeft RealDolmens Corporate Governance Charter ethische code en een interne "ethics hotline" aangenomen. Het beheert en controleert de naleving van de normen die "corporate governance" en het Corporate Governance Charter van de vennootschap beheersen en is beschikbaar op www.realdolmen.com. Het Corporate Governance Comité is momenteel belast met het herzien van het Corporate Governance Charter in het kader van de publicatie, in maart 2009 van de nieuwe Corporate Governance Code.

Het Corporate Governance Comité bestaat uit twee bestuurders, William B. Patton Jr., als voormalig Voorzitter van de Raad van Bestuur en Filip Roodhooft (vaste vertegenwoordiger van DR Associates BVBA) als voorzitter van het Auditcomité en de Secretaris-Generaal van de Vennootschap.

UITVOEREND MANAGEMENT

Het Uitvoerend Management van RealDolmen staat onder het toezicht door de Raad van Bestuur waardoor zij wordt benoemd, op advies van het Benoemings- en Renummeratiecomité. Zijn organisatie weerspiegelt de operationele ondernemingsstructuur van de vennootschap. Het Uitvoerend Management vormt geen "Executive Committee" ("directiecomité"/"comité de direction") in de betekenis van artikel 524bis uit het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De volgende personen zijn benoemd als leden van het Uitvoerend Management* en ieder van hen brengt verslag uit aan de gedelegeerd bestuurder - CEO:



* Bij het ter perse gaan van dit verslag werd de samenwerking met Luc De Donder (Vice President Human Resources tijdens de besproken periode) in onderling overleg beëindigd.

Deugdelijk Bestuur

De richtlijnen van de Raad van Bestuur, zijn gespecialiseerde comités en het Uitvoerend Management van de vennootschap worden in detail beschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap (beschikbaar op www.realdolmen.com). Dit charter beschrijft in grote lijnen de voornaamste kenmerken van de interne controle en audit maatregelen die werden genomen met het oog op een betrouwbare boekhouding.

RealDolmen leeft de 2009 Belgische Governance Code (www.corporategovernancecommittee.be) na en heeft, geen andere afwijkingen kenbaar te maken dat de duur van het mandaat van de onafhankelijke bestuurders: waar de Code stelt dat het mandaat de termijn van vier (4) jaar niet mag overschrijden, zijn de onafhankelijke bestuurders van RealDolmen historisch benoemd voor een termijn van zes (6) jaar, teneinde in overeenstemming te zijn met de duur van het mandaat van de overige bestuurders.

RENUMERATIE- EN VERGOEDINGSVERSLAG

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bereidt een remuneratieverslag voor dat in overeenstemming zal zijn met de vereisten van de Belgische ontwerpwetgeving terzake. De algemene vergadering zal terdege worden geïnformeerd over de wetgeving en het deugdelijk bestuur inzake remuneratie binnen de vennootschap.

BESTUURDERS

De vergoeding betaald aan de leden van de Raad van Bestuur van RealDolmen voor de uitvoering van hun taken wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op basis van een ingeschat budget dat gebaseerd is op een minimum aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comités (zie bijvoorbeeld de jaarverslagen van Real Software 2006, 2007 en 2008). Het Benoemings- en Remuneratiecomité maakt aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot het remuneratiebeleid, richtlijnen en doelstellingen van de bestuurders en het Uitvoerend Management van de vennootschap.

■ Niet-uitvoerende bestuurders

Proces en berekeningsbasis

In overeenstemming met de Corporate Governance Code moet de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders rekening houden met hun verantwoordelijkheden die ze opnemen en de tijd waartoe ze zich engageren.

Maar niet-uitvoerende bestuurders zouden niet gerechtigd mogen zijn op prestatiegebonden vergoedingen, zoals bonussen, aandelengerelateerde lange termijn aanmoedigingsprogramma's, pensioenen of andere voordelen.

In overeenstemming met de aanbevelingen van het RealDolmen Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders sinds 1 april 2008 als volgt bepaald:

- Ter vergoeding van de algemene verantwoordelijkheid die ze opnemen: een vaste jaarlijkse vergoeding per bestuurder van €20.000.
- In overeenstemming met het belang van zijn rol wordt een dubbele vergoeding toegekend aan de voorzitter van de Raad van Bestuur, i.e. €40.000 p.a.
- Actieve inspanningen van de bestuurders worden erkend door de toekenning van een vaste vergoeding per vergadering van de Raad van Bestuur en/of een subcomité waar de betrokken bestuurder aan deelgenomen heeft ten belope van €1.200 (teruggebracht op €600 in geval van een vergadering middels teleconferentie van minder dan een uur).
- Wanneer de noden van de onderneming bijkomende vergaderingen vereisen, wordt hiervoor dezelfde variabele vergoeding toegekend.

In principe kent RealDolmen geen resultaatsgebonden vergoedingen toe aan zijn niet-uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. Dit uitgangspunt stemt overeen met de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code terzake.

ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

Vergoedingen 2008-2009

- Tijdens de besproken periode (2008-2009) werden volgende bedragen betaald aan de huidige niet-uitvoerende bestuurders van de Vennootschap:

Niet-uitvoerend bestuurder	€ (*)
Gores Group Ltd., Küsnacht Branch, vertegenwoordigd door Ashley W. Abdo (**)	64.443
DR Associates BVBA, vertegenwoordigd door Filip Roodhooft,	51.750
JPD Consult BVBA, vertegenwoordigd door Jean-Pierre Depaemelaere	44.150
Temad BVBA, vertegenwoordigd door Thierry Janssen	31.800
Scott M. Honour	28.400
Joseph P. Page	32.000
William B. Patton Jr.	27.200
Jef Colruyt	0
	279.743

(*) De gerapporteerde bedragen zijn de bedragen die betaald werden tijdens de gerapporteerde periode. Er werd geen vergoeding betaald of toegekend voor bijkomende diensten verstrekt door een niet-uitvoerend bestuurder. In totaal werd voor de besproken periode een totale kost genoteerd van €390.240 in overeenstemming met de berekeningswijze die hierboven is uiteengezet.

(**) De bedragen die tijdens het boekjaar 2008-2009 werden uitbetaald maar die nog betrekking hadden op zijn mandaat als uitvoerend bestuurder (dat teneinde kwam tijdens het vorige boekjaar, op 25 maart 2008) worden hieronder toegelicht.

- Verder werden tijdens het boekjaar 2008-2009 de volgende bedragen betaald aan de niet-uitvoerende bestuurders van Dolmen Computer Applications NV (dat ophield te bestaan ingevolge de RealDolmen fusie op 1 september 2008):

Niet-uitvoerend bestuurder Dolmen Computer Applications NV	Vaste vergoeding (€)	Variabele vergoeding (tantièmes) (€)	Totaal (€)
Jef Colruyt	42.400	35.600	78.000
Wim Colruyt	14.000	17.800	31.800
Frans Colruyt		17.800	17.800
Piet Colruyt		17.800	17.800
TM Consulting BVBA, vertegenwoordigd door Tony Mary	30.200		30.200
François Gillet	14.000	17.800	31.800
Temad BVBA, vertegenwoordigd door Thierry Janssen	14.000	17.800	31.800
Heca Consult, vertegenwoordigd door Geert Costers	31.700		31.700
Merisco, vertegenwoordigd door Guido Beazar	30.200	17.800	48.000
	176.500	142.400	318.900



Budget

De laatste jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 juli 2008 heeft een globaal budget goedgekeurd van €240.680 voor bestuurdersvergoedingen gedurende het boekjaar 2008-2009. Dit was hetzelfde bedrag als het voorgaande boekjaar, gebaseerd op een gemiddelde van 11 vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn subcomités (zes vergaderingen van Raad van Bestuur, i.e. één vergadering per kwartaal, een strategische vergadering en een budget vergadering) en een gemiddelde van 4 vergaderingen van comités (hetzij het Auditcomité hetzij het Benoemings- en Remuneratiecomité), plus een bijkomende vergadering om met onvoorziene problemen rekening te houden.

Naast de aanhoudende inspanningen van de werknemers en het management van de Vennootschap is ook de actieve betrokkenheid van de Raad van Bestuur in het bepalen van de koers van de vennootschap en het opvolgen van de uitvoering van de integratie en optimalisatie van de activiteiten van RealDolmen is een bepalende factor geweest voor de verwezenlijkingen van het voorbije jaar. Tijdens het boekjaar 2008-2009 is de Raad van Bestuur van RealDolmen 35 keer samengekomen, hetzij als een volledig college, hetzij in gespecialiseerde comités om de fusie en de integratie van de vennootschappen waaruit RealDolmen is ontstaan te begeleiden, superviseren en controleren. Gegeven deze bijkomende inspanningen werd het vooropgesteld budget de voorbije twee jaar overschreden met €149.560.

Er wordt verwacht dat de Raad van Bestuur eenzelfde graad van activiteit zal moeten aanhouden tijdens het nieuwe boekjaar omdat de vennootschap, nu de vennootschap niet alleen geconfronteerd wordt met een economische crisis van ongeziene proporties maar ook met de uitdaging om een referentiestatus te verwerven op de markt.

Om deze redenen zal de Raad van Bestuur voorstellen om een globaal budget van €450.000 te voorzien voor de bestuurdersvergoedingen gedurende het volgende boekjaar, 2009-2010.

■ Uitvoerende bestuurders

De gedelegeerd bestuurder – CEO is de enige uitvoerende bestuurder binnen de Raad van Bestuur. Het managementcontract overeengekomen met de huidige gedelegeerd bestuurder voorzien in een vaste jaarlijkse vergoeding van €300.000, betaalbaar in 12 gelijke schijven. Hiernaast werd een bijkomende variabele vergoeding van €195.000 voorzien, afhankelijk van het behalen van bepaalde doelstellingen. De vaste vergoeding omvat alle kosten, met uitzondering voor kosten met betrekking tot telefonie, internet, restauratie- en vertegenwoordigingskosten, transport en logement bij zakenreizen, die vergoed worden op voorlegging van betalingsbewijs. Elke partij heeft op elk moment het recht de overeenkomst te beëindigen middels een voorafgaande opzeggingsperiode van drie (3) maand gedurende



ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

2007, van zes (6) maand gedurende 2008 en van negen (9) maand gedurende 2009 en van twaalf (12) maand vanaf 2010. De dienstverleningsovereenkomst voorziet strikte niet-concurrentie en vertrouwelijkheidsverbintenissen.

Gedurende de gerapporteerde periode (2008-2009) werd de huidige gedelegeerd bestuurder – CEO een vergoeding betaald van €300.000 en een variabele vergoeding van €48.750 (de rest van de bonus wordt betaald in het volgende boekjaar). Aan de voormalige gedelegeerd bestuurder – CEO, Gores Group Ltd. Küsnacht Branch, vertegenwoordigd door Ashley W. Abdo, heeft uit hoofde van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder – CEO (dat een einde nam op 25 maart 2008), gedurende het boekjaar 2008-2009 een vergoeding betaald van €17.500 en een bonus van €383.035 die betrekking heeft op voorgaande rapporteringsperiodes (2007 en het verkort boekjaar Q1 2008) van de NV Real Software.

Uitgezonderd de dienstenovereenkomst met de gedelegeerd bestuurder heeft RealDolmen geen dienstenovereenkomsten afgesloten met een lid van de Raad van Bestuur waarbij voordelen worden toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur bij de beëindiging van hun mandaat.

Uitgaven en kosten

Naast de voornoemde vergoeding, hebben alle bestuurders recht op terugbetaling, na voorlegging van rechtvaardigingsstukken, van de directe contante uitgaven (bijvoorbeeld reis- of overnachtingskosten voor buitenlandse zakenreizen, bijzondere communicatiekosten enz.) die ze werkelijk zijn aangegaan om deel te nemen aan bestuursvergaderingen. Gedurende het boekjaar 2008-2009 werden onkosten en uitgaven terugbetaald voor een totaalbedrag van €58.848,81.

Leningen

RealDolmen heeft geen leningen toegekend aan de leden van haar Raad van Bestuur.

UITVOEREND MANAGEMENT

Proces en berekeningsbasis

De vergoeding van het Uitvoerend Management wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, na aanbeveling van de CEO. De procedure voor de vergoeding van het Uitvoerend Management wordt in detail uiteengezet in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Het is erop gericht uitvoerende managers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Het niveau en de structuur van de vergoeding zijn onderworpen aan een jaarlijkse herziening van het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat rekening houdt met de vigerende marktpraktijken. Het jaarlijks toezicht houdt geen automatische herzieningsmechanismen in, behalve wanneer wettelijk vereist.



De vergoeding van de leden van het Uitvoerend Management bestaat uit de volgende elementen:

- Basissalaris – een vaste basisvergoeding die aansluit bij de verantwoordelijkheden, relevante ervaring en competenties in lijn met de gangbare vergoedingen voor gelijkwaardige functies;
- Target Bonus – een variabele vergoeding die vastgesteld wordt in functie van de doelstellingen van de onderneming en persoonlijke managementdoelstellingen;
- Lange termijn incentives – de mogelijkheid deel te nemen aan een aandelenoptieplan.

Tijdens het boekjaar 2008-2009 waren alle leden van het Uitvoerend Management, behalve de gedelegeerd bestuurder, All Together BVBA en de Vice President HR, VOF D&F Management Services tewerkgesteld op basis van een arbeidsovereenkomst. De overeenkomst met de arbeidsovereenkomsten zijn in het algemeen van onbepaalde duur, met een proefperiode. De arbeidsovereenkomsten kunnen beëindigd worden op ieder moment door de onderneming, behoudens een contractuele opzeggingsperiode. De arbeidsovereenkomst bevat strikte niet-concurrentiebedingen voor 12 maanden, alsook confidentialiteitsbedingen en IP overdrachtsbepalingen.

Vergoedingen 2008-2009

Tijdens het boekjaar 2008-2009 van het Uitvoerend Management, met uitsluiting van de CEO, maar met inbegrip van de CFO, Vice President International Operations and Corporate Development, Vice-President Human Resources, Vice-President Sales and Marketing, de COO en de Secretaris-Generaal bedroeg €2.380.604,21; van dit bedrag betreft €1.227.733,89 resultaatgerelateerde bonussen met betrekking tot de voorgaande boekjaren.

Verder werd tijdens het besproken boekjaar een som van €609.772,72 aan voormalige leden van het Uitvoerend Management, ingevolge de beëindiging van hun overeenkomsten.

Deze bedragen zijn brutobedragen exclusief patronale lasten. Wat de bedragen betreft die werden geboekt met het oog op de toekenning van pensioenen en gelijkaardige voordelen wordt verwezen naar IFRS toelichting 30.

Vermelding in het licht van de RealDolmen fusie

In het licht van de succesvolle overname moet worden vermeld dat Dolmen CA specifieke uitzonderlijke bonusovereenkomsten gesloten heeft met sommige van haar key-managers om hen te belonen voor hun inspanningen bij de voorbereiding van de voorgestelde transactie en om hen te motiveren om minstens een jaar na bij RealDolmen te blijven, na de overname van Dolmen CA. Deze uitzonderlijke bonusovereenkomsten voorzien een voorwaardelijke retentiepremie, een succespremie die betrekking heeft op de overname en/of een succes-



ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

premie die betrekking heeft op de daaropvolgende fusie. Deze bonusovereenkomsten zijn onderworpen aan de goedkeuring van de algemene aandeelhoudersvergadering van Dolmen CA. De totale maximumkost voor Dolmen CA van deze overeenkomsten (inclusief toepasselijke belastingen en socialezekerheidsbijdragen) bedraagt ongeveer €674.000.

Aandelenoptieplannen

Wat betreft de aandelenopties of warrants toegekend aan het Uitvoerend Management, wordt verwezen naar IFRS toelichting 29.

Leningen

RealDolmen heeft geen leningen toegekend aan de leden van haar Uitvoerend Management.

VERKLARINGEN INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Aandeelhoudersovereenkomsten en controle


De Vennootschap is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die stem- of overdrachtsrechten zouden beperken.

Zoals blijkt uit het overzicht van de kennisgevingen die de Vennootschap ontving van haar aandeelhouders (cf. infra), wordt RealDolmen op dit moment indirect gecontroleerd door twee aandeelhoudersgroepen, die samen 44% van het door de vennootschap uitgegeven kapitaal in handen houden: de Gores Group en de familie Colruyt. De vennootschap is niet op de hoogte van overeenkomsten tussen de Gores Group en de Familie Colruyt wat betreft de uitoefening van gemeenschappelijke controle over de Vennootschap.

In het geval een vennootschap een of meer controlerende aandeelhouders heeft, bepaalt de Code Lippens dat de Raad van Bestuur ernaar moet streven dat de controlerende aandeelhouders weloverwogen gebruik maken van hun positie en dat zij de rechten en belangen van de minderheidsaandeelhouders respecteren. Wezenlijke beperkingen of lasten die een moedervenootschap heeft opgelegd, of waarvan zij de instandhouding heeft verlangd moeten in overeenstemming met artikel 524 in fine van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen bekend worden gemaakt.

Transacties met verbonden ondernemingen

Artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen voorziet een speciale procedure die van toepassing is op intra-groep of verrichtingen met verbonden ondernemingen. De procedure is van toepassing op beslissingen en transacties tussen RealDolmen en verbonden ondernemingen van RealDolmen die geen dochters zijn van de ondernemingen. Zij is eveneens van toepassing op beslissingen of transacties tussen elke dochter van de



onderneming en ondernemingen verbonden aan dochters van RealDolmen die zelf geen dochter zijn van RealDolmen. Vooraleer een dergelijke beslissing of transactie wordt genomen of uitgevoerd, dient de Raad van Bestuur een bijzonder comité aan te stellen dat bestaat uit drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door een of meer onafhankelijke experts. Dit comité moet de voordelen en de nadelen voor de onderneming van de beslissing of transactie afwegen. Het moet de financiële gevolgen ervan expliciteren en bepalen of de beslissing of transactie al dan niet een nadeel vormt voor de onderneming dat manifest onwettig is in het licht van het beleid van de onderneming. Wanneer het comité besluit dat de beslissing of transactie niet manifest onwettig is, maar van oordeel is dat het de onderneming zal schaden, moet het uiteenzetten met welke voordelen is rekening gehouden om de nadelen te compenseren. Al deze elementen worden uiteengezet in een advies van het comité. De Raad van Bestuur neemt dan een beslissing, rekening houdend met het oordeel van het comité.

Elke afwijking van het advies van het comité moet gemotiveerd worden. Bestuurders in wiens hoofde een belangenconflict gerezen is, zijn niet gerechtigd om deel te nemen aan de beraadslaging en de stemming (zoals uiteengezet in voorgaande paragraaf). Het advies van het comité en de beslissing van de Raad van Bestuur moet ter kennis gebracht worden van de commissaris, die een afzonderlijke opinie moet schrijven. Het besluit van het comité, een uittreksel van de notulen van de Raad van Bestuur en de opinie van de commissaris moeten bij het jaarlijks rapport van de Raad van Bestuur gevoegd worden.

Deze procedure is niet van toepassing op beslissingen of transacties in de gebruikelijke gang van zaken aan gangbare marktcondities, en transacties of beslissingen met een waarde minder dan 1% van de geconsolideerde netto-activa van de onderneming.

Gedurende het besproken boekjaar waren er geen transacties met verbonden ondernemingen.

Belangenconflicten

Elke bestuurder en uitvoerend manager wordt aangemoedigd zijn persoonlijke en zakengerelateerde aangelegenheden zo te organiseren dat directe en indirecte belangenconflicten met RealDolmen vermeden worden.

Onverminderd de toepassing van wettelijke procedures, bevat het Corporate Governance Charter van de onderneming bevat specifieke procedures om een uitkomst te bieden bij potentiële conflicten. Samengevat, een bestuurder of een uitvoerend manager dient voor zijn benoeming de Raad van Bestuur in kennis te stellen van zijn "verrichtingen met verbonden partijen" met de onderneming of diens dochters. Tijdens zijn mandaat moet hij de voorzitter van

de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van alle verrichtingen met verwante partijen met de onderneming of diens dochters, die hij wenst te ondernemen, en dergelijke verrichtingen kunnen enkel voltrokken worden met de goedkeuring van de Raad van Bestuur.

Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen voorziet een specifieke procedure binnen de Raad van Bestuur in geval van een mogelijk belangenconflict voor een of meerdere bestuurders bij het nemen van een of meerdere beslissingen of bij het sluiten van transacties door de Raad van Bestuur. In geval van een belangenconflict dient de betreffende bestuurder zijn medebestuurders te informeren over het conflict vooraleer de Raad van Bestuur over de zaak beraadslaagt en een beslissing neemt over de betreffende materie. Voorts kan de betrokken bestuurder niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming door de Raad van Bestuur in zaken die een mogelijk belangenconflict met zich kunnen meebrengen. Artikel 524ter van het Wetboek van Vennootschappen voorziet een gelijkaardige procedure in geval van belangenconflict voor leden van het uitvoerend comité. In geval van een dergelijk conflict kan enkel de Raad van Bestuur de beslissing nemen die geleid heeft tot het bewuste belangenconflict. Het Uitvoerend Managementteam wordt niet beschouwd als een uitvoerend comité in de betekenis van artikel 524bis van het Wetboek van Vennootschappen.

Gedurende het boekjaar 2008-2009 werd de Raad van Bestuur op de hoogte gebracht van een mogelijk belangenconflict in hoofde van de CEO, naar aanleiding van de uitgifte van Warrantenplan 2008:

Uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur van 12 juni 2008:

Eerste besluit – verslagen [...] – belangenconflict

Aangezien een aantal van de Warrants 2008 zullen worden toegekend aan All Together BVBA, wenst All Together BVBA de Raad van Bestuur, overeenkomstig artikel 523 §1 van het Wetboek van vennootschappen, op de hoogte te stellen van een mogelijk belangenconflict dienaangaande in haren hoofde, nu zij een van de begunstigden van 4.350.000 Warrants 2008 is.

Het mogelijks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard bestaat erin dat een effectieve toekenning van de 4.350.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA haar een mogelijk voordeel van vermogensrechtelijke aard toekennen. All Together BVBA is evenwel van oordeel dat een dergelijke toekenning gerechtvaardigd is omdat die, in haar relatie tot de vennootschap, de doelstelling van het betreffende aandelenoptieplan bewerkstelligt.

All Together BVBA vermeldt verder dat zij de commissaris van de vennootschap, overeenkomstig de betreffende wettelijke bepalingen, zal informeren.

All Together BVBA, met vaste vertegenwoordiger de heer Bruno Segers, verlaat de vergadering

en neemt derhalve niet deel aan het verdere verloop van de vergadering.

Tweede besluit – uitgifte van warrants.

De Raad van Bestuur besluit tot de uitgifte van 21.090.000 (naakte) warrants op naam, genaamd "Warrants 2008".

De Raad van Bestuur beslist de uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van deze "Warrants 2008" vast te leggen volgens de uitgifte- en uitoefenvoorwaarden die zijn opgenomen in het aandelenoptieplan aangehecht als bijlage bij het voormelde verslag van de Raad van Bestuur overeenkomstig artikel 583 van het Wetboek van vennootschappen. De betreffende bijlage wordt eveneens aan deze akte gehecht als bijlage. Hierna worden de belangrijkste modaliteiten, enkel ter informatieve titel, kort samengevat:

- *Aandelenoptieplan.* De Warrants 2008 worden uitgegeven in het kader van een aandelenoptieplan dat in hoofdzaak aan bepaalde personeelsleden en in ondergeschikte orde aan consultants (allen leden van het senior executive management van de vennootschap en haar dochtervennootschappen) zullen worden aangeboden. De begunstigden zullen over een periode van 90 dagen volgend op het aanbod beschikken om de aangeboden Warrants 2008 te aanvaarden of te weigeren. Het Benoemings- en Remuneratiecomité van de Vennootschap is verantwoordelijk voor de administratie van het aandelenoptieplan en kan eventuele bijkomende voorwaarden opleggen op het moment van toekenning van de Warrants 2008.
- *Vorm van de Warrants 2008.* De Warrants 2008 zullen warrants op naam zijn en kunnen niet worden omgezet in een andere vorm.
- *Warrants op aandelen van de Vennootschap.* Elke warrant geeft aan de houder ervan het recht om in te schrijven op één (1) nieuw aandeel van de Vennootschap.
- *Aandelen.* De aandelen uit te geven bij uitoefening van de Warrants 2008 zullen dezelfde rechten en voordelen hebben als de bestaande aandelen van de Vennootschap. Zij zullen deelnemen in het resultaat van de Vennootschap vanaf en over het volledige boekjaar waarin zij worden uitgegeven. De nieuwe aandelen zullen, bij hun uitgifte, genieten van het recht op de verlaagde roerende voorheffing, het zogenaamde "VPR"-recht, voor de dividenden die de Vennootschap desgevallend zou uitkeren. Dit VPR-recht kan worden vertegenwoordigd door een afzonderlijk instrument. De Vennootschap zal de toelating aanvragen tot notering van de nieuwe aandelen en, eventueel, van de VPR-strips op Euronext Brussels indien haar bestaande aandelen op dat ogenblik nog genoteerd worden op Euronext Brussels.
- *Opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders.* De Raad van Bestuur stelt voor om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders op te heffen overeenkomstig artikel 596 en, voor zoveel als nodig, artikel 598 van het Wetboek van vennootschappen, teneinde de Warrants 2008 te kunnen aanbieden aan de geselecteerde deelnemers van het aandelenoptieplan. De geselecteerde deelnemers die geen personeelslid zijn van de vennootschap of haar



ORGANISATIE EN GOED BESTUUR

dochtervennootschappen zijn (i) *All Together BVBA* (met maatschappelijke zetel te 2900 Schoten, Amerlolaan 43, geregistreerd in de Kruispuntbank der Ondernemingen, RPR 0429.037.235 (Antwerpen)), vertegenwoordigd door zijn zaakvoerder en vast vertegenwoordiger de heer Bruno Segers, en (ii) *Werner Prühs Consulting* (Duitsland, D23617 Stockelsdorf, Parkweg 33, USt-IDNr DE246278699), vertegenwoordigd door de heer Werner Prühs.

- *Uitgifteprijs.* De Warrants 2008 zullen gratis worden aangeboden aan de betreffende geselecteerde deelnemers.
- *Uitoefenprijs van de Warrants 2008.* De uitoefenprijs van de Warrants 2008 zal gelijk zijn aan het gemiddelde van de slotkoersen van het Aandeel van de Vennootschap verhandeld op Euronext Brussels gedurende de dertig (30) dagenperiode voorafgaand aan de Datum van Uitgifte.
- *Looptijd.* Tenzij de aandelenoptieovereenkomst een kortere duur bepaalt, hebben de Warrants 2008 een looptijd van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de Datum van Uitgifte.
- *Definitieve verwerving.* De Warrants 2008 zullen definitief worden verworven in drie schijven van elk 1/3 op de datum van toekenning, de eerste verjaardag van de datum van toekenning en de tweede verjaardag van de datum van toekenning. In geval bovengenoemde schijven resulteren in een getal met cijfers na de komma, zal het aantal, verkregen door bovengemelde fracties toe te passen, afgerond worden naar het lagere getal. De Raad van Bestuur kan, discretionair, het definitief verwerven van de Warrants 2008 versnellen ingeval van een wijziging in de controle over de Vennootschap, zoals gedefinieerd in de bepalingen en voorwaarden van de Warrants 2008.
- *Uitoefenperiode.* De Warrants 2008 die definitief verworven zijn kunnen enkel worden uitgeoefend gedurende de volgende periodes: jaarlijks, gedurende de looptijd van de Aandelenopties, tussen 15 augustus en 31 augustus, tussen 15 december en 15 januari en tussen 15 februari en 15 maart. De Raad van Bestuur mag in bijkomende uitoefenperiodes voorzien of de voormelde uitoefenperiodes aanpassen indien deze zouden samenvallen met bepaalde periodes gedurende dewelke de Warrants 2008 niet zouden mogen uitgeoefend worden op grond van bepaalde wettelijke of reglementaire regels of op basis van de toepasselijke dealing code.
- *Verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap.* Op het moment van uitoefening van een Warrant 2008 en de uitgifte van een nieuw Aandeel overeenkomstig de bepalingen van het aandelenoptieplan, zal de uitoefenprijs van de Warrant 2008 geboekt worden als kapitaal van de Vennootschap. Echter, in de mate dat het bedrag van de uitoefenprijs van de Warrant 2008 groter zou zijn dan de fractiewaarde van de Aandelen onmiddellijk voorafgaand aan de uitoefening van de betrokken Warrant 2008, zal een deel van die uitoefenprijs, gelijk aan die fractiewaarde van de bestaande Aandelen, worden geboekt als kapitaal en zal het overblijvende deel van de uitoefenprijs worden geboekt als een uitgiftepremie. De uitgiftepremie zal een garantie uitmaken voor derde partijen, in dezelfde mate als het kapitaal, en zal geboekt worden op een onbeschikbare rekening die alleen kan verminderd of afgeboekt worden door een beslissing van de algemene aandeelhoudersvergadering, op de wijze vereist voor een statutenwijziging.

Overeenkomstig artikel 523 §1 van het Wetboek van vennootschappen akteert de Raad van

Bestuur dat zij van mening is dat de toekenning van 4.350.000 van de 21.090.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA in het belang is van de vennootschap omwille van de volgende redenen: (i) All Together BVBA aanmoedigen en motiveren; (ii) de Vennootschap toelaten om een consultant met de nodige ervaring en vaardigheden te behouden en (iii) de belangen van All Together BVBA nauwer te verbinden met deze van de aandeelhouders van de vennootschap door haar de mogelijkheid te geven om in de groei van de waarde van de vennootschap te delen.

De vermogensrechtelijke gevolgen van de toekenning van 4.350.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA bestaan in het toekennen van een bepaald voordeel aan All Together BVBA. De Raad van Bestuur verwijst terzake ook naar haar verslag opgemaakt overeenkomstig artikel 596, en voor zover als nodig en toepasselijk, 598 van het Wetboek van Vennootschappen.

Verklaring van niet-veroordeling

Zoals hierboven aangeduid, hebben alle leden van de Raad van Bestuur van RealDolmen (behalve Filip Roodhooft) reeds een bestuursmandaat bij andere commerciële ondernemingen, partnerships en/of non-profit organisatie (bv. universiteiten) of doen dat nog altijd, maar, hoewel deze mandaten RealDolmen bijkomende ervaring bieden, zijn geen van deze mandaten strijdig met het belang van RealDolmen of met de uitvoering van de mandaten die deze bestuurders hebben bij RealDolmen. Om deze reden wordt de lijst van andere mandaten door de Raad van Bestuur zonder wezenlijk belang geacht en wordt deze niet publiek gemaakt.

Verder dient opgemerkt te worden dat op datum van dit jaarverslag en tijdens de vijf afgelopen jaren, geen van de bestuurders van RealDolmen, of ingeval van vennootschapsrechtelijke entiteiten die bestuurder zijn, geen van hun permanente vertegenwoordigers:

- Veroordeeld werd in verband met fraudemisdrijven;
- Een uitvoerende functie heeft uitgeoefend als senior manager of lid van administratieve, management of toezichthoudende lichamen van een vennootschap die op dat ogenblik in faling is gegaan, onder gerechtelijk akkoord werd geplaatst of geliquideerd werd, noch het voorwerp is geweest van enige openbare aanklacht en/of veroordeling door een wettelijke of regelgevende overheid (daaronder ook begrepen de beroepsinstanties); of,
- Ooit onbevoegd werd verklaard door een rechtbank voor het handelen als lid van administratieve, management of toezichthoudende lichamen van een vennootschap of voor het handelen in het management of het leiden van de bedrijvigheid van een vennootschap.

Commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, een burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel op het adres Berkenlaan 8b in 1831 Diegem, België, vertegenwoordigd door de heer William Blomme, met de Belgische nationaliteit, bedrijfsrevisor, ingeschreven in het register van bedrijfsrevisoren van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren, was aanvankelijk aangesteld als commissaris van RealDolmen door de algemene vergadering van aandeelhouders van 2005.

De Algemene Jaarvergadering van Aandeelhouders van 25 maart 2008 herbenoemde Deloitte Bedrijfsrevisoren, als commissaris van de vennootschap voor een derde periode van drie jaar, die aanving op 1 januari 2008 en een einde zal nemen na de algemene vergadering die beslist over de goedkeuring van de rekeningen per 31 maart 2010. Voor de uitoefening van zijn mandaat wordt Deloitte Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Gert Vanhees en William Blomme. Beide zijn opgenomen in het register van erkende bedrijfsrevisoren van het Instituut der Bedrijfsrevisoren, respectievelijk onder referte IBR A01724 en IBR AO1167.

Tijdens het besproken boekjaar ontving de commissaris volgende bedragen:

Wettelijke en bijzondere opdrachten of activiteiten (*)

Statutaire opdrachten	€240.400
Andere wettelijke opdrachten (code 95061)	€57.885
Andere niet-auditopdrachten – M&A adviserende diensten (code 95063) (**)	€109.845
Totaal	€408.130

(*) Met bijzondere activiteiten of bijzondere opdrachten wordt bedoeld opdrachten of activiteiten uitgevoerd door de commissaris binnen de onderneming, of enige andere onderneming of natuurlijke persoon die verbonden is met de onderneming in de zin van artikel 11 boek van Vennootschappen.

(**) De M&A dienstverlening bij niet-auditopdrachten valt buiten het toepassingsgebied van de zogeheten "1:1-regel".



In het kader van bezoldigingen tijdens het boekjaar, verbonden aan taken, mandaten of opdrachten uitgevoerd door personen met wie de commissaris een arbeidsovereenkomst heeft gesloten, of met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat, of door een met de commissaris verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, binnen de vennootschap waarvan de commissaris de jaarrekening controleert of een Belgische vennootschap of een Belgische persoon die met deze vennootschap is verbonden in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen of een buitenlandse dochtervennootschap van een Belgische vennootschap die onderworpen is aan de wettelijke controle van haar jaarrekening in de zin van artikelen 142 en 146 van het Wetboek van Vennootschappen, werden de hiernavolgende diensten verleend aan RealDolmen NV en de groepsvennootschappen:

Met de commissaris verbonden partijen

Audit in buitenlandse dochters	€101.000
M&A belastinggerelateerde diensten	€40.507
Totaal	€141.507

Aandeelhouders

INLEIDING ■ Aandelenkapitaal en de rechten van de aandeelhouders

Op 31 maart 2009 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van RealDolmen 32.193.099,95 Euro, vertegenwoordigd door 535.315.656 aandelen. Alle aandelen van de vennootschap hebben dezelfde rechten en voordelen. Een overzicht van alle door RealDolmen uitgegeven financiële instrumenten (andere dan aandelen) vindt u hieronder. Een overzicht van de evolutie van het kapitaal van de vennootschap tijdens de besproken periode vindt u onder IFRS Toelichtingen 12 (Winst per aandeel), 21 (Maatschappelijk kapitaal) en 29 (Op aandelen gebaseerde betalingen).

De rechten verbonden met de aandelen van de Vennootschap omvatten het recht om aanwezig te zijn en te stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders, het voorkeurrecht bij inschrijving, dividenden en het recht op een vereffeningsdividend. De rechten en plichten verbonden aan de aandelen en de voorwaarden voor overdracht en uitoefening van het stemrecht worden beschreven in het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en statuten van de vennootschap en zijn beschikbaar op de website van de vennootschap (www.realdolmen.com).

Overeenkomstig de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap van 10 februari 2009 worden de bestaande aandelen van RealDolmen NV geconsolideerd zodanig dat honderd (100) bestaande aandelen van de Vennootschap (de "onderaandelen") recht zullen geven op één (1) aandeel van de Vennootschap. In een eerste fase, die van start ging op 1 april 2009, worden aandelen hiertoe gebundeld zodat honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap ("REAT", ISIN BE0003732469) worden gebundeld tot één (1) bundelaandeel ("REA", ISIN BE0003899193). Beide types, REA en REAT worden verhandeld, respectievelijk op het continu en op het single fixing segment van Euronext Brussels. In een latere fase zal het aantal kapitaalvertegenwoordigende aandelen worden aangepast in de statuten (namelijk gedeeld door honderd). Verdere informatie met betrekking tot de aandelenconsolidatie is beschikbaar op de website van de vennootschap.

■ Toegestaan kapitaal

In principe vereist een verhoging of verlaging van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap een beslissing van de Algemene Vergadering van aandeelhouders, waarop een bepaalde aanwezigheids- en beslissingsquora moet worden bereikt.



Nochtans kan de Raad van Bestuur, binnen de limieten van haar bevoegdheden aangaande het toegestaan kapitaal, aandelen uitgeven, met of zonder stemrechten of met dezelfde of verschillende rechten en voordelen, hetzij preferentieel of anders, als deze verbonden met de bestaande aandelen van de vennootschap, warrants of converteerbare obligaties. De bevoegdheid van de Raad van Bestuur binnen het toegestaan kapitaal is van toepassing niet alleen voor kapitaalverhogingen door inbreng in geld door de bestaande aandeelhouders in overeenstemming met hun preferentieel recht, maar ook voor kapitaalverhogingen door inbreng in natura en kapitaalverhogingen door inbreng in geld met beperking of annulering van het voorkeurrecht van de aandeelhouders, zelfs ten voordele van personen die geen werknemers zijn van RealDolmen of haar bijkantoren.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 1 september 2008 werd de Raad van Bestuur gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen met €32,193,099.95, niet inbegrepen de uitgiftepremies (indien er zouden zijn) binnen het kader van het geautoriseerde kapitaal, tot 18 september 2013. Deze machtiging werd ingevoegd als Artikel 6 van de statuten van RealDolmen.

Dezelfde Buitengewone Algemene Vergadering heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen door inbrengen in natura of in geld met afstand van het preferentieel inschrijvingsrecht van de aandeelhouders, zelfs in het voordeel van de personen die niet deel uitmaken van het personeel van RealDolmen, in de omstandigheid dat de Raad van Bestuur door de CBFA op de hoogte wordt gebracht van een overnamebod op de effecten van de vennootschap. Deze machtiging is geldig tot 1 september 2011.

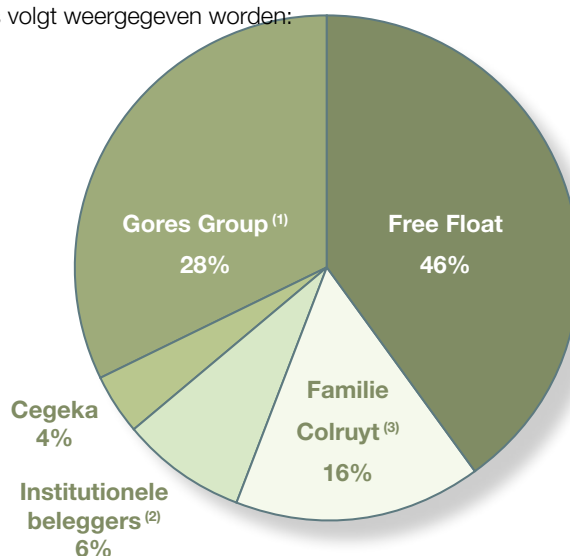
Gedurende het boekjaar 2008-2009 heeft de Raad van Bestuur geen gebruik gemaakt van zijn bevoegdheid om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen, behoudens voor een kapitaalsverhoging van €1.268.321,73 onder opschortende voorwaarde van de uitoefening van de 21.090.000 Warrants van 2008, gecreëerd op 16 juni 2008 door de Raad van Bestuur en een kapitaalsverhoging van €226.879 door uitgifte van 3.611.574 aandelen in het kader van de tweede betalingstermijn voor de overname van Axias in 2007.

HOOFDAANDEELHOUDERS

De Belgisch transparantiewetgeving vereist dat de aandeelhouders de Vennootschap op de hoogte brengen wanneer hun aandelenbezit een drempel van 3% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap overstijgt. Meer informatie betreffende de toepasselijke transparantieregels, alsook details van de door de Vennootschap ontvangen

transparantieverklaringen, zijn beschikbaar op www.realdolmen.com.

Op basis van de overeenkomstig de nieuwe wetgeving die van kracht is sinds 1 september 2008 ontvangen transparantieverklaringen kan de aandeelhoudersstructuur van RealDolmen als volgt weergegeven worden:



Toelichting:

Deze cijfers geven het aandelenbezit op niet-verwaterde basis weer, d.w.z. zonder rekening te houden met de mogelijke omzetting van warrants, converteerbare obligaties of andere financiële instrumenten die tot de creatie van aandelen van RealDolmen kunnen leiden.

- (1) Hierbij inbegrepen zijn zowel Gores Group (Real Holdings LLC) als KBC Financial Products. Naar aanleiding van de uitgifte van de 2007 Converteerbare Obligatie zijn Real Holdings LLC en KBC Financial Products een aandelen-leningsovereenkomst (stock loan agreement) aangegaan volgens welke KBC FP momenteel tot 40 miljoen aandelen kan lenen voor een termijn van maximum 3 jaar. Volgens hun meest recente verklaringen houden Gores en KBC Financial Products respectievelijk 20,46% en 7,51% van de uitgegeven aandelen in handen.
- (2) "Institutionele beleggers" omvat Fortis Investment Management NV, dat 3% van de uitgegeven aandelen bezit, Deutsche Bank AG, dat 2,64% van de uitgegeven aandelen bezit en KBC (andere dan KBC Financial Products, die reeds onder (1) werden opgenomen) en dat 0,20% van het uitgegeven kapitaal bezit.
- (3) "Familie Colruyt" verwijst naar een aantal verbonden partijen die een gezamenlijke verklaring hebben opgesteld, waarvan de details beschikbaar zijn op www.realdolmen.com

BEDRIJFLEIDERS- TRANSACTIES

Tijdens het besproken boekjaar 2008-2009 hebben de CEO, All Together BVBA en zijn vast vertegenwoordiger, Bruno Segers respectievelijk 1.498 RealDolmen aandelen "REA" en 13.000 RealDolmen aandelen "REA" gekocht. Tijdens de voorgaande periode werd heeft de CFO, Jos Nyns eveneens kennisgegeven van een transactie. Alle transacties werden ter kennis gebracht van de CBFA en de details ervan zijn beschikbaar op <http://www.cbfa.be/nl/fm/mm/ist/dSearchFrmInsTrans.asp>.

Volledigheidshalve wordt nogmaals vermeld dat RealDolmen warrants heeft toegekend aan het Uitvoerend Management team, met inbegrip van management vennootschappen (zie IFRS toelichting 29).



RealDolmen effecten

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitgegeven stemgerechtigde effecten en equivalente rechten, ongeacht of ze al dan niet het aandelenkapitaal van RealDolmen NV vertegenwoordigen. Het maatschappelijk kapitaal van RealDolmen bedraagt momenteel 32.193.099,95 euro, vertegenwoordigd door 535.315.656 aandelen. Een overzicht van de evolutie van het kapitaal van de vennootschap tijdens de besproken periode vindt u onder IFRS Toelichtingen 12 (Winst per aandeel), 21 (Maatschappelijk kapitaal) en 29 (Op aandelen gebaseerde betalingen).

Op 10 februari 2009 besliste de Buitengewone Algemene Vergadering van RealDolmen NV om de bestaande aandelen te consolideren, zodat honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap (de "onderaandelen") recht zullen geven op één (1) aandeel van de vennootschap. In een eerste fase, aangevangen op 1 april 2009, worden de aandelen gebundeld zodat honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap zullen worden gebundeld tot één (1) bundelaandeel. In een latere fase zal het aantal kapitaalvertegenwoordigende aandelen worden aangepast in de statuten (namelijk gedeeld door honderd).

Dit overzicht moet gelezen worden samen de hiernavolgende opmerkingen.

	Aantal effecten		Notas
	Bundelaandelen ISIN BE0003899193 (Continu)	Aandelen ISIN BE0003732469 (Enkele fixing)	
Stemrechten			
Aandelen die het aandelenkapitaal vertegenwoordigen	5.353.156	535.315.656	
Potentiële toekomstige stemrechten afkomstig van:			
Warrants 2007	4.900	490.000	(1)
Warrants 2008	210.900	21.090.000	(2)
Fusiewarrants 2005	5.875	587.500	(3)
Fusiewarrants 2006	5.875	587.500	(3)
Fusiewarrants 2007	5.875	587.500	(3)
Converteerbare obligaties 2007	870.000	87.000.000	(4)
Totaal	6.456.581	645.658.156	



- (1) De Warrants 2007 werden gecreëerd door de Raad van Bestuur op 3 juli 2007. Een totaal van 13.950.000 Warrants 2007 werden vernietigd op het ogenblik van de uitgifte van de Warrants 2008. Op het ogenblik van dit persbericht zijn er nog 490.000 Warrants 2007 over, die tot 3 juni 2012 kunnen worden uitgeoefend, tegen een prijs van 0,47 EUR.

Een overzicht van de belangrijkste bepalingen en voorwaarden verbonden aan de Warrants 2007 kan teruggevonden worden in dit verslag, onder IFRS toelichting 29; volledige details zijn beschikbaar op de website, www.realdolmen.com. Tijdens het boekjaar 2008-2009 werden geen van de resterende Warrants 2007 uitgeoefend.

- (2) Op 12 juni 2008 werd door de Raad van Bestuur een bedrag van 21.090.000 Warrants 2008 gecreëerd. De 2008 Warrants kunnen uitgeoefend worden tot 12 juni 2013, tegen een prijs van 0,26 EUR.

Een overzicht van de belangrijkste bepalingen en voorwaarden verbonden aan de Warrants 2008 kan teruggevonden worden in dit verslag, onder IFRS toelichting 29; volledige details zijn beschikbaar op de website, www.realdolmen.com. Tijdens het boekjaar 2008-2009 werden geen Warrants 2008 uitgeoefend.

- (3) Deze Fusie-warrants werden uitgegeven op 1 september 2008, na de fusie door opslorping van Dolmen en Real, met het oog op de voortzetting van de warrants uitgegeven en uitoefbaar binnen Dolmen op het ogenblik van de fusie.

Een overzicht van de belangrijkste bepalingen en voorwaarden verbonden aan de Fusie-warrants kan teruggevonden worden in dit verslag, onder IFRS toelichting 29; volledige details zijn beschikbaar op de website, www.realdolmen.com. Tijdens het boekjaar 2008-2009 werden geen van de Fusie-warrants uitgeoefend.

- (4) De Raad van Bestuur heeft een converteerbare obligatie uitgegeven, die op 6 juli 2007 volledig werd onderschreven voor een oorspronkelijk bedrag van €75.000.000. De obligatiehouders hebben het recht om hun converteerbare obligaties om te zetten in gewone aandelen tegen €0,500 per aandeel (rekening houdend met de omzettingprijs die op 16 juli 2008 werd goedgekeurd in overeenstemming met de voorwaarden en modaliteiten van de betrokken obligatie).

Ingevolge de wederinkoop van converteerbare obligaties op 26 oktober 2008 en op 18 december 2008 blijft thans nog een nominaal bedrag van €43,5m openstaan. Indien alle converteerbare obligaties tegen de omzettingprijs van €0,500 per aandeel zouden worden omgezet, zou het totale aantal aandelen van RealDolmen toenemen met 87.000.000 aandelen (870.000 bundelaandelen).

Een overzicht van de belangrijkste bepalingen en voorwaarden verbonden aan de converteerbare obligaties kan teruggevonden worden in dit verslag, onder IFRS toelichting 23; volledige details zijn beschikbaar op de website, www.realdolmen.com.



HOOFDSTUK 3

FINANCIËLE INFORMATIE

Geconsolideerde Jaarrekeningen - IFRS

JAARREKENING

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 maart 2009
- Geconsolideerde balans per 31 maart 2009
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 maart 2009
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 maart 2009

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR DE VERSLAGPERIODE DIE AFSLUIT OP 31 MAART 2009

- **Toelichting 1:** Algemene informatie
- **Toelichting 2:** Verklaring van overeenstemming
- **Toelichting 3A:** Samenvatting van de waarderingsregels
- **Toelichting 3B:** Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving
- **Toelichting 4:** Voornaamste beoordelingen en voornaamste bronnen van schattingsonzekerheden
- **Toelichting 5:** Informatie over bedrijfssegmenten (primair)
- **Toelichting 6:** Geografische segmenten (secundair)
- **Toelichting 7:** Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten
- **Toelichting 8:** Operationele kosten
- **Toelichting 9:** Eenmalige inkomsten en uitgaven
- **Toelichting 10:** Financieel resultaat
- **Toelichting 11:** Winstbelastingen
- **Toelichting 12:** Winst per aandeel
- **Toelichting 13:** Goodwill
- **Toelichting 14:** Materiële vaste activa
- **Toelichting 15:** Immateriële vaste activa
- **Toelichting 16:** Dochterondernemingen
- **Toelichting 17:** Voorraden
- **Toelichting 18:** Uitgestelde belastingen
- **Toelichting 19:** Handels- en overige vorderingen
- **Toelichting 20:** Geldmiddelen en kasequivalenten
- **Toelichting 21:** Maatschappelijk kapitaal
- **Toelichting 22:** Leningen van banken en derden
- **Toelichting 23:** Converteerbare obligatie
- **Toelichting 24:** Financiële leaseverplichtingen
- **Toelichting 25:** Voorzieningen en latente verplichtingen
- **Toelichting 26:** Latente verplichtingen
- **Toelichting 27:** Verplichtingen
- **Toelichting 28:** Operationele lease overeenkomsten
- **Toelichting 29:** Op aandelen gebaseerde betalingen
- **Toelichting 30:** Pensioenen en gelijkaardige verplichtingen
- **Toelichting 31:** Gebeurtenissen na balansdatum
- **Toelichting 32:** Verbonden partijen
- **Toelichting 33:** Handels- en overige schulden
- **Toelichting 34:** Overnames
- **Toelichting 35:** Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden
- **Toelichting 36:** Financiële instrumenten
- **Toelichting 37:** Pro forma geconsolideerde winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING PER 31 MAART 2009

		Pro Forma RealDolmen ⁽¹⁾		(3 maanden)
		31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 28 mei 2009.				
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN				
Bedrijfsopbrengsten		267.494	254.126	26.331
Omzet	Toelichting 5/6	265.645	251.538	25.978
Andere Bedrijfsopbrengsten	Toelichting 7	1.849	2.588	353
Bedrijfskosten		-251.556	-239.238	-24.661
Aankopen handelsgoederen, grond-en hulpstoffen	Toelichting 8	-76.440	-73.681	-1.578
Diensten en diverse goederen	Toelichting 8	-54.941	-50.389	-7.505
Personeelslasten	Toelichting 8	-113.559	-109.125	-15.242
Afschrijvingen en waardeverminderingen	Toelichting 8	-5.678	-5.311	-194
Voorzieningen	Toelichting 8	-134	205	-92
Andere bedrijfskosten	Toelichting 7	-805	-937	-50
OPERATIONELE WINST (verlies) voor eenmalige opbrengsten en kosten		15.937	14.888	1.670
Eenmalige opbrengsten	Toelichting 9	-4	411	0
Herstructureringskosten	Toelichting 9	-2.861	-1.244	-25
Andere eenmalige kosten	Toelichting 9	-326	-1.054	-267
OPERATIONELE WINST (VERLIES) (EBIT)		12.747	13.001	1.378
Financiële opbrengsten	Toelichting 10	10.513	2.439	516
Financiële kosten	Toelichting 10	-6.988	-7.463	-1.835
Winst (verlies) voor belastingen		16.272	7.977	60
Winstbelastingen	Toelichting 11	1.661	18.815	17.230
Winst (verlies) na belastingen		17.934	26.792	17.290
Toerekenbaar aan:				
Houders van eigen-vermogensinstrumenten van de moederonderneming		17.934	26.792	17.290
Minderheidsbelangen		0	0	0
Winst per aandeel (in Euro)				
Gewone winst per aandeel		3,350	5,005⁽²⁾	3,230⁽²⁾
- uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	Toelichting 12	3,350	5,005	3,230
- uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	Toelichting 12	0,000	0,000	0,000
Verwaterde winst per aandeel		3,350	4,172⁽²⁾	2,784⁽²⁾
- uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	Toelichting 12	3,350	4,172	2,784
- uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	Toelichting 12	0,000	0,000	0,000

(1) Pro forma niet geauditeerde samengestelde cijfers van RealDolmen per 31 maart 2008 die het resultaat zijn van enerzijds de huidige cijfers van de Real Software Groep van april 2007 tot maart 2008 en anderzijds de gepubliceerde verlies- en winstrekening per 31 maart 2008 van de Dolmen Groep.

(2) De winst per aandeel voor de periode eindigend op 31 maart 2008 is aangepast aan de omgekeerde aandelensplitsing vanaf 1 april 2009.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 MAART 2009

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 28 mei 2009.

		31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
ACTIVA			
Vaste Activa		143.528	145.487
Goodwill	Toelichting 13	97.714	96.363
Immateriële Vaste Activa	Toelichting 15	3.956	1.244
Materiële Vaste Activa	Toelichting 14	19.933	28.031
Uitgestelde belastingsvorderingen	Toelichting 18	20.714	18.046
Financiële lease vorderingen		1.210	1.803
Vlottende Activa		118.045	117.129
Vorraden	Toelichting 17	2.713	2.757
Handels-en Overige Vorderingen	Toelichting 19	82.187	77.771
Activa aangehouden voor handelsdoeleinden	Toelichting 35	9.689	10.557
Geldmiddelen en kasequivalenten	Toelichting 20	23.456	26.044
Niet Vlottende activa aangehouden voor verkoop		0	0
Totaal Vlottende Activa		118.045	117.129
TOTALE ACTIVA		261.572	262.616
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen Vermogen		130.460	104.364
Maatschappelijk kapitaal	Toelichting 21	32.193	29.617
Uitgiftepremie	Toelichting 21	62.693	57.106
Overgedragen resultaat		35.574	17.640
Eigen Vermogen toerekenbaar aan de eigenaars van de vermogensinstrumenten van de moederonderneming		130.460	104.364
Minderheidsbelangen		0	6.283
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		130.460	110.647
Langlopende verplichtingen		54.302	74.697
Converteerbare obligaties	Toelichting 23	36.497	56.947
Verplichtingen onder financiële lease	Toelichting 24	3.436	4.285
Leningen van banken en derden	Toelichting 22	6.427	4.676
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregeling	Toelichting 30	3.695	2.723
Langlopende voorzieningen	Toelichting 25	2.976	4.152
Passieve belastinglatenties	Toelichting 18	1.271	1.914
Kortlopende verplichtingen		76.810	77.220
Verplichtingen onder financiële lease	Toelichting 24	256	251
Leningen van banken en derden	Toelichting 22	8.319	7.488
Handels- en overige schulden	Toelichting 33	66.361	68.386
Kortlopende belastingschulden	Toelichting 11	629	849
Kortlopende voorzieningen	Toelichting 25	1.245	246
Verplichtingen verbonden aan vaste activa aangehouden voor verkoop		0	52
Totaal Kortlopende verplichtingen		76.810	77.272
TOTALE VERPLICHTINGEN		131.112	151.969
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		261.572	262.616

(1) Balans aangepast met voorziening voor brugpensioenen opgenomen in openingsbalans 01/01/2008

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT PER 31 MAART 2009

	Pro Forma		
	31-Maa-09 EUR '000	12 maanden ⁽¹⁾ 31-Maa-08 EUR '000	(3 maanden) 31-Maa-08 EUR '000
EBIT	12.747	13.001	1.378
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.696	4.801	194
Waardeverminderingverliezen op activa	0	12	0
Waardevermindering activa	0	0	0
Waardeaanpassing op financiële investeringen	0	0	0
Mutatie voorzieningen	135	-319	119
Herstructureringskosten	904	-1.800	0
(Winst) / Verliezen op verkoop van activa	-364	-640	0
Uitgifte kapitaalaandelen	183	750	51
Andere niet-kaskosten	-50	0	267
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	19.251	15.806	2.009
Wijzigingen in werkkapitaal	-5.377	-5.809	693
Netto kasstroom	13.874	9.996	2.702
Betaalde belastingen op het resultaat	-1.397	-5.174	-252
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	12.477	4.822	2.450
Ontvangen intresten	659	1.456	395
Ontvangen dividenden	0	0	0
Investeringen in immateriële vaste activa	-842	-3.062	-86
Investeringen in materiële vaste activa	-660	-1.249	-246
(Aanpassingen aan) Verwerving financiële vaste activa	150	-34.933	-22.330
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	564	1.048	0
Activa aangehouden voor handelsdoeleinden (BEVEK's) Kas Instroom	868	0	0
Activa aangehouden voor handelsdoeleinden (BEVEK's) Kas uitstroom	0	-10.557	-444
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	740	-47.297	-22.710
Betaalde intresten	-2.271	-12.855	-750
Kapitaalsverhoging (-verlaging)	1.697	-22.405	0
Converteerbare obligatie Kas instroom	0	75.613	0
Converteerbare obligatie kas uitstroom	-15.707	0	0
Betaalde dividenden	-157	-3.879	0
Toename/afname van financiële verplichtingen Kas instroom	634	0	0
Toename/afname van financiële verplichtingen Kas uitstroom	0	-12.007	-1.022
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	-15.805	24.467	-1.772
Effect van wisselkoersfluctuaties	0,00	0,00	0,00
Effect van een verandering van de consolidatiekring	0,00	0,00	0,00
Totale kasstroom	-2.588	-18.007	-22.032
Netto kaspositie bij aanvang van de boekperiode	26.044	44.051	48.076
Netto kaspositie op het einde van de boekperiode	23.456	26.044	26.044
Totale beweging in de geldmiddelen en kasequivalenten	-2.588	-18.007	-22.032

(1) Pro forma niet geauditeerde samengestelde cijfers van RealDolmen per 31 maart 2008 die het resultaat zijn van enerzijds de huidige cijfers van de Real Software Groep van april 2007 tot maart 2008 en anderzijds het gepubliceerde kasstroomoverzicht per 31 maart 2008 van de Dolmen Groep.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN PER 31 MAART 2009

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 28 mei 2009.

	Maatschappelijk kapitaal	Uitgifte- premie	Conver- teerbare obligatie	Over- gedragen resultaat	Minder- heids- belangen	Totaal
SALDO						
PER 1 JANUARI 2008	17.808	1.320	12.687	1.208	0	33.023
Effect van wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving ⁽¹⁾			-569			-569
Geherwaardeerd	17.808	1.320	12.687	639	0	32.454
Winst (verlies) van het boekjaar				17.290		17.290
Op aandelen gebaseerde betalingen		327		-276		51
Wijzigingen in de consolidatiekring					6.283	6.283
Kapitaalsverhoging	11.809	42.804				54.613
Eigen-vermogenscomponent van de converteerbare obligaties						0
Andere		-32		-12		-44
SALDO						
PER 31 MAART 2008	29.617	44.419	12.687	17.641	6.283	110.647
SALDO						
PER 1 APRIL 2008	29.617	44.419	12.687	17.641	6.283	110.647
Winst (verlies) van het boekjaar				17.934		17.934
Op aandelen gebaseerde betalingen		183				183
Wijzigingen in de consolidatiekring						0
Bewegingen binnen het eigen vermogen	2.349	3.934			-6.283	0
Kapitaalsverhoging ⁽²⁾	227	1.470				1.697
Eigen-vermogenscomponent van de converteerbare obligaties						0
Andere						0
SALDO						
PER 31 MAART 2009	32.193	50.006	12.687	35.575	0	130.461

(1) Bruggensioenen

(2) Aandelen betaald aan voormalige aandeelhouders van Axias

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening per 31 maart 2009

TOELICHTING 1 ALGEMENE INFORMATIE

RealDolmen NV (de Onderneming) is een naamloze vennootschap ingeschreven in België onder het nummer 0429.037.235 met maatschappelijke zetel te A, Vaucampsiaan 42, 1654 Huizingen, België. De buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders, gehouden op 1 september 2008, heeft besloten de naam van de onderneming te wijzigen van Real Software in RealDolmen. De voornaamste activiteiten van de onderneming en dochterondernemingen (de Groep) worden beschreven in toelichting 16. De geconsolideerde jaarrekening van de verslagperiode die eindigt op 31 maart 2009 omvat RealDolmen NV en de dochterondernemingen (samen de 'Groep' genoemd). De vergelijkbare cijfers zijn van de verslagperiode eindigend op 31 maart 2008.



TOELICHTING 2 VERKLARING VAN OVEREENSTEMMING

De geconsolideerde jaarrekening van RealDolmen van de verslagperiode eindigend op 31 maart 2009, is opgesteld in overeenstemming met de "International Financial Reporting Standards" (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie op 31 maart 2009.

Hieronder vindt u een overzicht van de standaarden en interpretaties die van kracht waren voor 31 maart 2009 of die werden gepubliceerd op balansdatum maar nog niet van kracht waren.

STANDAARDEN EN INTERPRETATIES DIE VAN KRACHT WAREN OP 31 MAART 2009:

- Aanpassing van IAS 39 Financiële Instrumenten: Opname en waardering en IFRS 7 Financiële Instrumenten: Informatieverschaffing (toepasbaar vanaf 1 juli 2008)

GEPUBLICEERD, MAAR NOG NIET VAN TOEPASSING

- IAS 1 Presentatie van de jaarrekening (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009). Deze standaard vervangt IAS 1 Presentatie van de jaarrekening (herzien in 2003) en aangepast in 2005.
- IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS (herzien in 2008) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- IFRS 3 Bedrijfscombinaties (toepasbaar voor bedrijfscombinaties met overnamedatum op of na het begin van het eerste boekjaar vanaf 1 juli 2009). Deze standaard vervangt IFRS 3 Bedrijfscombinaties zoals uitgegeven in 2004.
- Aanpassing aan IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Verbeteringen aan de informatieverschaffing (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- IFRS 8 Operationele segmenten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- Aanpassing van IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009). Deze standaard is een aanpassing van IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (herzien in 2003).
- Aanpassing aan IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS en IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- Aanpassing van IFRS 2 Voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annulering (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- Aanpassing aan IAS 23 Financieringskosten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- Aanpassing van IAS 32 Financiële instrumenten: presentatie en IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – financiële instrumenten met een terugneemverplichting ("puttable Financial instruments") en verplichtingen welke ontstaan bij een liquidatie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009).
- Aanpassing van IAS 39 Financiële Instrumenten: Opname en waardering – Instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- Verbeteringen aan IFRS (2007-2008) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

- Verbeteringen aan IFRS (2008-2009) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010)
- IFRIC 13 Loyaliteitsprogramma's (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2008)
- IFRIC 15 Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2009)
- IFRIC 16 Afdekking van investeringen in buitenlandse activiteiten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 oktober 2008)
- IFRIC 17 Uitkering van activa niet zijnde geldmiddelen aan eigenaars (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009)
- IFRIC 18 Transfers van activa van klanten (toepasbaar voor transfers vanaf 1 juli 2009)
- Aanpassing aan IFRIC 9 Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten en IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en waardering (toepasbaar voor boekjaren afgesloten op of na 30 juni 2009)

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van de standaarden en interpretaties die gepubliceerd waren op de datum van goedkeuring van deze jaarrekening, maar nog niet van toepassing waren op de balansdatum. De impact van deze standaarden en interpretaties wordt hieronder beschreven.

De segmentrapportering kan beïnvloed worden door de toepassing van IFRS 8, dat IAS 14 zal vervangen.

De herziening van de standaarden IFRS 3 en IAS 27 kan een materiële impact hebben op de verwerking van toekomstige bedrijfscombinaties en andere eigen-vermogenstransacties verbonden aan dochterondernemingen.

Aangezien de huidige waarderingsregel voor de verwerking van financieringskosten niet consistent is met de aangepaste standaard op financieringskosten (IAS 23) dat de activatie van deze kosten vereist vanaf 2009, kan de toepassing van deze standaard een beperkte impact hebben.

Op dit ogenblik verwacht de Groep niet dat de eerste toepassing van de overige standaarden en interpretaties een materieel effect zal hebben.

TOELICHTING 3A SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de onderneming en de entiteiten waarover de onderneming zeggenschap uitoefent (haar dochterondernemingen). Zeggenschap is verworven indien de onderneming de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit diens activiteiten.

De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving en tot de datum van verkoop. Als een onderneming van de groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk haar jaarrekening aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Minderheidsbelangen dienen in de geconsolideerde balans in het eigen vermogen afzonderlijk opgenomen te worden van het eigen vermogen van de moedermaatschappij. Het surplus, en eventuele verdere verliezen die op de minderheidsbelangen van toepassing zijn, worden toegerekend aan het meerderheidsbelang, met uitzondering van het geval waarin de minderheid een bindende verplichting heeft om aanvullende investeringen te doen om verliezen te compenseren en hiertoe in staat is.

BEDRIJFSCOMBINATIE EN GOODWILL

Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De kost van de verwerving wordt bepaald als zijnde het totaal van de reële waarde, op de dag van de ruil, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en door de overgenomen partij uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij, plus enige rechtstreeks aan de bedrijfscombinatie toerekenbare kosten. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoen aan de voorwaarden voor opname volgens IFRS 3, worden opgenomen aan hun reële waarde op de dag van overname, met uitzondering van de vaste activa aangehouden ter verkoop in overeenstemming met IFRS 5 - Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten, die opgenomen en gewaardeerd worden aan de reële waarde verminderd met de verkoopskosten.

Goodwill als gevolg van een overname wordt opgenomen als een actief en initieel gewaardeerd aan kostprijs, zijnde het positieve verschil tussen de kost van de bedrijfscombinatie en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kosten van de bedrijfscombinatie overschrijdt, dan wordt het surplus onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de "eenmalige opbrengsten".

Het aandeel van de minderheidsaandeelhouders van de overgenomen partij wordt initieel gewaardeerd als zijnde het aandeel dat zij vertegenwoordigen in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Goodwill

Goodwill als gevolg van een overname van een dochteronderneming of van een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, vertegenwoordigt het surplus op de overnamedatum tussen enerzijds de overnameprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de desbetreffende dochteronderneming of entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Goodwill wordt initieel opgenomen als een actief en gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen dient de goodwill toegewezen te worden aan de desbetreffende kasstroomgenererende eenheden die verwacht worden voordeel te halen uit de overname. Kasstroomgenererende eenheden aan dewelke goodwill toegewezen wordt, dienen jaarlijks op bijzondere waardevermindering te worden getoetst; indien er een aanwijzing bestaat dat een eenheid mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, zal de toetsing frequenter uitgevoerd worden. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde van de eenheid, dan bijzondere waardevermindervingsverlies eerst toegerekend aan de boekwaarde van de aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill en vervolgens aan de andere activa van de eenheid, naar rato van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een bijzonder waardevermindervingsverlies op goodwill wordt niet teruggeboekt in volgende periodes.

Bij afstoting van een dochteronderneming of van een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, wordt de daaraan gerelateerde goodwill mee verrekend bij de berekening van de winst of het verlies van de transactie.

GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

Een geassocieerde deelneming is een entiteit, met inbegrip van een entiteit zonder rechtspersoonlijkheid zoals een partnership, waarin de investeerder invloed van betekenis heeft en dewelke geen dochteronderneming of belang in een joint venture is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap in over het betreffende beleid.

De resultaten en de activa en verplichtingen van geassocieerde deelnemingen worden opgenomen in de jaarrekening volgens de 'equity method', behalve wanneer de investering is verwerkt als aangehouden voor verkoop volgens IFRS 5 - Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering in een geassocieerde deelneming aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, en wordt de boekwaarde verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de deelneming na de datum van de overname op te nemen. Verliezen van een geassocieerde deelneming groter dan het aandeel van de Groep in die deelneming worden niet opgenomen.

Goodwill is het verschil tussen de kostprijs van een bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen. Indien het aandeel van het Groepsbelang in de opgenomen netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie

overtreft, wordt die onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Winsten en verliezen worden geëlimineerd, voor het aandeel van het Groepsbelang in de relevante deelneming, wanneer een entiteit van de Groep in transactie treedt met een geassocieerde deelneming in de Groep.

BELANGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij de Groep en andere partijen zich verbinden tot een economische activiteit die onderhevig is aan een gezamenlijke controle, dus wanneer de strategisch financiële en operationele beleidsbeslissingen unanieme toestemming vereisen van de partijen die zeggenschap delen.

Wanneer een groepsentiteit zijn activiteiten verbindt aan een joint venture overeenkomst, wordt het Groepsaandeel van de gezamenlijk gecontroleerde activa en andere verplichtingen samen met andere 'ventures' erkend in de jaarrekening van de relevante entiteit en gecatalogeerd volgens hun aard. Verplichtingen en opgelopen kosten worden onmiddellijk toegerekend volgens het aandeel in de gezamenlijk gecontroleerde activa. Wanneer het waarschijnlijk is dat de uit transacties komende economische baten zal vloeien naar/van de Groep en dat hun bedrag betrouwbaar bepaald kan worden zal het inkomen van de verkoop of het gebruik van het Groepsaandeel van de uitvoer van de gezamenlijk gecontroleerde activa, en zijn aandeel of joint venture kosten, worden erkend.

Gezamenlijk gecontroleerde entiteiten zijn joint venture overeenkomsten die gepaard gaan met de vestiging van een aparte entiteit in welke elke 'venturer' een aandeel heeft. De Groep rapporteert zijn aandelen in gezamenlijk gecontroleerde entiteiten volgens de proportionele consolidatiemethode, behalve wanneer de investering verwerkt is als aangehouden voor verkoop volgens IFRS 5 - Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Het aandeel van de Groep in de activa, verplichtingen, inkomsten en kosten van gezamenlijk gecontroleerde entiteiten worden gecombineerd met equivalente posten in de geconsolideerde jaarrekening op een lijn-bij-lijn basis.

Goodwill voortvloeiend uit de overname van het aandeel van de Groep in een gezamenlijk gecontroleerde entiteit wordt verwerkt volgens de waarderegels met betrekking tot goodwill voortvloeiend uit de overname van een dochteronderneming.

Ongerealiseerde winsten en verliezen worden geëlimineerd, voor het aandeel van het Groepsbelang in de relevante deelneming, wanneer een entiteit van de Groep in transactie treedt met gezamenlijk gecontroleerde entiteiten.

OPNAME VAN OPBRENGSTEN

De opbrengst wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van het ontvangen recht of vordering en stelt de te ontvangen bedragen voor van goederen en diensten geleverd bij de uitvoering van de normale bedrijfsactiviteiten, inclusief kortingen en verkoopbelastingen.

De omzet uit bedrijfsactiviteiten van RealDolmen gaan gepaard met, maar zijn niet beperkt tot, de verkoop van Product Licenties, het verlenen van Software diensten, de levering van Software/Technische ondersteuning en de verkoop van Infrastructuur. De Infrastructuur verkopen zijn normaal gelinkt met de verkoop van Licentie Producten; maar kunnen occasioneel betrekking hebben op verkoop van goederen.



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

Deze bedrijfsactiviteiten zijn de belangrijkste operaties van de Onderneming en, opbrengsten worden als gerealiseerd beschouwd wanneer de Onderneming haar diensten en goederen geleverd heeft en het recht verworven heeft of de baten onder de vorm van opbrengsten.

1. Infrastructuur

Opbrengsten met betrekking tot de verkoop van hardware ('infrastructuur opbrengsten') worden erkend in de winst- en verliesrekening wanneer wezenlijke risico's en eigendomsvoordelen aan de koper zijn overgedragen.

2. Licenties

Licenties zijn overeenkomsten waarbij de onderneming de klant het recht toekent om producten van de onderneming te gebruiken, zonder die in eigendom te verkrijgen, meestal met beperkingen op het aantal werknemers of gebruikers voor welke de software en de licentie periode is toegekend.

Licentie vergoedingen worden erkend als opbrengst, indien geen wezenlijke productie, wijzigingen of customisation van software is vereist en wanneer aan elk van de volgende vier voorwaarden is voldaan:

1. handtekening van een onverbreekbaar contract door de onderneming en de klant;
2. levering heeft plaatsgevonden;
3. de licentie vergoeding is bepaalbaar;
4. ontvangst van de vergoeding is zo goed als zeker.

Indien wezenlijke productie, wijziging of customisation van software vereist is, kunnen opbrengsten enkel worden opgenomen op basis van de "contract accounting method" voor vaste-prijs contracten.

3. Onderhoud

Opbrengsten gerelateerd aan onderhoudscontracten en andere contracten voor welke een specifieke dienst is geleverd gedurende een contractueel overeengekomen periode, worden op lineaire basis erkend gedurende de duur van het contract, behalve voor onderhoudscontracten waarbij de Groep optreedt als commissionair, waarbij de commissie onmiddellijk in de winst- en verliesrekening wordt erkend.

4. Project opbrengsten: vaste-prijs contracten en tijd en materiaal

Vaste-prijs contracten

Indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dienen de opbrengsten en kosten worden opgenomen op basis van het stadium van voltooiing van de globale activiteiten van het contract op balansdatum. RealDolmen bepaalt het stadium van voltooiing van het contract op basis van de tot op dat moment in het kader van de verrichte prestaties gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale kosten van het project, behalve wanneer dit niet representatief is voor het stadium van voltooiing. Wijzigingen in onderhanden projecten, claims en aanmoedigingspremies worden opgenomen in die mate dat ze overeengekomen zijn met de klant.

Wanneer het resultaat van een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden contractopbrengsten opgenomen tot het bedrag van de kosten van de verrichte prestaties die naar alle waarschijnlijkheid worden gedekt door de opbrengsten uit de opdracht. Projectkosten dienen als last te worden toegerekend in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Als de totale projectkosten naar alle waarschijnlijkheid hoger zullen liggen dan de contractopbrengsten dan dienen de verwachte verliezen onmiddellijk als last te worden toegerekend.

Tijd en materiaal

“Time based service contracts” zijn overeenkomsten voor diensten zoals installatie, ontwikkeling, consulting, opleiding en andere diensten, gebaseerd op het tijd-en-materiaal concept.

De basis voor deze overeenkomsten is enkel een overeengekomen eenheidsprijs per dag/uur, zonder expliciete of impliciete leveringsvereisten of andere verplichtingen met betrekking tot te behalen resultaten. Opbrengsten kunnen worden erkend wanneer diensten geleverd en gefactureerd zijn.

LEASING

Een leaseovereenkomst wordt ingedeeld als een financiële lease indien hiermee nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen worden overgedragen aan de leasingnemer. Alle andere leaseovereenkomsten worden ingedeeld als een operationele lease.

Financiële lease: RealDolmen als leasingnemer.

De Groep ging verschillende leaseovereenkomsten aan, voornamelijk gerelateerd aan kantoorgebouwen en kantooruitrusting. Activa gehouden onder financiële lease worden opgenomen als activa van de Groep aan hun reële waarde op het tijdstip waarop de leaseovereenkomst is aangegaan of, indien lager, aan de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De overeenkomstige verplichtingen aan de leasinggever worden opgenomen in de balans als een financiële lease verplichting. De leasebetalingen dienen deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting te worden opgenomen zodat dit resulteert in een constante periodieke rente over het resterende saldo van de verplichting. De financieringskosten dienen te worden toegerekend aan de winst- en verliesrekening.

Financiële lease: RealDolmen als leasinggever.

RealDolmen treedt uitzonderlijk ook op als leasinggever in contracten met klanten.

Operationele lease: RealDolmen als leasingnemer.

Betaalbare huur onder operationele lease dient op tijdsevenredige basis over de relevante leaseperiode te worden toegerekend aan de winst- en verliesrekening. Ontvangen en te ontvangen voordelen en als een stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op een tijdsevenredige basis over de leaseperiode gespreid.

Vreemde valuta

Alle entiteiten in de consolidatiekring hebben de euro als functionele valuta, welke tevens de functionele en presentatie valuta is van RealDolmen.

Tijdens het opmaken van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen in andere valuta dan de functionele valuta van de entiteiten (vreemde valuta) erkend aan de wisselkoers op de dag van de verrichting. Op balansdatum worden monetaire posten uitgedrukt in vreemde valuta omgerekend aan de slotkoers. Niet monetaire activa en verplichtingen die tegen hun reële waarde in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing was op het ogenblik dat hun reële waarde werd bepaald. Wisselkoersverschillen die ontstaan op de afwikkelingsdatum, en op de terugvertaling van monetaire posten, worden tijdens de periode toegerekend aan de operationele kosten van de winst- en verliesrekening.

FINANCIERINGSKOSTEN

Alle financieringskosten worden toegekend aan de winst- en verliesrekening tijdens de periode wanneer ze zijn opgelopen.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op een basis om die overeen te laten stemmen met de gerelateerde kosten en worden gepresenteerd onder de "overige operationele opbrengsten".

UITDIENSTTREDINGSKOSTEN

Vergoeding na uitdiensttreding schema

De ondernemingen van de groep voorzien in uittreding- en/of sterfgevalvergoedingen aan hun werknemers, in overeenstemming met de wetgeving en gangbare regelingen in elk land.

Toegezegde bijdrage regeling

Onder "toegezegde bijdrage regeling", is de verplichting van de onderneming beperkt tot het bedrag van overeengekomen bijdrage aan een fonds. Alle actuariële en investeringsrisico's worden verhaald op de werknemer. Bijdragen aan de toegezegde bijdrage regeling worden aanzien als kost wanneer zij verschuldigd zijn.

Toegezegde pensioenregelingen

Toegezegde pensioenregelingen zijn uittredingsvergoedingen die geen toegezegde bijdrage regelingen zijn. Onder toegezegde pensioenregelingen worden voordelen berekend op basis van aantal jaren dienst en op het verloningsniveau.

Het bedrag erkend in de balans bestaat uit de huidige waarde van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen aangepast aan de actuariële winsten/(verliezen) en elke nog niet erkende kost van diensten minus de netto waarde van elke fondsbelegging.

Elk actief resulterende uit deze berekening is beperkt tot niet erkende actuariële verliezen en vroegere servicekosten plus de huidige waarde van beschikbare terugbetalingen en kortingen in toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling.

De huidige waarde van de “toegezegde pensioenregelingen” en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de “projected unit credit-methode”. Deze vereist dat opbrengsten worden toegerekend aan de lopende periode (om de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten te bepalen) en aan de lopende periode en de voorgaande perioden (om de contante waarde te bepalen van de brutoverplichtingen in hoofde van toegezegde-pensioenregelingen). Een onderneming rekent beloningen toe aan perioden waarin de verplichting om vergoedingen na uitdiensttreding te betalen ontstaat. Die verplichting ontstaat wanneer werknemers prestaties verrichten in ruil voor vergoedingen na uitdiensttreding die de onderneming in toekomstige verslagperioden verwacht te betalen.

De actuariële winsten en verliezen, voornamelijk voortkomend uit wijzigingen in actuariële veronderstellingen, worden afzonderlijk bepaald voor elk toegezegde pensioenregeling en worden niet onmiddellijk erkend maar uitgesteld volgens het volgende principe. De actuariële winsten en verliezen die een corridor hoger dan 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen en de huidige waarde van de toegezegde pensioenregelingen worden erkend in de winst- en verliesrekening over de resterende dienstlevens van de deelnemers aan het plan.

Vroegere servicekosten die werden opgelopen wanneer een plan werd geïntroduceerd of aangepast, worden erkend als een kost over de gemiddelde periode tot de voordelen worden toegezegd.

In de winst- en verliesrekening worden huidige en vroegere servicekosten, actuariële winsten/(verliezen) toegerekend aan personeelskosten, terwijl interest kosten en verwachte opbrengsten op fondsbeleggingen worden geboekt in “andere financiële inkomsten en kosten”.

BRUGPENSIOENEN

Brugpensioen wordt beschouwd als een vrijwillige ontslagregeling. De verplichting die hieruit ontstaat, zoals opgenomen in de jaarrekening, omvat de huidige waarde van toekomstige betalingen aan werknemers die het voorstel tot brugpensioen hebben aanvaard of waarvan wordt verwacht dat zij in de toekomst op brugpensioen zullen gaan.

LEVERANCIERSKORTINGEN

Kortingen ontvangen van leveranciers worden in mindering gebracht van de kosten. Als de korting kan worden toegewezen aan specifieke kosten dan wordt ze in mindering gebracht van die specifieke kosten. In alle andere gevallen wordt de korting in mindering gebracht van de aankoopkosten van handelsgoederen.

BELASTINGEN

Inkomstenbelastingen omvatten de som van de huidige en de uitgestelde belastingen.

De over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals vermeld in de winst- en verliesrekening omdat zij inkomsten of uitgaven uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en verder ook bestanddelen uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De schuld van de groep



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

betreffende over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten is gebaseerd op belastingstarieven die vastgesteld of substantieel vastgesteld zijn op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden erkend op verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden in de financiële staten en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt in de berekening van belastbare winst, en worden in rekening gebracht op basis van de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingen worden in het algemeen erkend voor alle tijdelijke belastbare verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden erkend in die mate dat het zeker is dat belastbare voordelen beschikbaar zullen zijn waartegen aftrekbare tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet. Zulke activa en verplichtingen worden niet erkend indien de tijdelijke verschillen voortkomen uit goodwill of uit de initiële erkenning (andere dan in een bedrijfscombinatie) van andere activa en verplichtingen in een transactie die noch de belastbare winst noch de bedrijfswinst beïnvloedt.

Uitgestelde belastingsschulden met betrekking tot tijdelijke belastbare verschillen in investeringen in dochterondernemingen, filialen en geassocieerde deelnemingen worden erkend, behalve wanneer de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijk verschil wordt afgewikkeld of het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Het geboekte bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt herzien op iedere balansdatum en aangepast in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om alle of een deel van de belastingvorderingen te kunnen realiseren.

Uitgestelde belastingen worden berekend tegen de aanslagvoeten die vermoedelijk zullen worden toegepast in de periode waarin de schuld wordt geregeld of de activa worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingen worden gedebiteerd of gecrediteerd in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op bestanddelen die rechtstreeks op het eigen vermogen worden gedebiteerd of gecrediteerd, in welk geval de uitgestelde belasting eveneens worden verrekend in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingsschulden worden verrekend wanneer zij betrekking hebben op inkomstenbelastingen die worden geheven door dezelfde belastingadministratie en de groep de intentie heeft om haar lopende belastingvorderingen en -schulden op een netto basis te regelen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De kost van materiële vaste activa is erkend als een actief als, en enkel als, het waarschijnlijk is dat toekomstige baten geassocieerd met het goed zullen doorstromen naar de Groep en als de kosten van het goed betrouwbaar kunnen worden bepaald. Na de initiële opname worden alle materiële vaste activa gerapporteerd aan kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en uitzonderlijke waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief naar de locatie en in de toestand te brengen teneinde het te laten werken.

Afschrijvingen worden berekend over de verwachte economische levensduur van de materiële vaste activa volgens de lineaire methode. De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik.

De verwachte economische levensduur en aldus de afschrijvingspercentages van de meest significante categorieën van materiële

vaste activa zijn:

(Terreinen worden niet afgeschreven)

Gebouwen 2-5%

Machines en toepassingen 6,6-25%

Computer en kantooruitrusting 10-33%

Voertuigen 20-25%

Activa aangehouden onder financiële lease worden afgeschreven over hun verwachte levensduur op dezelfde basis als eigen activa of, indien korter, de termijn van de relevante lease overeenkomst.

INTERN GEGENEREERDE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA – ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze zijn opgelopen.

Intern gegeneerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de groep worden maar erkend wanneer alle volgende voorwaarden vervuld zijn:

- er een actief is gecreëerd dat identificeerbaar is
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien
- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald

Intern gegeneerde immateriële activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun verwachte economische levensduur. Wanneer geen intern gegeneerde immateriële activa kunnen worden erkend worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en verliesrekening in de periode wanneer ze zijn opgelopen.

PATENTEN EN LICENTIES

Patenten en licenties worden initieel bepaald aan kostprijs en worden afgeschreven op lineaire basis over de verwachte economische levensduur, zijnde 3 - 5 jaar.

WAARDEVERMINDERING VAN VASTE EN IMMATERIEEL VASTE ACTIVA (EXCL. GOODWILL)

Op elke balansdatum controleert de Groep de Boekwaarde van de materiële en de immateriële vaste activa om te bepalen of er een indicatie is dat deze activa een waardervermindering opliepen. Indien er zo een indicatie bestaat wordt, om de omvang van de waardevermindering (indien nodig) te bepalen, de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Wanneer het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een afzonderlijk actief te ramen zal de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepalen tot dewelke de activa behoren.

Realiseerbare waarde is de hoogste van de verkoopswaarde of gebruikswaarde. Om de gebruikswaarde te bepalen zullen de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd worden naar hun huidige waarde tegen de verdisconteringsvoet die de huidige

marktwaarderingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief reflecteren. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) lager geraamd wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verminderd tot zijn realiseerbare waarde. Een waardevermindering wordt onmiddellijk in de resultatenrekening erkend, tenzij het relevante actief is gewaardeerd aan een geherwaardeerd bedrag, in dit geval zal de waardevermindering worden behandeld als een waardevermindering op een herwaardering. Wanneer een waardevermindering vervolgens wordt teruggedraaid zal de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verhogen tot de herziene raming van zijn realiseerbare waarde, maar slechts op die wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde zonder waardevermindering voor het actief (kastroomgenererende eenheid) van voorgaande jaren niet overschrijdt. Een terugdraaiing van een waardevermindering wordt onmiddellijk erkend in de resultatenrekening, tenzij het relevante actief wordt gewaardeerd aan een gerevalueerd bedrag, in welk geval de terugdraaiing van de waardevermindering is behandeld als een herwaarderingsverhoging.

VOORRAAD

Voorraad wordt gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs omvat alle inkoopkosten en, wanneer toepasselijk, directe arbeidskosten en de algemene kosten die werden opgelopen om de voorraad op hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen en dit vermindert met eventueel ontvangen kortingen van de leveranciers. De kost wordt berekend volgens de gewogen gemiddelde methode. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geraamde verkoopprijs verminderd met de kosten van voltooiing en de kosten opgelopen in marketing, verkoop en distributie. De onderdelen voorraad, gehouden voor onderhoud en herstellingen, wordt afgeschreven over een periode van 3 jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële activa en financiële schulden worden erkend op de balans van de Groep wanneer de Groep een partij wordt bij de contractuele voorzieningen van het betrokken financiële instrument. Wanneer de contractuele rechten van de kasstromen van het financieel actief vervallen of wanneer het actief is getransfereerd en de transfer in aanmerking komt om niet langer te worden opgenomen in de mate dat de risico's en beloningen van de rechthebbende zijn bewaard of getransfereerd, worden de financiële activa niet langer opgenomen in de balans. Financiële verplichtingen worden niet langer in de balans opgenomen wanneer die tenietgaat, dat wil zeggen wanneer de in het contract vastgelegde verplichting is nagekomen of ontbonden of vervallen.

De reële waarde van financiële activa en financiële schulden wordt als volgt bepaald:

- de reële waarde van financiële activa en schulden met standaard contractuele voorwaarden en voorzieningen en verhandeld in een actieve liquide markt wordt bepaald op basis van de genoteerde marktwaarden;
- de reële waarde van financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden is bepaald op basis van publicaties over de fondsen;
- de reële waarde van andere financiële activa en financiële schulden (exclusief derivaten) is bepaald overeenkomstig de algemeen aanvaarde waarderingsmodellen, gebaseerd op discounted cashflow analyse, waarbij de waarden van observeerbare recente markttransacties en offertes van dergelijke instrumenten worden gebruikt;
- de reële waarde van derivaten wordt bepaald op basis van beurskoersen. Indien deze niet beschikbaar zijn, wordt een discounted cashflow analyse gebruikt, waarbij rekening wordt gehouden met de rendementscurve voor de looptijd van niet-optionele derivaten en optiewaarderingsmodellen voor optionele derivaten;

- de reële waarde van financiële garantiecontracten is bepaald op basis van optiewaarderingsmodellen, waarin de waarschijnlijkheid dat een specifieke tegenpartij in gebreke blijft, geëxtrapoleerd op basis informatie in de markt, en het bedrag van het verlies, ingeval van ingebrekestelling de belangrijkste assumpties zijn.

HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Bestellingen in uitvoering (lopende projecten voor derde partijen)

De bestellingen in uitvoering (Genoemd 'turnkey projects' of 'vasteprijscontracten') worden gewaardeerd volgens de 'Percentage of Completion' methode. Het Percentage of Completion wordt bepaald door het zo accuraat mogelijk inschatten van de reeds gewerkte uren aan het project en een prognose van het aantal uren die nog dienen gepresteerd te worden om het project volledig af te werken.

De contracten in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief de tot dan erkende winst en dit verminderd met vooruitbetalingen die gefactureerd worden pro rata de vooruitgang van het project.

Naast de uitgaven die direct toewijsbaar zijn aan het project omvat de kostprijs eveneens een toewijzing, gebaseerd op een normale productiecapaciteit, van directe en variabele kosten die voortvloeien uit de 'contracting' activiteiten van de Groep.

De winst wordt opgenomen in de resultatenrekening op basis van de vooruitgang van het project. Wanneer het vrijwel zeker is, dat de totale kosten van het project hoger zullen liggen dan de contractwaarde, wordt het verlies onmiddellijk ten laste genomen.

Bij projecten waar de waarde pro rata de vooruitgang van het project (de gemaakte kosten inclusief winst/verlies) groter is dan het reeds vooruitgefactureerde bedrag, wordt dit verschil als een activa geboekt onder 'handels- en overige vorderingen'. Bij projecten waar het vooruitgefactureerde bedrag hoger is dan de gemaakte kosten inclusief winst/verlies wordt het verschil als passiva geboekt onder 'ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen'.

Handelsvorderingen

Handelsdebiteuren worden initieel bepaald aan reële waarde, en vervolgens bepaald aan de via de effectieve rentemethode afgeschreven kost wanneer de impact materieel is. Toepasselijke voorzieningen voor oninbare bedragen worden erkend in de winst- en verliesrekening wanneer er objectief bewijs is dat het actief in waarde is verminderd. De erkende toekenning is bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de huidige waarde van de toekomstige kasstroom verdisconteerd via de effectieve rentemethode berekend vanaf de initiële opname.

ACTIVA AANGEMERKT ALS GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE MET VERWERKING VAN WAARDEVERANDERINGEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden worden initieel gewaardeerd aan de kostprijs, dat overeenkomt met de reële waarde van de gegeven vergoeding, rekening houdend met de transactiekosten. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden worden na eerste opname gewaardeerd aan de reële waarde zonder enige vermindering met transactiekosten. Winsten en verliezen op activa aangehouden voor handelsdoeleinden gewaardeerd aan reële waarde, worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. De gecumuleerde winst of verlies, voorheen opgenomen in het eigen vermogen, wordt op moment van overdracht of buitengebruikstelling overgeboekt naar de resultatenrekening.

Voor deelnemingen waarvoor een georganiseerde financiële markt bestaat, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de genoteerde marktprijs op het einde van de werkdag waarop de overdracht doorgaat. Voor deelnemingen waarvoor geen georganiseerde financiële markt bestaat, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de verwachte kasstromen van de onderliggende activa van de deelneming.

GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten contant geld en 'demand deposits', en andere kortetermijn hoog liquide activa die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag en die niet onderhevig zijn aan een significant risico van waardewijzigingen. Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

FINANCIËLE VERPLICHTINGEN EN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN UITGEGEVEN DOOR DE GROEP

Financiële verplichtingen en eigen vermogen instrumenten uitgegeven door de Groep worden gerangschikt volgens de substantie van de ingegeven contractuele regelingen en de definities van een financiële verplichting en een eigen vermogen instrument. Een eigen vermogen instrument is elk contract welke getuigt van een restinterest na aftrek van alle verplichtingen in de activa van de Groep. De aangenomen boekhoudprincipes voor specifieke financiële verplichtingen en eigen vermogen instrumenten worden onderaan toegelicht.

BANK LENINGEN

Interest dragende bank leningen en 'overdrafts' worden initieel bepaald aan werkelijke waarde, en vervolgens bepaald aan 'amortised cost', via de effectieve rentemethode. Elk verschil tussen de opbrengsten (netto van transactiekosten) en de vereffening of de aflossing wordt erkend over de periode van de lening in overeenstemming met de boekhoudprincipes voor kosten van leningen van de Groep (zie boven).

CONVERTEERBARE LENINGEN

Converteerbare leningen worden beschouwd als samengestelde componenten, enerzijds bestaande uit een schuldcomponent en anderzijds uit een eigen vermogencomponent. Op datum van uitgifte wordt een schatting gemaakt van de werkelijke waarde op basis van de belangrijkste marktrentevoet voor gelijkaardige niet-converteerbare schulden. Het verschil tussen de opbrengst gerelateerd aan de uitgave van de converteerbare leningen en de werkelijke waarde toegekend aan de schuldcomponent, die de achterliggende optie om de lening te converteren voor eigen vermogen van de Groep voor de houder vertegenwoordigt, wordt opgenomen onder het eigen vermogen (kapitaalreserves).

De kosten van uitgifte worden verdeeld tussen de schuld- en de eigen vermogencomponent van de converteerbare lening, via een verdeelsleutel op basis van hun relatieve boekwaarde op datum van uitgifte. De kosten toegerekend aan de eigen vermogencomponent worden rechtstreeks ten laste genomen van het eigen vermogen.

De intrestkosten van de schuldcomponent wordt berekend door de belangrijkste marktrentevoet voor gelijkaardige niet-converteerbare schulden los te laten op de schuldcomponent van het desbetreffende instrument. Het verschil tussen deze kost en de betaalde intrest wordt toegevoegd aan de boekwaarde van de converteerbare lening.

HANDELSCHULDEN

Handelsschulden worden initieel gewaardeerd aan werkelijke waarde, en worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, via het gebruik van de methode van de effectieve intrestvoet indien de impact materieel is.

EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN

Eigen-vermogensinstrumenten uitgegeven door het bedrijf worden opgenomen aan de hand van de te ontvangen opbrengsten, exclusief de directe uitgiftekosten.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN HEDGE ACCOUNTING

Afgeleide producten gelinkt aan andere financiële instrumenten of aan niet-financiële waardecontracten worden behandeld als aparte afgeleide producten, indien hun risico en karakteristieken niet sterk afhankelijk zijn van het risico en de karakteristieken van de waardecontracten, en indien deze waardecontracten niet gewaardeerd worden aan werkelijke waarde met niet-gerealiseerde meer- en minderwaarden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

VOORZIENINGEN

Provisies worden door de Groep erkend indien een huidige verplichting uit een actie uit het verleden voortvloeit, en dat het waarschijnlijk is dat de Groep aan deze verplichting zal moeten voldoen. Voorzieningen worden gewaardeerd aan de meest realistische benadering van de toekomstige kosten die nodig zullen zijn om aan de desbetreffende verplichting te voldoen, en worden verdisconteerd aan de huidige waarde indien het effect daarvan materieel is.

Herstructureringsvoorzieningen

Een constructieve verplichting tot herstructurering dient zich aan, en wordt bijgevolg erkend als een voorziening voor herstructurering, enkel indien de Groep een gedetailleerd formeel herstructureringsplan kan voorleggen dat minstens de betrokken activiteit of een deel ervan, de belangrijkste beïnvloede gebieden, de locatie, de functie en een schatting van de benodigde mankracht die vergoed zal moeten worden, de nodige uitgaven, het tijdstip van implementatie van het herstructureringsplan identificeert, en een gegronde verwachting opwekt dat de desbetreffende herstructurering zal uitgevoerd worden door het plan te implementeren of door de belangrijkste aandachtspunten reeds aan te kondigen.

De beslissing van het management of van het bestuur om te herstructureren geeft slechts aanleiding tot een constructieve verplichting op balansdatum, indien de onderneming reeds voor de balansdatum de implementatie van het herstructureringsplan gestart heeft, of indien de belangrijkste aandachtspunten van het plan reeds gecommuniceerd werden naar de beïnvloede partijen, op een dergelijke manier dat zij reeds een gegronde verwachting van de implementatie van de herstructurering hebben opgebouwd.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een vast actief of een groep activa die wordt afgestoten wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) geschikt is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Bovendien dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te zijn binnen het jaar na de datum van de classificatie.

Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde na aftrek van verkoopkosten.

TOELICHTING 3B

WIJZIGINGEN IN GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De boekhoudkundige grondslagen zijn consistent toegepast door de Groep en zijn consistent met diegene die zijn gebruikt in het voorgaande jaar, behalve voor de boekhoudkundige behandeling van de vroegtijdige pensioenuitkeringen (brugpensioenen).

Voorheen werden vroegtijdige pensioenuitkeringen aanzien als een onvrijwillige beëindiging van de arbeidsovereenkomst en werd een verplichting opgenomen voor bestaande bruggepensioneerden en voor werknemers die op balansdatum hadden te kennen gegeven in de brugpensioenregeling te willen stappen.

In overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving die eerder toegepast werden door Dolmen heeft de Groep besloten om de vroegtijdige pensioenuitkeringen als vrijwillige ontslagvergoedingen te behandelen. De Groep beschouwt het als een feitelijke verplichting om deze uitkeringen te verstrekken. Het gevolg hiervan is dat de verplichting nu ook wordt erkend voor de werknemers die worden verwacht vervroegd met pensioen te gaan in de toekomst. Bijgevolg komt de in de jaarrekening opgenomen verplichting overeen met de contante waarde van de brugpensioenen die naar verwachting moeten worden betaald in de toekomst.

De openingsbalans van het eigen vermogen is in de vergelijkende cijfers aangepast met een bedrag van €569k. Wij verwijzen ook naar de geconsolideerde staat van de bewegingen in het eigen vermogen voor de periode eindigend in maart 2009.

MAART 2009

TOELICHTING 4

VOORNAAMSTE BEOORDELINGEN EN VOORNAAMSTE BRONNEN VAN SCHATTINGSONZEKERHEDEN

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING OP GOODWILL

In overeenstemming met IFRS 3 dient goodwill, die voorkomt bij de consolidatie, jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst te worden, of vaker indien er indicaties zijn dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, in overeenstemming met IAS 36 - Bijzondere waardevermindering van activa. Deze standaard vereist ook dat de goodwill vanaf de overnamedatum wordt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (KGE's), die verondersteld worden van de synergiën van de bedrijfscombinatie te genieten. De KGE's aan dewelke de goodwill is toegewezen, werden op bijzondere waardevermindering getoetst op balansdatum, door de boekwaarde van de eenheid te vergelijken met de realiseerbare waarde (d.i. de hoogste waarde van enerzijds de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde).

Het management van RealDolmen Groep gebruikt kasstroomvoorspellingen voor de KGE's. De voornaamste veronderstellingen, die vervat zitten in de berekening van de bedrijfswaarde, zijn de EBITDA (EBIT verminderd met de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen), de verdisconteringsvoet, de geraamde toekomstige netto kasstromen van de producten en de voorspelde omzetgroei van diensten. Deze berekeningen zijn gebaseerd op de begroting voor het boekjaar 2009-2010, die werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De begroting wordt geëxtrapoleerd voor de komende 8 jaar met een 4% groei en de inflatie-index. De verdisconteringsvoet toegepast op de voorspelde kasstromen is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal (WACC), die 11,29% bedraagt voor belastingen. De componenten voor de bepaling van de WACC zijn gebaseerd op sectorspecifieke parameters.

Bij het gebruik van de bedrijfswaarde en ervan uitgaande dat de KGE geen restwaarde oplevert waartoe de goodwill is toegewezen, wordt de boekwaarde van die KGE gerealiseerd over negen jaar verdisconteerde kasstromen.

GOODWILL OPGESPLITST PER

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID:

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Real Solutions	14.930	14.930
Airial	8.455	8.455
Diensten België	74.329	72.978
	97.714	96.363

	31-Maa-09		31-Maa-08	
PARAMETERS VOOR DE BIJZONDERE WAARDE- VERMINDERING OP GOODWILL PER KGE	WACC	Groei incl. inflatie	WACC	Groei incl. inflatie
Real Solutions	11,29%	4,00%	8,00%	2,00%
Airial	11,29%	4,00%	8,00%	2,00%
Diensten België	11,29%	4,00%	8,00%	0,00%

De goodwill op de overname van Dolmen Computer Applications NV (€64.620k) is mee opgenomen in de waardeverminderingstest (zie toelichting 13)

TOELICHTING 5
INFORMATIE OVER DE BEDRIJFSSEGMENTEN

INKOMSTEN

Een analyse voor de inkomsten van de Groep over het jaar, voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten, is als volgt:

Voortgezette bedrijfsactiviteiten	31-Maa-09	Pro Forma	(3 maanden)
	EUR '000	31-Maa-08⁽¹⁾	31-Maa-08
		EUR '000	EUR '000
Opbrengsten van Infrastructure Products	83.187	78.290	0
Opbrengsten van Professional Services	141.977	138.400	18.139
Opbrengsten van Business Solutions	40.481	34.848	7.839
	265.645	251.538	25.978

BEDRIJFSSEGMENTEN (PRIMAIR)

Voor management doeleinden is de Groep momenteel ingedeeld in drie afdelingen, Infrastructure Products, Professional Services en Business Solutions. Deze afdelingen zijn de basis voor de primaire informatie over de bedrijfssegmenten van de Groep. De hoofdactiviteiten zijn als volgt:

Infrastructure Products: diverse hardwareproducten en softwarelicenties.

Professional Services: omvat diensten zowel inzake softwareontwikkeling als infrastructuur, en producten (eigen IP in de vorm van courseware, ontwikkelmethodologieën, methodologieën inzake projectbeheer, software bouwstenen, enz...).

Business Solutions: biedt sleutel-op-de-deur oplossingen die worden uitgewerkt met eigen software of bovenop platvormen van derden. Op dit vlak zal RealDolmen diensten en producten verkopen zoals software van derden, of eigen ontwikkelde IP in de vorm van licenties.

(1) De pro forma, niet geauditeerde, gecombineerde cijfers van RealDolmen per 31 maart 2008 bestaat uit de cijfers van de Real Software Group voor de periode van april 2007 tot maart 2008 toegevoegd aan de gepubliceerde cijfers van de Dolmen Groep per 31 maart 2008.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

SEGMENTOPBRENGSTEN

EN -RESULTAAT

Segment revenue and segment result	Segmentopbrengsten			Segmentresultaat		
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000 Pro Forma	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000 Pro Forma	31-Maa-08 EUR '000
Voortgezette bedrijfsactiviteiten						
Infrastructure Products	83.187	78.290	7.943	3.109	2.399	1.154
Professional Services	141.977	138.400	18.388	12.207	10.631	1.166
Business Solutions	40.481	34.848	0	4.390	4.118	0
Andere	0	0	0	-6.957	-4.147	-942
	265.645	251.538	26.331	12.748	13.001	1.378
<i>Bedrijfsoplossingen</i>				3.525	-5.024	-1.318
Winst voor belastingen				16.273	7.977	60
Winstbelastingen				1.661	18.815	17.230
Winst van het jaar voor voortgezette bedrijfsactiviteiten			17.934	26.792	17.290	
Geconsolideerde opbrengsten en winst van het jaar	265.645	251.538		17.934	26.792	17.290

De opbrengst zoals deze hierboven wordt voorgesteld heeft enkel betrekking op externe klanten. Er werden in 2008 en 2009 geen intersectoriële verkopen gerealiseerd.

ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

VAN SEGMENTEN

	Activa		Verplichtingen	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Infrastructure Products	48.824	87.687	19.922	39.869
Professional Services	166.332	174.732	87.184	94.341
Business Solutions	45.136	197	22.826	17.190
Andere	1.280	0	1.181	0
Totaal van alle segmenten	261.572	262.616	131.112	151.400
Niet toegewezen	0	0	0	0
Geconsolideerd	261.572	262.616	131.112	151.400

(1) De pro forma, niet geauditeerde, gecombineerde cijfers van RealDolmen per 31 maart 2008 bestaat uit de cijfers van de Real Software Group voor de periode van april 2007 tot maart 2008 toegevoegd aan de gepubliceerde cijfers van de Dolmen Groep per 31 maart 2008.

BIJKOMENDE SEGMENT INFORMATIE

CAPEX

Afschrijvingen en
waardeverminderingen

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Infrastructure Products	233	538	929	174
Professional Services	1.167	1.697	3.671	20
Business Solutions	553	0	1.064	0
Andere	2	975	13	0
Totaal van alle segmenten	1.955	3.210	5.678	194

Andere niet-kaskosten

Enmalige kosten
en opbrengsten

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Infrastructure Products	36	92	-346	-209
Professional Services	-21	0	-2.781	-83
Business Solutions	-312	0	332	0
Andere	163	0	-395	0
Totaal van alle segmenten	-134	92	-3.191	-292

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 6 GEOGRAFISCHE SEGMENTEN (SECUNDAIR)

De activiteiten van de Groep zijn gesitueerd in België, Frankrijk en Luxemburg. De volgende tabel geeft een analyse van de verkopen en vaste activa van de Groep per geografische markt.

OMZET PER GEOGRAFISCHE MARKT	Pro Forma		
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
België	215.685	203.017	12.167
Frankrijk	33.443	34.791	9.849
Luxemburg	16.517	13.730	3.962
Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten	265.645	251.538	25.978

Het onderstaande is een analyse van de boekwaarde van segmentactiva, addities van materiële vaste activa en immateriële vaste activa per segment waarin het activa zich bevindt.

	Boekwaarde van segmentactiva		Aanschaffingen materiële en immateriële vaste activa	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
België	231.405	233.993	1.614	3.142
Frankrijk	20.904	21.392	290	26
Luxemburg	9.263	7.231	51	42
Totaal	261.572	262.616	1.955	3.210

(1) Actuele cijfers voor 3 maanden, zoals aangegeven in het jaarverslag per 31 maart 2008.

TOELICHTING 7
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN - KOSTEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Winst op verkoop materiële vaste activa	388	0
Wissel- en betalingsverschillen	0	255
Ontvangen vergoedingen	556	0
Ontvangen commissies	601	28
Andere	304	70
Andere bedrijfsopbrengsten	1.849	353

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Operationele belastingen	570	16
Onroerende voorheffing	113	7
Bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	35	24
Verlies op verkoop van materiële vaste activa	24	0
Andere	63	3
Andere bedrijfskosten	805	50

De winst op verkoop van materiële vaste activa heeft hoofdzakelijk betrekking op de verkoop van wagens.

De ontvangen vergoedingen hebben hoofdzakelijk betrekking op bonussen ontvangen van leveranciers, huurinkomsten en vergoedingen teruggevorderd van personeel en verzekeringsmaatschappijen.

De overige inkomsten hebben hoofdzakelijk betrekking op de inkomsten uit verhuur van gebouwen en op de terugvordering van kosten van leveranciers

Geen enkele andere winsten en verliezen zijn opgenomen ten aanzien van leningen en vorderingen, andere dan de bijzondere waardeverminderingen opgenomen of terugboekten ten aanzien van de handelsvorderingen (zie toelichting 8).

De operationele belastingen hebben voornamelijk betrekking op de belastingen en de niet-afrekbare BTW op voertuigen.

(1) De vergelijkende data komt uit de winst - en verlierekening van Real Software per 31/03/2008. Dit was een verkort boekjaar van 3 maanden.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 8 OPERATIONELE KOSTEN

HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Aankopen	76.035	1.658
toename (-); afname (+) van de voorraad	405	-80
Totaal handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	76.440	1.578

Aankopen van handelsgoederen voor verkoop bevatten hoofdzakelijk hardware en hardware gerelateerde installaties.

DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
* Huur en onderhoud	4.775	590
* Onderaannemers en raadgevers	31.985	4.930
* Autokosten	9.995	1.390
* Reiskosten	2.027	481
* Transportkosten	139	0
* Administratieve en systeemkosten	1.223	21
* Telecommunicatie, post en administratieve kosten	1.285	6
* Verzekeringskosten	596	11
* Aanwervings- en opleidingskosten	617	20
* Marketingkosten	1.442	33
* Andere uitgaven	858	22
Totaal diensten en diverse goederen	54.941	7.505

PERSONEELSKOSTEN	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
* Salarissen en lonen	89.960	12.732
* Kosten van sociale zekerheid	19.795	1.754
* Personeelsverzekeringen	3.289	450
* Pensioenkosten	143	99
* Op aandelen gebaseerde vergoedingen	183	51
* Andere	189	155
Totaal personeelskosten	113.559	15.242

Op het einde van het jaar stelde de RealDolmen Groep 1770 mensen (in 2008: 1841)

(1) De vergelijkende data komt uit de winst - en verlierekening van Real Software per 31/03/2008. Dit was een verkort boekjaar van 3 maanden.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
* Afschrijvingen van immateriële vaste activa	1.276	18
* Afschrijvingen van materiële vaste activa	4.403	176
Totaal afschrijvingen en waardeverminderingen	5.678	194

Zie eveneens toelichting 14 over materiële vaste activa en toelichting 15 over immateriële vaste activa.

VOORZIENINGEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
* Voorzieningen	162	78
* Bijzondere waardeverminderingen op dubieuze vorderingen	42	13
* Terugname van bijzondere waardeverminderingen verouderde voorraden	-70	0
Totaal voorzieningen	134	92

(1) De vergelijkende data komt uit de winst - en verlierekening van Real Software per 31/03/2008. Dit was een verkort boekjaar van 3 maanden.



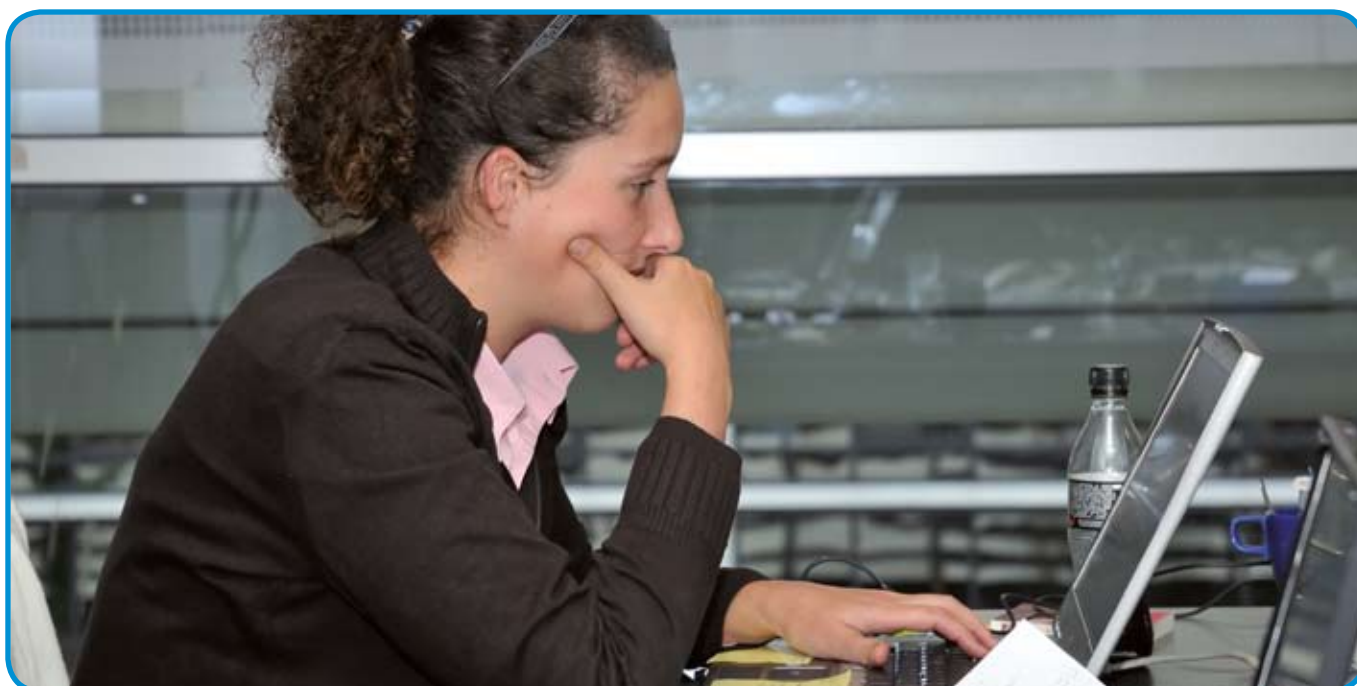
TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 9 EENMALIGE INKOMSTEN EN UITGAVEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Eenmalige opbrengsten (+) /kosten (-)	-4	0
Herstructureringsopbrengsten (+) / kosten (-)	-2.861	-25
Andere eenmalige opbrengsten (+) / kosten (-)	-326	-267
	-3.191	-292

De herstructureringskosten zijn het gevolg van het integratie- en optimalisatie project, versneld door de economische baisse en is hoofdzakelijk toe te schrijven aan opzeggingsvergoedingen.

De andere eenmalige kosten zijn gerelateerd aan eenmalige kosten die gedurende het jaar voorkwamen buiten de gewone bedrijfsactiviteiten van de Groep.



TOELICHTING 10
FINANCIËEL RESULTAAT

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Intrest op bankdeposito's	371	5
Intrest op tot einde looptijd aangehouden beleggingen ⁽²⁾	3	385
Intrest op activa aangehouden voor handelsdoeleinden ⁽³⁾	338	126
Opbrengst uit de terugkoop van de converteerbare obligatie ⁽⁴⁾	9.765	0
Totaal intrestopbrengsten van financiële vorderingen en geldbeleggingen	10.477	516
Andere financiële inkomsten	36	0
Totaal financiële opbrengsten	10.513	516

Er werd geen intrestopbrengst erkend op afgewaardeerde financiële instrumenten.

FINANCIËLE KOSTEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Intrest financiële leasing	-154	-39
Intrest op bankschulden	-312	-6
Andere financiële intrest uitgaven	-131	41
Intrest en afschrijvingen van transactie kost op de converteerbare lening ⁽⁵⁾	-6.259	-1.770
Totaal financieringskosten	-6.856	-1.774
Verlies bij het niet langer opnemen van een financiële schuld aan geamortiseerde kostprijs	-47	-61
Verdiscontering van pensioenverplichtingen	-48	0
Andere financiële kosten	-37	0
Totaal financiële kosten	-6.988	-1.835
FINANCIËEL RESULTAAT	3.525	-1.319

(1) De vergelijkende data komen uit de winst - en verliesrekening van Real Software per 31/03/2008. Dit was een verkort boekjaar van 3 maanden.

(2) Voornamelijk interesten met betrekking tot de geldmiddelen op de geblokkeerde rekening gebruikt voor de overname van Dolmen op 25 maart 2008.

(3) Ontvangen interesten op de BEVEK's

(4) Winst uit de gedeeltelijke terugkoop van de converteerbare obligatie (zie toelichting 23)

(5) Afschrijving van transactiekosten, afschrijving van de eigen-vermogenscomponent van de converteerbare obligatie en de interesten op de converteerbare obligatie.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 11

WINSTBELASTINGEN

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 ⁽¹⁾ EUR '000
Actuele belastingen	-908	-361
Uitgestelde belastingen	2.569	17.591
	1.661	17.230

AANSLUITING VAN DE EFFECTIEVE BELASTINGSVOET

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-09 %	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-08 %
Nettowinst van voortgezette bedrijfsactiviteiten	17.934		17.290	
Minderheidsbelangen	0		0	
Resultaat van bedrijven waarop vermogensmutatie is toegepast	0		0	
Belastingsskost	1.661		17.230	
Winst voor belastingen	16.272		60	
Belastingen aan de lokale winstbelastingstarief van 33,99%	-5.531	33,99%	-20	33,99%
Belastingeffect op verworpen uitgaven	-902	5,54%	-143	237,65%
Niet aftrekbare afschrijvingen op goodwill en immateriële activa	0	0,00%	0	0,00%
Fiscale verliezen van het jaar	0	0,00%	-188	313,33%
Belastingeffect van belastingvrije inkomsten	75	-0,46%	0	0,00%
Niet-belastbare dividenden van beleggingen in niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0,00%	0	0,00%
Niet belastbare financiële en andere opbrengsten	0	0,00%	0	0,00%
Andere	-23	0,14%	0	0,00%
Belastingeffect door het gebruik van vroeger niet opgenomen fiscale verliezen	2.569	-15,79%	17.591	-29318,33%
Belastingeffect van actuele en uitgestelde belastingaanpassingen gerelateerd aan vorige jaren	0	0,00%	0	0,00%
Belastingeffect van actuele en uitgestelde belastingaanpassingen gerelateerd aan vorige jaren	-60	0,37%	-10	17,26%
Belastingeffect van het gebruik van fiscale verliezen op de belastbare winst in de statutaire rekeningen	5.533	-34,00%	0	0,00%
Waardeverminderingen op uitgestelde belastingactiva	0	0,00%	0	0,00%
Belastingsskost en effectieve belastingvoet voor het jaar	1.661	-0,10	17.230	-287

BALANS

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Actuele winstbelastingsschulden	629	849

(1) De vergelijkende data komt uit de resultatenrekening van Real Software per 31/03/2008. Dit was een verkort boekjaar van 3 maanden.

TOELICHTING 12
WINST PER AANDEEL

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat toewijsbaar aan de Groep te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar (d.w.z. uitgegeven aandelen met uitzondering van de eigen aandelen). De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat toewijsbaar aan de Groep, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar, beide gecorrigeerd voor elk effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden.

	31-Maa-09	31-Maa-08
Netto winst /(verlies) voor berekening netto resultaat per aandeel (EUR'000)	17.934	17.290
Impact van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (EUR'000)	0	1.770
Aangepaste netto winst/(verlies) voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel (EUR'000)	17.934	19.060
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor berekening van winst per aandeel	5.353.156	5.353.156
Impact van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden	171	1.493.321
Aangepast gewogen gemiddeld aantal aandelen voor berekening van de verwaterde winst per aandeel	5.353.327	6.846.477
Gewone winst per aandeel (EUR)	3,350	3,230
- uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	3,350	3,230
- uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,000	0,000
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	3,350	2,784
- uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	3,350	2,784
- uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,000	0,000

Alle aandelen zijn gewone aandelen; daarom is er geen effect op de netto winst / (verlies) in de berekening van de winst per aandeel dat zou ontstaan door preferente aandelen.

Per 31 maart 2009 zijn voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel de potentiële gewone aandelen in het kader van de uitoefening van de converteerbare obligatie en de warrantenplannen (zie noot 29 op aandelen gebaseerde betalingen) niet opgenomen in het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen, omdat ze geen verwaterend effect hebben voor de huidige periode. Enkel het warrantenplan 2005 is opgenomen omdat het 'in-the-money' is.

De uitoefening van de converteerbare lening en de uitoefening van het warrantenplannen zouden resulteren in respectievelijk 870,000 en 233.425 additionele gewone aandelen.

De eventueel bijkomende aandelen van de converteerbare obligatie zouden resulteren in extra inkomsten omdat er dan geen rente meer moet betaald worden.

Per 31 maart 2008 zijn voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel de potentiële gewone aandelen in het kader van de uitoefening van de converteerbare obligatie en de warrantenplannen opgenomen in het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen, omdat ze een verwaterend effect hadden op die datum.

Conform IAS 33 is de winst per aandeel voor de periode eindigend op 31 maart 2009 aangepast voor de omgekeerde aandelensplitsing vanaf 1 april 2009.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 13 GOODWILL

Per einde van de vorige verslagperiode:	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Aanschaffingswaarde	140.479	77.210
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen	-44.116	-44.116
Netto boekwaarde	96.363	33.094
Wijzigingen tijdens de verslagperiode:	1.351	
Aanschaffingen		63.269
Bijzondere waardevermindering		
Eliminatie op vervreemdingen		
Wisselkoersverschillen		
Per einde van de verslagperiode	97.714	96.363
Aanschaffingswaarde	141.830	140.479
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen	-44.116	-44.116
Netto boekwaarde	97.714	96.363

TOETSING VAN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING OP DE GOODWILL

Volgens de standaard IFRS 3 - Bedrijfscombinaties, wordt goodwill niet afgeschreven, maar getoetst op bijzondere waardevermindering. Deze standaard vereist ook dat de goodwill vanaf de overnamedatum wordt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (KGE's), die verondersteld worden van de synergiën van de bedrijfscombinatie te genieten.

De bedrijfswaarde-methode verdisconteert de geraamde kasstromen op basis van een jaarlijks financieel plan, goedgekeurd door het management. Kasstromen, die verder gaan dan een jaar, worden geëxtrapoleerd gebruik makend van de meest nauwkeurige voorspelling van de groei. Deze groei mag de gemiddelde lange termijn groei voor de sector waarin de KGE opereert, niet overstijgen.

Het management maakt de voorspellingen (prijs, volume, prestatiecurve) op basis van prestaties uit het verleden en op basis van verwachtingen van de sector. De gewogen gemiddelde groei schattingen zijn consistent met de voorspellingen in de sector rapportering.

De verdisconteringsvoet toegepast op de voorspelde kasstromen is de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal (WACC), gaande tot 11,29% (8% vorig jaar). De componenten voor de bepaling van de WACC zijn gebaseerd op sectorspecifieke parameters rekening houdend met de financiële positie van Realdolmen.

STRESSTEST OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Om risico limieten vast te leggen heeft het management een gevoeligheidstest toegepast op de assumpties gebruikt in de test voor de bepaling van de bijzondere waardeverminderingen. De volgende assumpties werden gebruikt:

	WACC	Gevoeligheidslimiet	Groei % + Inflatie	Gevoeligheidslimiet
Real Solutions (Luxemburg)	11,29%	12,62%	4,00%	2,10%
Airial Conseil (Frankrijk)	11,29%	12,93%	4,00%	1,30%
Diensten België	11,29%	14,87%	4,00%	0,00%

De stresstest houdt geen rekening met de restwaarde van de KGE. De boekwaarde van de KGE's is gebaseerd op 9 jaar van gediscoteerde kasstromen.

Voor 2009 resulteerde deze toetsing niet in een bijzondere waardevermindering op goodwill.

OVERNAME VAN DOLMEN

Op 25 maart 2008 is Dolmen Computer Applications NV overgenomen door Real Software NV. De initiële boekhoudkundige verwerking van de overname van Dolmen was louter op voorlopige basis berekend op balansdatum van 31 maart 2008. Op datum van de finalisatie van de jaarrekening waren de nodige marktwaardebepalingen en andere berekeningen nog niet afgerond en daarom waren de aanpassingen met betrekking tot de goodwill op voorlopige basis berekend op basis van de beste inschatting van de bestuurders. Per 31 maart 2009 is de goodwill gefinaliseerd en wordt als volgt berekend.

	EUR '000
Bruto aankoopprijs	87.688
Rechtstreeks aan de bedrijfscombinatie toerekenbare kosten	4.908
Aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa van Dolmen per 31/03/2009 gecorrigeerd voor het tax effect	27.976
Goodwill Dolmen	64.620

GOODWILL OPGESPLITST PER KGE

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Real Solutions (Luxemburg)	14.930	14.930
Airial Conseil (Frankrijk)	8.455	8.455
Diensten België	74.329 ⁽¹⁾	72.978 ⁽¹⁾
Totale boekwaarde van goodwill	97.714	96.363

(1) Inclusief Dolmen

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 14 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Installaties machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruit- betalingen	Totaal
KOSTEN	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
Per 1 Januari 2008	4.193	10.223	3.385	0	0	17.801
Toevoegingen	0	205	42	0	0	247
Verworven door een bedrijfscombinatie	14.508	155	6.497	0	3.044	24.204
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0
Vervreemding	0	0	0	0	0	0
Overboeking van/naar	0	0	0	0	0	0
Per 1 April 2008	18.701	10.582	9.924	0	3.044	42.251
Toevoegingen	87	140	539	222	16	1.003
Verworven door een bedrijfscombinatie	-1.359	0	0	0	0	-1.359
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0
Vervreemding	-639	-5.808	-2.540	0	0	-8.987
Overboeking van/naar	80	-71	-10	0	-3.044	-3.044
Per 31 Maart 2009	16.870	4.843	7.913	222	16	29.864

GEACCUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Per 1 Januari 2008	-1.625	-9.419	-2.984	0	0	-14.028
Afschrijvingskost gedurende het jaar	-32	-126	-34	0	0	-192
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0
Vervreemding	0	0	0	0	0	0
Overboeking van/naar	0	0	0	0	0	0
Per 1 April 2008	-1.657	-9.545	-3.018	0	0	-14.220
Afschrijvingskost gedurende het jaar	-1.054	-531	-2.530	-289	0	-4.403
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0	0
Vervreemding	438	5.810	2.374	71	0	8.693
Overboeking van/naar	-37	64	-27	0	0	0
Per 31 Maart 2009	-2.310	-4.202	-3.201	-218	0	-9.931
Boekwaarde per 31 Maart 2009	14.560	641	4.712	4	16	19.933
Boekwaarde per 31 Maart 2008	17.044	1.037	6.906	0	3.044	28.031

De boekwaarde van de vaste activa van de Groep bevat een financiële leasing voor een bedrag van €2.006k (in 2008: €2.202k). De geleasede activa bestaan uit de leasing van gebouwen (€1.992k) en uit de leasing van bureaumateriaal (€14k).

De Groep heeft, in het kader van bankfaciliteiten toegestaan aan de Groep, terreinen en gebouwen in onderpand gegeven voor een bedrag van ongeveer €15.801k (in 2008: €927k). Er zijn geen verplichtingen met betrekking tot vaste activa.

TOELICHTING 15
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Immateriële Vaste Activa EUR '000
KOSTEN	
Per 1 Januari 2008	754
Toevoegingen	86
Verworven door een bedrijfscombinatie	626
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0
Vervreemding	0
Overboeking van/naar	0
Per 1 April 2008	1.466
Toevoegingen	952
Verworven door een bedrijfscombinatie	0
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0
Vervreemding	-81
Overboeking van/naar	3.044
Per 31 Maart 2009	5.381
GEACCUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN	
Per 1 Januari 2008	-204
Afschrijvingskost gedurende het jaar	-18
Bijzondere waardeverminderingen	0
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0
Vervreemding	0
Overboeking van/naar	0
Per 1 April 2008	-222
Afschrijvingskost gedurende het jaar	-1.276
Bijzondere waardeverminderingen	0
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0
Vervreemding	73
Overboeking van/naar	0
Per 31 Maart 2009	-1.425
Boekwaarde per 31 Maart 2009	3.956
Boekwaarde per 31 Maart 2008	1.244

ANDERE IMMATERIËLE

VASTE ACTIVA

	Intern ontwikkelde software		Andere		Totaal	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Aanschaffingswaarde	5.788	1.890	-288	-306	5.500	1.584
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1.907	-659	363	319	-1.544	-340
Boekwaarde	3.881	1.231	75	13	3.956	1.244

TOELICHTING 16
DOCHTERONDERNEMINGEN

DOCHTERONDERNEMING	31-Maa-09			
Naam, adres, land	Controle %	Belangen %	Hoofdactiviteit	
Airial Conseil SA Rue Bellini 3, F-92806 Puteaux Cedex, Frankrijk	100%	100%	Software consultancy & supply	
Real Solutions SA Rue d'Eich 33, 1461 Luxembourg, Luxemburg	100%	100%	Software consultancy & supply	
Real Software France SA Rue du Maréchal Foch 25, 78000 Versailles, Frankrijk	100%	100%	Slapende vennootschap	
Real Software Nederland BV Printerweg 26, 3821 AD Amersfoort, Nederland	100%	100%	Software consultancy & supply	
Oriam SA Parvis de Saint-Maur 8, 94106 Saint-Maur Cedex, Frankrijk	100%	100%	Software consultancy & supply	
Oriam Corporation Corp. One International Place, Boston, MA 02210 USA, USA	100%	100%	Software consultancy & supply	
Supply Chain Software NV Prins Boudewijnlaan 26, 2550 Kontich, België	100%	100%	Software consultancy & supply	
Axias NV Prins Boudewijnlaan 24A, 2550 Kontich, België	100%	100%	Software consultancy & supply	
Frankim NV Grote Steenweg 15, 9840 Zevegem, België	100%	100%	Diensten	
JConsults Int. NV A. Vaucampsiaan 42, 1654 Huizingen, België	100%	100%	Software consultancy & supply	
Dolmen NP Enterprise Communications Belgium NV A. Vaucampsiaan 42, 1654 Huizingen, België	100%	100%	Software consultancy & supply	
Dolmen NP Enterprise Communications Luxembourg SA Rue Eugène Ruppert 19, 2453 Luxembourg, Luxemburg	100%	100%	Software consultancy & supply	

Xenia NV en Real Services NV, beide slapende vennootschappen, zijn vereffend op 31 maart 2009.



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

31-Maa-09

Naam, adres, land	Controle %	Belangen %	Hoofdactiviteit
Eco2B ⁽¹⁾			
Molenhuizen 25, 3980 Tessenderlo, België	50%	50%	Slapende vennootschap

ANDERE BELEGGINGEN

31-Maa-09

Naam, adres, land	Controle %	Belangen %	Hoofdactiviteit
Antwerp Digital Mainport NV ⁽¹⁾			
Noorderlaan 139, 2050 Antwerpen, België	9%	9%	Slapende vennootschap

(1) Deze deelnemingen hebben een boekwaarde van nul in de boeken van RealDolmen.

TOELICHTING 17
VOORRADEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Handelsgoederen	4.244	4.478
Waardevermindering naar netto realiseerbare waarde	-1.531	-1.721
Totaal Voorraad	2.713	2.757

De voorraad is bijna volledig gerelateerd aan de verkoop van hardware.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 18 UITGESTELDE BELASTINGEN

OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN	31-Maa-09	31-Maa-09	31-Maa-08	31-Maa-08
	Uitgestelde	Uitgestelde	Uitgestelde	Uitgestelde
	belastings- vorderingen	belastings- verplichtingen	belastings- vorderingen	belastings- verplichtingen
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
Immateriële vaste activa	105	0	138	0
Materiële vaste activa	0	-1.695	0	-2.319
Kapitaalsubsidie	2	0	2	0
Voorraden	75	0	158	0
Verplichtingen m.b.t. het personeel	745	0	349	0
Andere verplichtingen	657	0	271	0
Uitgestelde belasting m.b.t. meerwaarde verkoop vaste activa	0	-605	0	-657
Tijdelijk verschil converteerbare obligatielening ⁽¹⁾	0	-3.232	0	-5.762
Voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen converteerbare obligatie	3.232	0	5.762	0
Voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen ⁽²⁾	20.160	0	17.898	0
Fiscale vorderingen/verplichtingen	24.976	-5.532	24.577	-8.738
Effecten van gecompenseerde fiscale vorderingen en verplichtingen	-4.261	4.261	-6.531	6.531
Netto Fiscale vorderingen / verplichtingen	20.714	-1.271	18.046	-2.207

VOORWAARTS VERKREGEN FISCALE VERLIEZEN VAN REAL SOFTWARE NV OP VERVALDATUM

	31-Maa-09	31-Maa-08
	EUR '000	EUR '000
Zonder tijdslimiet	153.600	276.140

Van de €170m voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen die de fusie met Dolmen Computer Applications NV overleefden, blijven er nog €154m over. De wettelijke fusie van Real en Dolmen zal resulteren in een positief netto belastbaar resultaat in België in de nabije toekomst, en daarom werd een deel van de niet-gebruikte voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen van Real erkend. Zie (2).

**UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN
DIE NIET OPGENOMEN ZIJN DOOR DE
GROEP PER 31 MAART 2009:**

	Bruto- bedrag EUR '000	Totaal Uitgestelde belastings- vorderingen EUR '000	Opgenomen belastings- vorderingen EUR '000	Niet opgenomen belastings- vorderingen EUR '000
Overgedragen fiscale verliezen	153.600	52.209	20.160	32.049
Personeelsbeloningen (pensioenen)	481	164	164	0
Andere voorzieningen (herstructurering)	868	295	295	0
Totaal	154.949	52.667	20.619	32.049

**UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN
DIE NIET OPGENOMEN ZIJN DOOR DE GROEP
PER 31 MAART 2008:**

	Bruto- bedrag	Totaal Uitgestelde belastings- vorderingen	Opgenomen belastings- vorderingen	Niet opgenomen belastings- vorderingen
Overgedragen fiscale verliezen	276.140	93.860	17.591	76.269
Personeelsbeloningen (pensioenen)	367	125	122	3
Andere voorzieningen (herstructurering)	52	18	26	-8
Totaal	276.559	94.003	17.738	76.265

(1) Uitgestelde belastingen op de tijdelijke verschillen met betrekking tot de converteerbare obligatielening van Real Software NV

a) Principe en achtergrond

Real Software NV gaf op 5 juli 2007 een converteerbare lening uit. Doordat, onder IFRS het eigen-vermogenscomponent wordt afgezonderd van het vreemd-vermogenscomponent m.b.t. deze lening, ontstond er, bij de eerste opname, een verrekenbaar tijdelijk verschil. Zoals uitgelegd in IAS 12.23 is de vrijstelling voor een eerste opname zoals vermeld in IAS 12.15 (b) niet van toepassing, omdat het tijdelijk verschil ontstaat bij de eerste opname van het eigen-vermogenscomponent dat afzonderlijk van het vreemd-vermogenscomponent plaatsvindt. Daarom nam Real Software een eerste uitgestelde belastingverplichting van €5.979k op. Zoals verder uitgelegd in IAS 12.23, moest de uitgestelde belastingverplichting opgenomen worden in het eigen vermogen, dit in overeenstemming met IAS 12.61.

Onder IAS 12.58 moeten veranderingen in de uitgestelde belastingverplichting na de eerste opname opgenomen worden in de winst- en verliesrekening als een kost (opbrengst).

Omwille van het ontstaan van de verrekenbare tijdelijke verschillen naar aanleiding van de converteerbare lening, kan RealDolmen nu, op basis van IAS 12.35, een uitgestelde belastingvordering opnemen ten belope van deze verrekenbare tijdelijke verschillen. Aangezien deze fiscale verliezen resulteren uit historische transacties in de winst- en verliesrekeningen zal de gerelateerde uitgestelde belastingvordering, op basis van IAS 12.58, opgenomen worden als een inkomst in de winst- en verliesrekeningen van de periode.

Bovendien werden de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en de uitgestelde belastingverplichtingen gecompenseerd op de balans.

b) Bewegingen tijdens de periode

Op elke afsluiting van het boekjaar, worden de tijdelijke verschillen herberekend en de uitgestelde belastingpositie wordt aangepast. Op 31 maart 2009 is de uitgestelde belastingsschuld gedaald met €2.530k (ten gevolge van een wijziging in tijdelijke verschillen). Vervolgens daalde de erkende uitgestelde belastingvordering gebaseerd op de voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen met hetzelfde bedrag. Aangezien de beide bewegingen geboekt worden via de resultatenrekening is er geen netto impact op het resultaat van 2009.

Op 31 maart 2009 werd een uitgestelde belastingvordering ten bedrage van €3.232k (2008: €5.762k) erkend uit de voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen ten bedrage van €153.600k (2008: €276.140k). Deze uitgestelde belastingvordering vertegenwoordigt opbrengsten die waarschijnlijk zullen gerealiseerd worden in de nabije toekomst.

(2) Uitgestelde belastingen op de voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen van Real Software

Gezien de fusie van Real en Dolmen zal resulteren in een positieve netto belastbare basis in de nabije toekomst, vindt het management het opportuun om een deel van de niet-gebruikte voorwaarts te verrekenen fiscale verliezen te erkennen. De geschatte gecombineerde belastbare basis in de komende 5 jaar bedraagt €61.09k (2008: €53.305k), hetgeen resulteert in een uitgestelde belastingvordering ten bedrage van €20.160k (2008: €17.591k). Deze uitgestelde belastingvordering wordt erkend via de resultatenrekening in overeenstemming met IAS 12 par 67.

Uitgestelde belastingverplichtingen, niet opgenomen door de Groep per 31 maart 2009

Er is geen uitgestelde belastingverplichting met betrekking tot de tijdelijke verschillen voor wat betreft de niet-uitgekeerde winsten van de dochterondernemingen en van joint ventures opgenomen omdat de Groep in de positie is om de tijdsbepaling voor de terugdraaiing van de tijdelijke verschillen te controleren en het is waarschijnlijk dat deze verschillen niet zullen worden teruggedraaid in de nabije toekomst.

TOELICHTING 19
HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Brutobedrag handelsvorderingen	79.229	73.902
Voorziening voor dubieuze vorderingen	-1.947	-1.653
Netto boekwaarde handelsvorderingen	77.282	72.249
Overige vorderingen	4.905	5.522
<i>Uitgestelde lasten</i>	1.114	964
<i>Overlopende opbrengsten</i>	14	0
<i>Overige vorderingen</i>	3.777	4.558
Handels- en overige vorderingen	82.187	77.771

De gemiddelde betalingsperiode is 90 dagen (in 2008: 86 dagen) Hoewel de algemene verkoopsvoorwaarden voorzien in een intrestkost van 12% op jaarbasis, wordt in de praktijk geen intrest aangerekend op de handelsvorderingen. De interestvoet van 12% wordt enkel toegepast in zeer specifieke gevallen.

De openstaande vorderingen in de Groep worden van nabij opgevolgd. Wanneer de facturen vervallen, wordt een controleprocedure opgestart.

Wanneer de facturen 30 dagen vervallen zijn, zal de reden voor de betalingsvertraging onderzocht worden. Hierbij wordt er rekening gehouden met de betalingsgewoontes van de klant. Voor het niet betalen bestaan verschillende redenen: op te lossen administratieve problemen, de levering van diensten die nog niet volledig zijn, insolventie van de klant, enz.

Afhankelijk van de reden zal actie ondernomen worden om de uitstaande vordering te innen. De tweede fase in de kredietcontrole start vanaf 90 dagen vervallen. Vanaf dat moment wordt het risico op niet-betaling beschouwd als zeer hoog. Op basis van een geval per geval analyse en op basis van ervaringen uit het verleden zal een voorziening voor dubieuze vorderingen worden aangelegd. Voordat de voorziening wordt aangelegd, wordt deze goedgekeurd door de Groepscontroller.

Vóór het aanvaarden van nieuwe klanten gebruikt de Groep een extern kredietwaardigheidssysteem om de kredietwaardigheid van de potentiële klant in te schatten en om de kredietlimiet vast te leggen. In het algemeen heeft RealDolmen solvabele klanten in stabiele sectoren. Er zijn geen klanten die meer dan 5% van de openstaande vorderingen vertegenwoordigen, de concentratie van het risico is dus zeer beperkt. Een bijkomend voordeel in de IT-sector is het feit dat de budgetten voor IT-investeringen en IT-ontwikkelingen vaak beschikbaar zijn voor de aanvang van het project. Bijgevolg heeft RealDolmen zeer lage afschrijvingen op dubieuze debiteuren.

De handelsvorderingen van de Groep omvatten een bedrag van €57.898k (in 2008: €60.149k) debiteuren die vervallen zijn op de balansdatum en waarvoor de Groep geen voorziening heeft aangelegd. Er werd geen voorziening aangelegd, omdat er geen opmerkelijke veranderingen zijn in de kredietwaardigheid van de klant zijn en deze bedragen nog steeds als inbaar worden beschouwd. De Groep heeft geen zekerheden op deze bedragen.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

OUDERDOMSANALYSE VAN DE VORDERINGEN DIE VERVALLEN ZIJN, MAAR NOG GEEN WAARDEVERMINDERING HEBBEN ONDERGAAN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Courant	34.903	34.487
Minder dan 91 dagen vervallen	19.588	19.748
Vervallen 91-120 dagen	1.059	3.075
Vervallen > 121 dagen	2.347	2.839
	57.898	60.149

BEWEGINGEN IN DE VOORZIENINGEN VOOR DUBIEUZE VORDERINGEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Beginsaldo	1.653	1.006
Bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de vorderingen	621	172
Bedrijfscombinatie Dolmen	0	704
Geïnde bedragen gedurende het jaar	0	0
Terugboeking bijzondere waardeverminderingen	-327	-229
Eindsaldo	1.947	1.653

De gedurende het jaar opgenomen bijzondere waardeverminderingen zijn het verschil tussen de boekwaarde van deze handelsvorderingen en de contante waarde van de te innen ontvangsten. Zie ook toelichting 8 betreffende voorzieningen voor dubieuze debiteuren.

OUDERDOMSANALYSE VAN DE HANDELSVORDERINGEN DIE EEN WAARDEVERMINDERING HEBBEN ONDERGAAN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
90-120 dagen vervallen	291	143
> 120 dagen vervallen	2.080	2.188
Totaal	2.371	2.331

NIET LANGER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA

Tijdens de periode eindigend op 31 maart 2009 droeg de Groep €4.317k (in 2008: €4.357k) over aan de factoring maatschappij. In het geval van insolventie van de klant is het financieel risico beperkt tot 5% van de overgedragen facturen.

Zie eveneens toelichting 22 m.b.t. leningen van banken en derden.

Het grootste deel van de vorderingen van Aerial zijn verkocht aan een factoring maatschappij. De overdracht van de vorderingen zorgt voor de opname van een korte termijn financiële schuld t.o.v. ontvangen geldmiddelen (zie eveneens toelichting 22 m.b.t. de leningen). De vordering t.o.v. de klant blijft op de balans staan omdat Aerial het wanbetalingsrisico blijft dragen van de aan de factoring maatschappij overgedragen vorderingen, tenzij de factoring maatschappij niet goed anticipeert op de eventuele insolventie van de klant. Hierdoor behoudt Aerial alle risico's en voordelen voortvloeiend uit de eigendom van het overgedragen actief. In overeenstemming met IAS 39, §29 blijft Aerial het overgedragen actief in zijn geheel erkennen en erkent het de financiële schuld ontstaan uit de ontvangst van geldmiddelen (voortuitbetalingen) van de factoring maatschappij. Wanneer ten slotte de klant de factuur aan de factoring maatschappij betaalt, zal de vordering op de klant niet meer opgenomen worden in de balans van Aerial.

TOELICHTING 20
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Korte termijn bankbeleggingen - termijn van ten hoogste 3 maanden	75	95
Geldmiddelen op een geblokkeerde rekening	0	500
Geldmiddelen	23.381	25.449
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.456	26.044

De geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden door de Groep, bevatten korte termijn geldbeleggingen op de bank met een oorspronkelijke looptijd van maximaal 3 maanden. De boekwaarde van deze activa benaderen de actuele waarde.

De intrestvoet op de bankbeleggingen lag in 2009 tussen 3,72% en 4,28% (in 2008: tussen 2,50% en 3,00%).

TOELICHTING 21 MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Geplaatst Maatschappelijk kapitaal	32.193	29.617
Niet opgevraagd kapitaal	0	0
Uitgegeven en volledig volstorte aandelen	32.193	29.617

TOEGESTAAN KAPITAAL

De Raad van Bestuur kan, binnen de limieten van haar bevoegdheden en binnen het toegestaan kapitaal, aandelen uitgeven, met of zonder stemrechten of met dezelfde of verschillende rechten en voordelen, hetzij preferentieel of anders, als deze verbonden aan de bestaande aandelen van de vennootschap, warrants of converteerbare obligaties.

De bevoegdheid van de Raad van Bestuur binnen het toegestaan kapitaal is van toepassing niet alleen voor kapitaalverhogingen door inbreng in geld door de bestaande aandeelhouders in overeenstemming met hun preferentieel recht, maar ook voor kapitaalverhogingen door inbreng in natura en kapitaalverhogingen door inbreng in geld met beperking of opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders, zelfs ten voordele van personen die geen werknemers zijn van RealDolmen of haar bijkantoren.

Op de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering gehouden op 1 september 2008 werd de Raad van Bestuur gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met een maximaal bedrag van €32.193.099,95 binnen het kader van het toegestaan kapitaal van de Vennootschap. Deze machtiging werd ingevoegd als artikel 6 van de statuten van RealDolmen. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur onder het toegestaan kapitaal werden toegekend voor een duur van 5 jaar (akte gepubliceerd in Belgisch Staatsblad op 11 september 2008).

De Raad van Bestuur werd op dezelfde aandeelhoudersvergadering gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen door middel van inbrengen in natura of kapitaalverhogingen in geld met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de aandeelhouders, zelfs ten voordele van personen die geen deel uitmaken van het personeel van RealDolmen, na het tijdstip dat de Vennootschap de mededeling heeft ontvangen van de Belgische commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van RealDolmen NV. Deze bevoegdheid is geldig voor een periode van drie jaar vanaf 1 september 2008.

VOLLEDIG VOLSTORTE GEWONE AANDELEN	Aantal aandelen EUR '000	Maatschappelijk kapitaal EUR '000	Uitgifte- premie EUR '000
Balans per 1 januari 2008	283.475	17.808	1.320
Kapitaalverhoging door inbreng in natura ⁽¹⁾	187.985	11.809	42.804
Transfer binnen eigen vermogen			0
Premie ontstaan door de creatie van kapitaalaandelen			327
Andere			-32
Balans per 31 maart 2008	471.460	29.617	44.419
Kapitaalverhoging door inbreng in natura ⁽²⁾	3.612	227	1.471
Fusie door opslorping van Dolmen met Real ⁽³⁾	60.244	2.349	0
Balans per 31 maart 2009	535.316	32.193	45.890

(1) Inbreng in natura van Axias op 28 januari 2008 en de inbreng in natura van Dolmen op 25 maart 2008

(2) Inbreng in natura van Axias op 16 juli 2008

(3) Op 1 september 2008 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ingestemd met de fusie door opslorping van Dolmen Computer Applications NV en Real Software NV. Als gevolg hiervan werd het kapitaal verhoogd met €2.349k en werden 60.244.450 nieuwe aandelen uitgegeven aan de aandeelhouders van Dolmen Computer Applications NV.

Het maatschappelijk kapitaal van RealDolmen bedraagt €32.193.099,95 en is volledig volstort per 31 maart 2009. Het wordt vertegenwoordigd door 535.315.656 gewone aandelen, elk met een fractiewaarde van €0,06. RealDolmen-aandelen hebben geen nominale waarde.

Elk aandeel heeft één stem en één recht op dividend.

Tijdens de laatste drie (3) boekjaren is het kapitaal van de vennootschap een aantal keer verhoogd. De meeste van deze kapitaalverhogingen hebben plaatsgevonden via inbreng in natura met als gevolg dat meer dan 10% van het kapitaal van de vennootschap is betaald met andere activa dan contanten. Voor meer informatie met betrekking tot de bijdragen in natura in de afgelopen drie (3) boekjaren wordt verwezen naar de onderstaande tabellen.

INKOOP EIGEN AANDELEN

In overeenstemming met de statuten en het Belgische Wetboek van Vennootschappen (artikel 620), kan RealDolmen alleen eigen aandelen inkopen en verkopen door middel van een speciaal besluit van de aandeelhoudersvergadering, behalve wanneer de aandelen worden overgenomen door het bedrijf om hen aan het personeel geven.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 heeft de Raad van Bestuur dergelijke toestemming gegeven om eigen aandelen in te kopen in het licht van de voltooiing van de aandelenconsolidatie. De toestemming is verleend voor een periode van 5 jaar en is onderworpen aan bepaalde prijslimieten en aan een aantal andere voorwaarden, vermeld in het besluit van de Algemene Vergadering.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

HISTORIEK VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Datum	Transactie	Aantal uitgegeven aandelen	Uitgifteprijs per aandeel (€)	Kapitaalsverhoging (€)	Kapitaal na de verrichting (€)	Aandelen na de verrichting
06-apr-04	Verhoging van kapitaal door de inbreng in natura van een schuld tegenover Real voor €157.036.633,13 ⁽¹⁾	150.966.763	1,04	9.485.616,66	11.398.141,42	181.440.666
05-aug-04	Omzetting van 825 ACO s ⁽²⁾	8.250	35,57	518,27	11.398.659,69	181.448.916
25-apr-05	Verhoging van het kapitaal door inbreng in natura van schuldvorderingen aan de zijde van de heer Rudy Hageman en Indi NV tegenover Real voor €800.000 ⁽³⁾	1.600.000	0,50	100.512,00	11.499.171,69	183.048.916
28-jul-05	Omzetting van uitstaande 43.890 ACOs ⁽⁴⁾	438.900	35,57	27.571,70	11.526.743,39	183.487.816
18-mei-06	Verhoging van kapitaal door inbreng in natura van schadevergoedingen van de zijde van de heer Leo Meuris tegenover Real voor €2.516.243,22 ⁽⁵⁾	7.624.979	0,33	479.001,18	12.005.744,57	191.112.795
24-aug-06	Omzetting van 1.500 G1-converteerbare obligaties ⁽⁶⁾	27.273.000	0,55	1.713.289,86	13.719.034,43	218.385.795
29-sep-06	Verhoging van het kapitaal door inbreng in natura van een senior ongedekte schuld van de zijde van (i) Real Holdings LLC en (ii) Avobone NV, voor een totaal bedrag van €44.795.078,82 ⁽⁷⁾	61.363.121	0,73	3.854.831,26	17.573.865,69	279.748.916
03-jul-07	Inbreng in natura van de 2.500 aandelen van Axias NV ⁽⁸⁾	3.725.531	0,06282	234.037,86	17.807.903,55	283.474.447
02-okt-07	Kapitaalverhoging en kapitaalvermindering zonder uitgifte aandelen ⁽⁹⁾	0	n.v.t.	476.221.031,47	17.807.903,55	283.474.447
28-jan-08	Uitgifte van 534.489 aandelen in het kader van de inbreng van een openstaande schuldvordering met betrekking tot de acquisitie van Axias NV ⁽⁹⁾	543.489	0,06282	34.141,98	17.842.045,53	284.017.936
25-maa-08	Uitgifte van 187.441.696 aandelen in het kader van de inbreng van Dolmen aandelen naar aanleiding van het vrijwillig gemengd openbaar bod	187.441.696	0,06282	11.775.087,34	29.617.132,87	471.459.632
16 jul-08	Uitgifte van 3.611.574 aandelen in het kader van de inbreng in natura van een openstaande schuldvordering mbt de acquisitie van Axias NV ⁽¹⁰⁾	3.611.574	0,06282	226.879,08	29.844.011,95	475.071.206
01-sep-08	Uitgifte van 60.244.450 aandelen in het kader van de fusie door opslorping van Dolmen door Real naar aanleiding van het publiek overnamebod van 25 maart 2008. ⁽¹¹⁾	60.244.450	n.v.t.	2.349.088,00	32.193.099,95	535.315.656

- (1) Inbreng in natura van schuldvorderingen door Gores Technology Group, LLC voor een nominaal bedrag van €157.036.633,13 in het kader van een schuld herstructurering van de Real Groep.
- (2) Met uitsluiting van een uitgiftepremie van €1,73525 per aandeel of €14.315,85 in totaal dat al geboekt was als uitgiftepremie op het ogenblik van initiële uitgifte van de ACO's in 1998.
- (3) Inbreng in natura van een schuldvordering door Indi NV in het kader van een dadingovereenkomst tussen Real en Indi NV en Rudy Hageman, voor een nominaal bedrag van €800.000,00.
- (4) Met uitsluiting van een uitgiftepremie van €1,73525 per aandeel of €761.601,23 in totaal dat al geboekt was als uitgiftepremie op het ogenblik van de initiële uitgifte van de ACO's in 1998.
- (5) Inbreng in natura van een schuldvordering door Leo Meuris in het kader van een dadingovereenkomst tussen Real en Leo Meuris, voor een nominaal bedrag van €2.516.243,22.
- (6) Vrijwillige omzetting van 1.500 G1-converteerbare obligaties in eigendom bij Real Holdings LLC en Roosland Beheer BV voor een totaal bedrag van €15.000.000 tegen een vaste conversievoet van €0,55 per aandeel.
- (7) Inbreng in natura van een schuldvordering van door Real Holdings LLC en Avobone NV in het kader van conversie van schuld in kapitaal voor een nominaal bedrag van €44.795.078,82.
- (8) Uitgifte van Real aandelen als compensatie onder de Axias NV acquisitie.
- (9) Kapitaalverhoging door incorporatie van de uitgiftepremie en absorptie van de balans verliezen.
- (10) Uitgifte van Real Dolmen aandelen als compensatie voor de inbreng in natura van de openstaande schuldvordering mbt de acquisitie van Axias NV, gedeeltelijk geboekt in kapitaal (€226) en de rest in uitgiftepremie (€1.471k).
- (11) Uitgifte van Real aandelen als compensatie voor de fusie door opslorping van Dolmen Computer Applications NV door Real Software NV naar aanleiding van het publiek overnamebod van 25 maart 2008, gebruik makend van een ruilverhouding van 50 aandelen Real met 1 aandeel Dolmen.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 22

LENINGEN VAN BANKEN EN DERDEN

KORTLOPEND

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Gewaarborgd - Aan geamortiseerde kostprijs		
Bankleningen	2.488	1.487
Verplichtingen verbonden met overgedragen vorderingen	4.322	4.357
Financiële leaseverplichtingen (zie toelichting 24)	63	64
Andere leningen	0	0
	6.873	5.908
Niet gewaarborgd - Aan geamortiseerde kostprijs		
Kaskredieten	0	0
Bankleningen	0	8
Andere leningen	1.446	1.572
	1.446	1.580
Totaal	8.319	7.488

LANGLOPEND

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Gewaarborgd - Aan geamortiseerde kostprijs		
Kaskredieten	0	0
Bankleningen	6.174	2.976
Financiële leaseverplichtingen (zie toelichting 24)	254	325
	6.428	3.301
Niet gewaarborgd - Aan geamortiseerde kostprijs		
Kaskredieten	0	0
Bankleningen	0	0
Andere leningen	0	1.375
	0	1.375
Totaal	6.428	4.676

OVERZICHT VAN FINANCIERINGSOVEREENKOMSTEN

De verplichtingen verbonden met overgedragen vorderingen zijn de factoringkredietlijn in de Franse ondernemingen van de Groep (zie toelichting 19 m.b.t. handelsvorderingen en overige vorderingen).

De financiële leaseverplichtingen omvatten de financiële leases die het bedrijf heeft voor het terrein in Kontich. De andere leningen omvatten voornamelijk de schuld tegenover de voormalige aandeelhouders van Axias.

De gewaarborgde lening bij een kredietinstelling heeft betrekking op de financiering voor het gebouw in Huizingen tegen een vaste interestvoet van 4,55%. Tevens is er een doorlopende kredietfaciliteit tegen EURIBOR + 2,5%. Het convenant geldend voor dit wentelkrediet is gekoppeld aan de netto kasstroom uit operationele activiteiten en de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De gemiddelde intrestvoeten van de bankleningen zijn de volgende:

	31-Maa-09	31-Maa-08
Kaskredieten	4,43%	5,08%
Andere leningen	0,00%	0,00%
Kredietinstellingen	5,49%	5,06%
Banklening Dolmen	4,55%	4,55% ⁽¹⁾

De Groep is beperkt blootgesteld aan het intrestrisico, aangezien het enkel leningen heeft met vaste intrestvoeten, met uitzondering van de factoringkredietlijn die onderworpen is aan een variabele intrestvoet (EURIBOR 3M + 0,6%)

De bestuurders schatten de reële waarde van de leningen van de Groep, na verdiscontering van de toekomstige kasstromen (enkel voor lange termijn schulden), aan de marktwaarde als volgt:

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Verplichtingen verbonden met overgedragen vorderingen	4.317	4.357
Andere leningen	7.453	3.300
Banklening Dolmen	2.992	4.480

Het volgende overzicht geeft een detail van de verplichtingen per contractuele vervaltermijn:

	Binnen het jaar	In het tweede jaar	In het derde jaar	In het vierde jaar	In het vijfde jaar	Na vijf jaar	Totaal
Totaal leningen en financieringen Real	6.831	997	3.814	64	64	0	11.770
Bankleningen Dolmen	1.488	1.488	0	0	0	0	2.976
Totaal leningen en financieringen 2009	8.319	2.485	3.814	64	64	0	14.746
Totaal leningen en financieringen Real	6.000	1.446	64	64	64	64	7.700
Bankleningen Dolmen	1.489	1.488	1.488	0	0	0	4.464
Totaal leningen en financieringen 2008	7.489	2.933	1.551	64	64	64	12.164

WANBETALING EN SCHENDINGEN

Er waren geen wanbetalingen noch schending van contracten tijdens de periode van 12 maanden eindigend op 31 maart 2009.

(1) vaste interestvoet.

TOELICHTING 23 CONVERTEERBARE OBLIGATIE

Op 16 juli 2007 kondigde de Groep de succesvolle plaatsing van een senior onbevoorrechte converteerbare lening aan, deze is vervalbaar in 2012. De converteerbare lening bestaat uit 1.500 converteerbare obligaties met elk een nominale waarde van €50k. De obligaties brengen een intrest van 2% per jaar op, semesterieel betaalbaar, en behalve bij voorafgaande convertering, kunnen de obligaties afgekocht worden op 16 juli 2012 aan 118,44% van hun hoofdsombedrag. De obligatiehouders hebben het recht hun obligatie te converteren in volstorte aandelen van €0,5 onderworpen aan de aanpassingsmechanismen in overeenstemming met de algemene voorwaarden van deze obligatie. De geschatte netto opbrengsten van de obligatie, na aftrek van de geschatte transactie kosten, bedragen ongeveer €71,6m. Deze opbrengsten werden gebruikt voor de terugbetaling van de bankschulden (Credit Suisse) en de uitstaande schulden aan de referentie aandeelhouder. Van de netto opbrengsten blijft er €49,2m over voor interne en externe groei.

In het geval van een verandering in de controle over de Groep, het niet naleven van de verplichtingen van de Groep of in een ander specifiek geval, zoals insolventie, kunnen de obligatiehouders een vervroegde afkoop van de converteerbare lening vragen.

De converteerbare obligaties kunnen op ieder moment van de conversieperiode geconverteerd worden volgens de voorwaarden zoals beschreven in de prospectus.

De bepalingen van de converteerbare obligatie voorzien de volgende gevallen van vervroegde afkoop:

- geplande afkoop op vervaldatum (zie voorwaarde 7(a))
- afkoop als een optie van de uitgever (zie voorwaarde 7(b)), of door conversie (voorwaarde 7(b)(i) en 7(i))
- afkoop als optie van de obligatiehouders als gevolg van een wijziging in de controle over de Groep (zie voorwaarde 7(c))
- afkoop als optie van de obligatiehouders als gevolg van het ontbreken van goedkeuring door de aandeelhouders (zie voorwaarde 7 (d))
- elk ander voorval dat de afkoop kan veroorzaken, automatisch of als een optie van de obligatiehouders (zie voorwaarde 7(e))

TERUGKOPEN VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES

RealDolmen heeft van de huidige marktsituatie gebruik gemaakt om een gedeelte van de converteerbare obligatie terug te kopen. Obligaties met een nominale waarde van €20m (29 oktober 2008) en €11,5m (22 december 2008) werden ingekocht tegen ongeveer de helft van de nominale waarde waardoor de uitstaande schuld is gedaald. De converteerbare obligatie is gedaald tot €36,5m (vergeleken met een oorspronkelijk bedrag van €75m). De aankoop resulteerde in een financiële opbrengst van €9,8m.

In toepassing van IAS 32 - Financiële instrumenten: Presentatie, analyseerde RealDolmen de voorwaarden van de obligatie om te bepalen of zij een vreemdvermogens- en/of een eigen-vermogenscomponent bevatten. Dergelijke instrumenten worden samengestelde financiële instrumenten genoemd, waarbij de vreemdvermogens- en eigen-vermogenscomponent worden gesplitst. IAS 32 vereist dat het verschil tussen de reële waarde van het instrument in zijn geheel en het bedrag dat afzonderlijk voor het vreemd-vermogenscomponent wordt bepaald, aan het eigen-vermogenscomponent wordt toegewezen. Het verschil tussen de initiële boekwaarde en het afkoopbedrag wordt afgeschreven over de looptijd van de obligatie, dit resulteert in een reële intrestvoet van 12,88%.

	EUR '000
Ontvangsten bij uitgifte	75.000
Vreemd-vermogenscomponent op datum van uitgifte	56.334
Eigen-vermogenscomponent	18.666

Het eigen-vermogenscomponent van €18.666k werd gecrediteerd aan het eigen vermogen.

De intrestlasten voor het jaar werden berekend door toepassing van de effectieve intrestvoet van 12,88%. Het vreemd-vermogenscomponent is gewaardeerd aan kost. Het verschil tussen de boekwaarde van het vreemd-vermogenscomponent op datum van uitgifte (€56.334k) en het gerapporteerde bedrag in de balans per 31 maart 2009 (€36.497k) vertegenwoordigt de coupon interestvoet tot die datum.

Zie eveneens toelichting 36 m.b.t. financiële instrumenten

De tabel hieronder geeft een overzicht op de datum van het Jaarverslag van de bewegingen in de uitstaande stemgerechtigde effecten en equivalente rechten van de converteerbare obligatie, die wel of niet het aandelenkapitaal van RealDolmen NV vertegenwoordigen. Te lezen met de onderstaande toelichtingen.

	Aantal Warranten	Uitoefen- prijs	Totaal realisatie waarde
1 januari 2008	134.892.086	0,556	75.000.000
Toegekende warranten	0		0
Verbeurd verklaarde warranten	0		0
Uitgeoefende warranten	0		0
Vervallen warranten	0		0
31 maart 2008	134.892.086	0,556	75.000.000
Toegekende warranten			
Vernietigde warranten			
Uitgeoefende warranten	-47.892.086	0,556	-26.628.000
Vervallen warranten			0
31 maart 2009 ⁽¹⁾	87.000.000	0,500	43.500.000

(1) Zoals uiteengezet in de bepalingen van de converteerbare obligatielening, is de conversieprijs neerwaarts bijgesteld naar 0,500 EUR per aandeel. Indien alle converteerbare obligaties geconverteerd zouden worden aan de huidige conversieprijs van 0,500 EUR per aandeel, zou het totaal aantal aandelen van RealDolmen toenemen met 87.000.000 aandelen (870.000 gebundelde aandelen).

TOELICHTING 24 FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN

BEDRAGEN VERSCHULDIGD ONDER FINANCIËLE LEASE	Minimale lease betalingen		Contante waarde van de minimale lease betalingen	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Binnen het jaar	529	403	256	251
Op meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar	2.803	4.207	2.332	2.863
Op meer dan 5 jaar	1.275	1.522	1.104	1.422
	4.607	6.132	3.692	4.536
Minus: toekomstige financiële kosten	-937	-1.174		
Contante waarde van leaseverplichtingen	3.670	4.959	3.692	4.536
Minus Het bedrag dat binnen de 12 maanden wordt verschuldigd (gepresenteerd onder de kortlopende verplichtingen)			256	251
Bedragen verschuldigd op meer dan 12 maanden			3.436	4.285
Totaal			3.692	4.536

Het beleid van de Groep bestaat erin om het gebouw te Kontich en een deel van het vaste actief te leasen onder de vorm van een financiële leasing. De leasetermijn is 15 jaar voor het gebouw en 10 jaar voor het meubilair. Voor het jaar eindigend op 31 maart 2009, lag de gemiddelde effectieve intrestvoet tussen 5,7% en 6,0% (2007-2008, tussen 5,7% en 6,0%).

De reële waarde van de leaseverplichtingen van de Groep benaderen hun boekwaarde.

De verplichtingen van de Groep onder financiële leasing zijn gewaarborgd door het eigendomsrecht van de lessor op de geleasede activa.

TOELICHTING 25
VOORZIENINGEN EN VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

	Klanten geschillen	Andere geschillen en kosten	Voorwaardelijke verplichtingen opgenomen in een bedrijfs- combinatie	Her- structurerings- kosten	Totaal
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
Per 1 Januari 2008	365	732	0	66	1.163
Toevoegingen	119	0	0	0	119
Verworven door een overname	0	2.675	511	0	3.186
Terugnemingen	0	0	0	0	0
Bestedingen	0	-4	0	-90	-94
Overboeking	0	0	0	0	0
Reclassificatie passiva aangehouden voor verkoop	0	0	0	24	24
Per 1 April 2008	484	3.403	511	0	4.398
Toevoegingen	206	1.338	0	2.931	4.475
Terugnemingen	-29	-5	0	0	-35
Bestedingen	-232	-1.535	0	-1.936	-3.704
Overboeking (*)	0	-967	0	0	-967
Herclassificatie passiva aangehouden voor verkoop	0	0	0	52	52
Op 31 Maart 2009	429	2.234	511	1.047	4.221

(*) Pensioenverplichtingen en personeelsverbonden verplichtingen werden van rubriek langlopende voorzieningen geherklasseerd naar rubriek verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregeling.

De voorziening voor klantengeschillen betreft de geschatte kostprijs om reeds geleverde diensten te corrigeren. De voorziening voor andere geschillen is de beste schatting van het management van de verplichtingen van de groep tegenover voormalige werknemers / onderaannemers. De herstructureringskosten zijn het gevolg van het integratie- en optimalisatieproject dat wordt versneld door de economische baisse. Deze kosten bestaan hoofdzakelijk uit opzegvergoedingen.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

Andere geschillen en kosten

31-Maa-09

EUR '000

Waarborgen	735
Sociale zekerheid	493
Werknemersgeschillen	137
Andere	869
Totaal	2.234

OPSPLITSING VAN DE PROVISIES IN KORTLOPENDE EN LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Geanalyseerd als:		
Kortlopende verplichtingen	1.245	246
Langlopende verplichtingen	2.976	4.152
	4.221	4.398

MAART 2009

TOELICHTING 26
LATENTE VERPLICHTINGEN

De groep heeft latente verplichtingen voor een bedrag van €78k en betreft verschillende hangende geschillen en potentiële juridische geschillen.



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 27 VERPLICHTINGEN

De vennootschap heeft geen andere garanties of verplichtingen met uitzondering van deze vermeld in de andere toelichtingen.

Betreffende de verbintenissen verbonden aan materiële vaste activa, verwijzen we u naar de desbetreffende toelichting 14.

TOELICHTING 28
OPERATIONELE LEASE-OVEREENKOMSTEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Minimale leasebetalingen op grond van een operationele lease opgenomen als last gedurende het jaar.	4.910	923

Op balansdatum had de Groep de volgende openstaande verplichtingen op grond van niet-opzegbare operationele leases, die als volgt betaalbaar zijn:

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Binnen het jaar	4.646	4.927
Op meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar	7.078	8.211
TOTAAL	11.724	13.138

De operationele leasebetalingen vertegenwoordigen huurschulden van de Groep voornamelijk m.b.t. bedrijfswagens. De operationele lease-overeenkomsten hebben een gemiddelde termijn van 3 tot 4 jaar.

RealDolmen schakelt geleidelijk aan over van aangekochte bedrijfswagens naar geleasede bedrijfswagens. Deze contracten worden opgesteld, gebaseerd op een verwacht aantal kilometer. De maximum duur van het contract is 6 jaar of 200.000 kilometer. Meer of minder gereden kilometers worden verrekend aan het einde van het contract. De contracten kunnen vervroegd worden stopgezet, maar in dit geval zal een schadevergoeding betaald moeten worden.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 29 OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Deze toelichting geeft een overzicht van de uitstaande financiële instrumenten die op de datum van dit jaarverslag kunnen leiden tot op aandelen gebaseerde betalingen, en bespreekt het onderwerp in kwestie en de uitoefeningsvoorwaarden.

Het kapitaal van de vennootschap bedraagt momenteel 32.193.099,95 Euro, vertegenwoordigd door 535.315.656 aandelen. Voor een gedetailleerd overzicht van het kapitaal van de vennootschap (met inbegrip van een overzicht van de kapitaalverhogingen, het maatschappelijk kapitaal en de aandelenconsolidatie) wordt verwezen naar IFRS toelichting 21.

De onderstaande tabel geeft een overzicht (op datum van dit jaarverslag) van de mutaties in de uitstaande effecten met stemrecht en gelijke rechten, ongeacht of die al dan niet deel uitmaken van het maatschappelijk kapitaal van RealDolmen NV. Het moet gelezen worden samen met de toelichting hieronder uiteengezet.

	Aantal warrants	Uitoefen- prijs	Totaal uitoefen- waarde
1 januari 2008	14.440.000	0,47	6.786.800
Toegekende Warrants	0		0
Verbeurde Warrants	0		0
Uitgeoefende Warrants	0		0
Verlopen Warrants	0		0
Warrants verworven door middel van een bedrijfscombinatie ⁽¹⁾	44.000		551.633
31 maart 2008	14.484.000		7.338.433
Toegekende Warrants ⁽²⁾			
Warrants 2008	21.090.000	0,26	5.483.400
Fusiewarrants 2000	437.500	0,37	161.875
Fusiewarrants 2005	587.500	0,20	117.500
Fusiewarrants 2006	587.500	0,21	123.375
Fusiewarrants 2007	587.500	0,26	152.750
Verbeurde Warrants			
EX-Dolmen Warrants ⁽³⁾	-44.000		-551.663
Uitgeoefende Warrants			0
Verlopen Warrants			
Fusie Warrants 2000 ⁽⁴⁾	-437.500	0,37	-161.875
Warrants 2007 ⁽⁵⁾	-13.950.000	0,47	-6.556.500
31 maart 2009	23.342.500		6.107.295

- (1) Heeft betrekking op de uitstaande Dolmen warrants op 31 maart 2008. Voor meer details verwijzen wij naar het jaarverslag van Dolmen Computer Applications per 31 maart 2008.
- (2) Details van beide warrants plannen zijn verderop te vinden in deze toelichting onder: 'Warrants 2008' en ' Fusie Warrants'
- (3) De warrants zijn vervangen door de Fusie Warrants 2000, 2005, 2006 en 2007. Zie voetnoot 2.
- (4) De Fusie Warrants 2000 zijn verstreken op 30 september 2008. Deze vervaldatum is dezelfde als de vervaldatum van de vervangen Dolmen Warrant 2000.
- (5) Het Benoemings- en Remuneratie Comité heeft besloten dat alle begunstigden van de 'Warrants 2007' afstand moeten doen van de toekenning en dat de 'Warrants 2007' verstrijken op het moment dat de nieuwe optieregeling, genoemd 'Warrants 2008' werd uitgegeven.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de mogelijke effecten met stemrecht en gelijke rechten die bestaan in de huidige en vergelijkende perioden. De tabel moet gelezen worden samen met de toelichting hieronder uiteengezet.

	Aantal effecten	
	Gebundelde Aandelen (1)	Aandelen
	ISIN BE0003899193 (Continu)	ISIN BE0003732469 (Enkele fixing)
Potentiële toekomstige stemrechten van:		
Warrants 2007	4.900	490.000
Warrants 2008	210.900	21.090.000
Fusiewarrants 2005	5.875	587.500
Fusiewarrants 2006	5.875	587.500
Fusiewarrants 2007	5.875	587.500
Converteerbare obligatie 2007	870.000	87.000.000
Totaal	1.103.425	110.342.500

- (1) Volgens het besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 zullen de bestaande aandelen worden geconsolideerd. In een eerste fase, worden de aandelen gebundeld, waarbij honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap zullen worden gebundeld in één (1) bundelaandeel. In een later stadium zal het aantal kapitaalvertegenwoordigende aandelen worden aangepast in de statuten (dwz gedeeld door 100).

	Warrants	Vervaldatum	Aandelenprijs op de toekenningsdatum	Uitoefen- prijs	Gewogen reële waarde op de toekennings- datum
Warrants 2008	21.090.000	12/07/2013	0,24	0,26	0,06
Fusiewarrants 2005	587.500	30/09/2010	0,25	0,20	0,06
Fusiewarrants 2006	587.500	30/09/2011	0,25	0,21	0,06
Fusiewarrants 2007	587.500	30/09/2012	0,25	0,26	0,05

De warrants werden geprijsd met behulp van het 'Black & Scholes' model. Waar relevant, is de vervaldatum in het model aangepast op basis van de voorwaarden van de verschillende plannen. Voor de Fusie Warrants wordt verondersteld dat de uitoefening van de warrants gelijk verdeeld zal zijn over de verschillende alternatieven, behalve voor de fusie warrants 2005, waar het eerste alternatief is verstreken. De risicovrije rentevoet die wordt gehanteerd in het model is 3,94%. De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de aandelenkoers en is vastgesteld op 30%.

De kosten in verband met de uitgegeven warrants bedraagt €183k voor het jaar 2008-2009.

WARRANTS 2007

Op 3 juli 2007, heeft de Raad van Bestuur 14.440.000 warrants gecreëerd, "Warrants 2007" genoemd, binnen het kader van een aandelenoptieplan voor bepaalde belangrijke werknemers. De Warrants 2007 werden gedeeltelijk toegekend aan de verantwoordelijken van de vennootschap en werden gedeeltelijk onderschreven door de Vennootschap om vervolgens toegekend te worden aan bepaalde belangrijke werknemers, die allen hun Warrants 2007 hebben aanvaard. Deze Warrants 2007 werden gecreëerd binnen het kader van het toegestane kapitaal door de Raad van Bestuur op 3 juli 2007. De relevante kenmerken van deze Warrants 2007 worden hieronder samengevat.

- Aandelenoptieplan: De Warrants 2007 worden uitgegeven in het kader van een aandelenoptieplan hoofdzakelijk voor werknemers en in subsidiaire orde voor andere leden van het senior executieve management. Het Benoemings- en Remuneratie Comité is verantwoordelijk voor de administratie van het aandelenoptieplan en kan bijkomende voorwaarden opleggen, indien van toepassing, op het ogenblik van het aanbod van de warrants.
- Vorm van de Warrants 2007: De Warrants 2007 zijn uitgegeven op naam.
- Warrants op aandeel: iedere warrant geeft de houder ervan recht om in te schrijven op één nieuw aandeel van RealDolmen. ("REAT", ISIN 0003732469).

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 heeft beslist om de aandelen van de Vennootschap te consolideren. De aandelen worden gebundeld, waarbij honderd (100) bestaande aandelen ("REAT", ISIN 0003732469) van de vennootschap zullen worden gebundeld in één (1) bundelaandeel (REA ISIN BE0003899193). In overeenstemming met het besluit van de Algemene Vergadering zal, met ingang van de effectieve datum van de aandelenconsolidatie, het aantal uit te geven aandelen na de uitoefening van de Warrants 2007 worden aangepast in verhouding tot de nieuwe consolidatie ratio.

- Aandelen: de aandelen die moeten uitgegeven worden bij uitoefening van de Warrants 2007 zullen dezelfde rechten hebben als de bestaande aandelen. De aandelen zullen deelnemen in het resultaat van de vennootschap vanaf en voor het hele boekjaar binnen welk zij zullen uitgegeven worden. De nieuwe aandelen zullen niet genieten van het recht van het verminderde voorheffingtarief, d.i. de zogenaamde "VPR" status..
- Uitgifteprijs: de Warrants 2007 worden gratis aangeboden.
- Uitoefenperiode: de uitoefenprijs van de Warrants 2007 zal gelijk zijn aan de gemiddelde slotkoersen van de aandelen van de vennootschap die genoteerd worden op Euronext Brussels gedurende de 30 dagen periode voorafgaand aan de datum waarop de Warrants 2007 worden uitgegeven door de Raad van Bestuur..
- Termijn: tenzij de aandelenoptieovereenkomst een kortere duur bepaalt, hebben de Warrants 2007 een termijn van vijf jaar vanaf de datum waarop de Warrants 2007 worden uitgegeven door de Raad van Bestuur van de Vennootschap.
- Definitieve verwerving: de Warrants 2007 toegekend aan een geselecteerde deelnemer zullen definitief uitoefenbaar worden in drie schijven van 1/3 elk op de datum van toekenning en op de eerste en tweede verjaardag van de datum van toekenning. Indien de bovenstaande schijven resulteren in een aantal cijfers na de komma, dan zal het getal bereikt bij toekenning worden afgerond naar beneden. De Raad van Bestuur zal echter de definitieve verwerving versnellen van Warrants 2007 in geval van een verandering van controle over de vennootschap. Bij beëindiging van de werknemer of consultancy overeenkomst, zullen de Warrants 2007 stoppen met definitieve verworven te worden (tenzij anders gestipuleerd door het Benoemings- en Remuneratie Comité).
- Uitoefenperiode: Warrants 2007 die definitief werden verworven, kunnen enkel uitgeoefend worden gedurende de volgende perioden:

jaarlijks, gedurende de periode van de Warrants 2007, tussen 1 en 15 april, 1 en 15 juni, tussen 1 en 15 september en tussen 1 en 15 december. De Raad van Bestuur mag voorzien in bijkomende uitoefenperiodes.

- **Kapitaalverhoging:** Bij de uitoefening van de Warrants 2007 en de uitgifte van nieuwe aandelen, zal de uitoefenprijs van de Warrant 2007 toegewezen worden aan het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap. In de mate dat het bedrag van de uitoefenprijs van de Warrant 2007 per uit te geven aandeel bij de uitoefening van de Warrants 2007 de pari waarde van de aandelen zou overstijgen onmiddellijk voorafgaand aan de uitoefening van de betrokken Warrants 2007, dan zal een deel van de uitoefenprijs per uit te geven aandeel op de uitoefening van de Warrant 2007 gelijk zijn aan zulke pari waarde geboekt worden als maatschappelijk kapitaal waarbij de balans zal geboekt worden als uitgiftepremie. De uitgiftepremie, indien van toepassing, zal dienen als garantie voor derde partijen op dezelfde wijze als het maatschappelijk kapitaal en zal geboekt worden op een onbeschikbare rekening die enkel verminderd of weggeboekt kan worden ten gevolge van een besluit van de Algemene Vergadering aangenomen op de wijze vereist voor een aanpassing van de statuten.

Naar aanleiding van de uitgifte van de Warrants 2008 zullen 13.950.000 "Warrants 2007", die door de Vennootschap werden uitgegeven op 3 juli 2007 worden vernietigd en derhalve komen te vervallen. Een totaal van 490.000 Warrants 2007 zullen niet worden vernietigd. Er werden geen 'Warrants 2007' uitgeoefend tijdens de besproken periode.

WARRANTS 2008

Op 12 juli 2008, heeft de Raad van Bestuur, in het kader van het toegestaan kapitaal, 21.090.000 Warrants 2008 uitgegeven teneinde deze toe te kennen aan de werknemers, en in subsidiaire orde, aan de consultants en aan alle leden van het senior management van de Vennootschap. De relevante kenmerken van deze Warrants 2008 worden hieronder samengevat:

- **Aandelenoptieplan:** de Warrants 2008 worden uitgegeven in het kader van een aandelenoptieplan dat in hoofdzaak aan bepaalde personeelsleden en in subsidiaire orde aan consultants (allen leden van het senior executive management van de Vennootschap) zullen worden aangeboden. De begunstigten zullen over een periode van 90 dagen volgend op het aanbod beschikken om de aangeboden Warrants 2008 te aanvaarden of te weigeren. Het Benoemings- en Remuneratiecomité van de Vennootschap is verantwoordelijk voor de administratie van het aandelenoptieplan en kan eventuele bijkomende voorwaarden opleggen op het moment van toekenning van de Warrants 2008.
- **Vorm van de Warrants 2008:** de Warrants 2008 zijn uitgegeven op naam.
- **Warrants op aandelen van de Vennootschap:** elke warrant geeft aan de houder ervan het recht om in te schrijven op één (1) nieuw aandeel van de Vennootschap. ("REAT", ISIN 0003732469).

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 heeft beslist om de aandelen van de Vennootschap te consolideren. De aandelen worden gebundeld, waarbij honderd (100) bestaande aandelen ("REAT", ISIN 0003732469) van de vennootschap zullen worden gebundeld in één (1) bundelaandeel (REA ISIN BE0003899193). In overeenstemming met het besluit van de Algemene Vergadering zal, met ingang van de effectieve datum van het aandelenconsolidatie, het aantal uit te geven aandelen na de uitoefening van de Warrants 2008 worden aangepast in verhouding tot de nieuwe consolidatie ratio.

- **Aandelen:** de aandelen uit te geven bij uitoefening van de Warrants 2008 zullen dezelfde rechten en voordelen hebben als de bestaande aandelen van de Vennootschap. Zij zullen deelnemen in het resultaat van de Vennootschap vanaf en over het volledige boekjaar waarin zij worden uitgegeven. De nieuwe aandelen zullen, bij hun uitgifte, genieten van het recht op de verlaagde roerende voorheffing, het zogenaamde "VPR"-recht, voor de dividenden die de Vennootschap desgevallend zou uitkeren. Dit VPR-recht kan worden

vertegenwoordigd door een afzonderlijk instrument. De Vennootschap zal de toelating aanvragen tot notering van de nieuwe aandelen en, eventueel, van de WPR-strips op Euronext Brussels.

- Opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders: de Raad van Bestuur stelt voor om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders op te heffen overeenkomstig artikel 596 en, voor zoveel als nodig, artikel 598 van het Wetboek van Vennootschappen, teneinde de Warrants 2008 te kunnen aanbieden aan de geselecteerde deelnemers van het aandelenoptieplan.
 - Uitgifteprijs: de Warrants 2008 zullen gratis worden aangeboden aan de betreffende geselecteerde deelnemers.
 - Uitoefenprijs van de warrants: voor zover de Warrants 2008 zijn toegekend aan werknemers van de Vennootschap zal de uitoefenprijs van de Warrants 2008 € 0,26 bedragen, zijnde het gemiddelde van de slotkoersen van het Aandeel van de Vennootschap verhandeld op Euronext Brussels gedurende de dertig (30) dagenperiode voorafgaand aan de Datum van Uitgifte.
 - Looptijd: tenzij de aandelenoptieovereenkomst een kortere duur bepaalt, hebben de Warrants 2008 een looptijd van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de Datum van Uitgifte.
 - Definitieve verwerving: de Warrants 2008 zullen definitief worden verworven in drie schijven van elk 1/3 op de datum van toekenning, de eerste verjaardag van de datum van toekenning en de tweede verjaardag van de datum van toekenning. In geval bovengenoemde schijven resulteren in een getal met cijfers na de komma, zal het aantal, verkregen door bovengenoemde fracties toe te passen, afgerond worden naar het lagere getal. De Raad van Bestuur kan discretionair het definitief verwerven van de Warrants 2008 versnellen ingeval van een wijziging in de controle over de Vennootschap zoals gedefinieerd in de voorwaarden. Bij beëindiging van de arbeidsovereenkomst of de consultancy-overeenkomst, zullen de Warrants 2008 die zijn verworven op of vóór die datum met ingang van de datum van de beëindiging worden uitgeoefend. Alle andere Warrants 2008 zullen op dezelfde datum vervallen en nietig worden.
 - Uitoefenperiode: de Warrants 2008 die definitief verworven zijn kunnen enkel worden uitgeoefend gedurende de volgende periodes: jaarlijks, gedurende de looptijd van de Aandelenopties, tussen 1 augustus en 31 augustus, tussen 1 december en 20 december en tussen 15 mei en 15 juni. De Raad van Bestuur mag in bijkomende uitoefenperiodes voorzien.
 - Verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap: op het moment van uitoefening van een Warrant 2008 en de uitgifte van een nieuw Aandeel overeenkomstig de bepalingen van het aandelenoptieplan, zal de uitoefenprijs van de Warrant 2008 geboekt worden als kapitaal van de Vennootschap. Echter, in de mate dat het bedrag van de uitoefenprijs van de Warrant 2008 groter zou zijn dan de fractiewaarde van de Aandelen onmiddellijk voorafgaand aan de uitoefening van de betrokken Warrant 2008, zal een deel van die uitoefenprijs, gelijk aan die fractiewaarde van de bestaande Aandelen, worden geboekt als kapitaal en zal het overblijvende deel van de uitoefenprijs worden geboekt als een uitgiftepremie. De uitgiftepremie zal een garantie uitmaken voor derde partijen, in dezelfde mate als het kapitaal, en zal geboekt worden op een onbeschikbare rekening die alleen kan verminderd of afgeboekt worden door een beslissing van de algemene aandeelhoudersvergadering, op de wijze vereist voor een statutenwijziging.
- Er werden geen 'Warrants 2008' uitgeoefend tijdens de besproken periode.

FUSIEWARRANTS

Op 1 september 2008, ter gelegenheid van de fusie door opslorping van Dolmen Computer Applications NV, heeft de onderneming zogenaamde Fusiewarrants uitgegeven. Op het moment van de fusie, had Dolmen vier klassen van warrants uitgegeven die nog steeds (gedeeltelijk) uitoefenbaar waren (de zogenaamde Dolmen Warrants). Overeenkomstig vastgelegde bepalingen en voorwaarden, gaven deze warrants aan de begunstigden het recht tot het verwerven van Dolmen aandelen. Er werd besloten, om aan de voormalige Dolmen warranthouders, warrants toe te kennen in RealDolmen, de zogenaamd 'Fusiewarrants', die recht geven op het verwerven

van aandelen van de Vennootschap, aan bepalingen en voorwaarden die de voorwaarden geldend voor de voormalige Dolmen warrants weerspiegelen.

De relevante kenmerken van deze Fusiewarrants worden hieronder samengevat:

- Aandelenoptieplan: gelet op de voorziene ontbinding van Dolmen, stelt de Raad van Bestuur van de Vennootschap, overnemende Vennootschap in de Fusie, voor om aan de Dolmen Warranthouders warrants in de Vennootschap aan te bieden, "Fusiewarrants" genaamd, die aan deze Dolmen Warranthouders het recht geven RealDolmen aandelen te verwerven, onderworpen aan bepalingen en voorwaarden die spiegelen aan de bepalingen en voorwaarden die van toepassing zijn op de respectieve Dolmen Warrants. Om deze Fusiewarrants te kunnen toekennen aan de geselecteerde deelnemers heeft de Raad van Bestuur besloten het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in te trekken. De Fusiewarrants vervangen vier klassen van nog steeds (gedeeltelijk) uitoefenbare Dolmen warrants, met elk een verschillende uitoefenprijs. Voor elke categorie van Fusiewarrants wordt het aantal Fusiewarrants die zullen worden uitgegeven bepaald door de vermenigvuldiging van het aantal uitstaande en nog steeds uitoefenbaar Dolmen Warrants (per klasse) met vijftig.
- Vorm van de Fusiewarrants: de Fusiewarrants zijn uitgegeven op naam.
- Warrants op aandelen van de Vennootschap: elke warrant geeft aan de houder ervan het recht om in te schrijven op één (1) nieuw aandeel van RealDolmen. ("REAT", ISIN 0003732469).

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 heeft beslist om de aandelen van de Vennootschap te consolideren. De aandelen worden gebundeld, waarbij honderd (100) bestaande aandelen ("REAT", ISIN 0003732469) van de vennootschap zullen worden gebundeld in één (1) bundelaandeel (REA ISIN BE0003899193). In overeenstemming met het besluit van de Algemene Vergadering zal, met ingang van de effectieve datum van het aandelenconsolidatie, het aantal uit te geven aandelen na de uitoefening van de Fusiewarrants worden aangepast in verhouding tot de nieuwe consolidatie ratio.

- Aandelen: de aandelen uit te geven bij uitoefening van de Fusiewarrants zullen dezelfde rechten en voordelen hebben als de bestaande aandelen van de Vennootschap. Zij zullen deelnemen in het resultaat van de Vennootschap vanaf en over het volledige boekjaar waarin zij worden uitgegeven.
- Opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders: de Raad van Bestuur stelt voor om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders op te heffen overeenkomstig artikel 596 en, voor zoveel als nodig, artikel 598 van het Wetboek van Vennootschappen, teneinde de Fusiewarrants te kunnen aanbieden aan de geselecteerde deelnemers van het aandelenoptieplan.
- Uitgifteprijs: de Fusiewarrants zullen gratis worden aangeboden aan de betreffende geselecteerde deelnemers.
- Uitoefenprijs van de Fusiewarrants: voor zover de Fusiewarrants worden toegekend aan de Dolmen Warranthouders, wordt de uitoefenprijs van elke klasse van de Fusiewarrants wordt bepaald door de uitoefenprijs die van toepassing is op de overeenkomstige klasse van Dolmen Warrants te delen door vijftig.
- Looptijd: elke klasse van de Fusiewarrants heeft een looptijd van vijf jaar vanaf de datum waarop de overeenkomstige klasse van Dolmen warrants zijn uitgegeven door de Raad van Bestuur van Dolmen (zie onderstaande tabel).
- Definitieve verwerving: elke klasse van Fusiewarrants toegekend aan een geselecteerde deelnemer zullen definitief uitoefenbaar worden volgens de data vermeld in onderstaande tabel Bij beëindiging van de arbeidsovereenkomst of de consultancy-overeenkomst, zullen de Fusiewarrants die zijn verworven op of vóór die datum met ingang van de datum van de beëindiging kunnen worden uitgeoefend. Alle andere Fusiewarrants zullen op dezelfde datum vervallen en nietig worden. Het definitieve verwervingsbeleid van de Fusiewarrant is hetzelfde als bij de originele Dolmen Warrant.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

- **Uitoefenperiode:** de uitoefenperiode is afhankelijk van de klasse van het Fusiewarrant. We verwijzen voor de details in de tabel hieronder. De Raad van Bestuur kan voorzien in extra uitoefenperiodes. De uitoefeningsperiode van de Fusiewarrant is hetzelfde als bij de originele Dolmen Warrant.
- **Verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap:** bij uitoefening van de Fusiewarrants en de uitgifte van nieuwe aandelen van de Vennootschap, zal de uitoefenprijs van de Fusiewarrants worden toegekend aan het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap. In zoverre bij uitoefening van de Fusiewarrants het bedrag van de uitoefenprijs van de Fusiewarrants per aandeel hoger is dan de fractiewaarde van de dan bestaande aandelen van de Vennootschap onmiddellijk voorafgaand aan de uitoefening van de betrokken Fusiewarrants, dan zal een deel van de uitoefenprijs per uit te geven aandeel bij uitoefening van de Fusiewarrants, gelijk aan deze fractiewaarde worden geboekt als maatschappelijk kapitaal, waarbij het saldo zal worden geboekt als uitgiftepremie. De eventuele uitgiftepremie zal in dezelfde mate als het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap een waarborg voor derden uitmaken en zal worden geboekt op een onbeschikbare rekening die slechts kan worden verminderd of weggeboekt door middel van een besluit van de algemene aandeelhoudersvergadering genomen op de wijze vereist voor een wijziging van de statuten van de Vennootschap. Na de uitgifte van de aandelen en de kapitaalverhoging als gevolg daarvan, zullen al de door de vennootschap uitgegeven en uitstaande aandelen dezelfde fractie van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen.

	Fusie Warrants 2005	Fusie Warrants 2006	Fusie Warrants 2007
Aantal Dolmen Warrants	11.750	11.750	11.750
Uitoefenprijs Dolmen Warrants	€9,98	€10,50	€12,81
Aantal Fusie Warrants	587.500	587.500	587.500
Uitoefenprijs Fusie Warrants	€0,20	€0,21	€0,26
Definitieve verwerving	1 januari 2009 – 30 januari 2009 (Alternatief A) of 1 september 2010 – 30 september 2010 (Alternatief B)	1 januari 2010 – 30 januari 2010 (Alternatief A) of 1 september 2011 – 30 september 2011 (Alternatief B)	1 januari 2011 – 30 januari 2011 (Alternatief A) of 1 september 2012 – 30 september 2012 (Alternatief B)
Uitoefenperiode	Eind februari 2009 (Alternatief A) of eind oktober 2010 (Alternatief B)	Eind februari 2010 (Alternatief A) of eind oktober 2011 (Alternatief B)	Eind februari 2011 (Alternatief A) of eind oktober 2012 (Alternatief B)

TOELICHTING 30
PENSIOENEN EN GELIJKAARDIGE VERPLICHTINGEN

RealDolmen voorziet pensioenplannen voor bepaalde werknemers in België, Frankrijk en Nederland. RealDolmen biedt ook voordelen voor vervroegde uittreding (brugpensioenen). De overeenkomstige verplichtingen bedragen €3.274k waarvan €1.073k betrekking heeft op de huidige bruggepensioneerde werknemers.

De Belgische pensioenplannen omvatten voornamelijk toegezegde bijdrageregelingen met een minimum gegarandeerde opbrengst.

Omdat deze plannen gefinancierd worden door een verzekeringsovereenkomst die voorziet in een gegarandeerde opbrengst, werden deze verwerkt als "toegezegde-bijdrageregelingen" ("Defined Contribution plans").

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Dec-07 EUR '000
TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN			
Bedragen betaald m.b.t. toegezegde-bijdrageregelingen	1.640	174 ⁽¹⁾	363 ⁽¹⁾

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Dec-07 EUR '000
TOEGEZEGDE-PENSIOENREGELINGEN			
De netto verplichting opgenomen in de balans is als volgt samengesteld:			
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregeling - gefinancierde regelingen	629	604	623
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-540	-394	-415
Tekort/(surplus) voor gefinancierde regelingen	89	210	207
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregeling - niet-gefinancierde regelingen	164	117	112
Totaal tekort (surplus)	253	327	320
Niet opgenomen pensioenkost voor verstreken diensttijd			
Niet opgenomen actuariële winsten/(verliezen)	168	100	101
Netto verplichting (actief)	421	427	421

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Dec-07 EUR '000
Verplichting per 31 maart 2009			
Netto verplichting/(actief) erkend	421	427	421
Brugpensioen	1.073	21	24
Voorwaardelijke verplichtingen	2.201	1.413	0
Saldo per 31 maart 2009	3.695	1.861	445

(1) toegezegde bijdrageregelingen van Real Software voor fusie met Dolmen

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Dec-07 EUR '000
Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening			
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	28	12	45
Rentelasten op verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	38	10	41
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-19	-4	-19
Opgenomen kost mbt de verstreken diensttijd	0	0	0
Opgenomen actuariële (winst)/verlies	26	-1	-54
Pensioenkost	73	17	14
	2008-2009 (12 maanden)	2008 (3 maanden)	2007
Het werkelijke rendement op fondsbeleggingen was:	-19	-4	-17

De pensioenkost is opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek personeelslasten.

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000	31-Dec-07 EUR '000
De verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen sluiten als volgt aan:			
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen bij het begin van het boekjaar	721	735	994
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	28	12	45
Werknemersbijdragen	8	3	10
Intrestkosten	39	10	41
Betaalde pensioenkosten	-54	-38	-144
Actuariële winsten/(verliezen)	51	0	-211
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen op het einde van het boekjaar	793	722	735

	2008-2009 (12 maanden)	2008 (3 maanden)	2007
	EUR '000	EUR '000	EUR '000
De fondsbeleggingen sluiten als volgt aan:			
Reële waarde fondsbeleggingen bij het begin van het boekjaar	395	415	494
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	19	4	19
Bijdragen betaald door de werkgever	79	10	38
Bijdragen betaald door de werknemer	8	3	10
Vergoedingen	0	-38	-144
Actuariële winsten/(verliezen)	39	0	-1
Reële waarde van de fondsbeleggingen op het einde van het boekjaar	540	394	415

De belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen in verhouding tot de totale fondsbeleggingen:

	31-Maa-09	31-Maa-08	31-Dec-07
Verzekeringscontracten	100%	100%	100%

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum (gewogen gemiddeldes):

	31-Maa-09	31-Maa-08	31-Dec-07
Verdisconteringsvoet	5,26%	5,10%	5,10%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	4,25%	4,25%	4,25%
Geschatte toekomstige loonsverhogingen	4,21%	4,27%	4,27%

De ervaringsaanpassingen gedurende de laatste drie jaren zijn de volgende:	31-Maa-09	31-Maa-08	31-Dec-07	31-Dec-06
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
Toegezegde pensioenregeling verplichting	793	722	735	994
Reële waarde vd planactiva	-540	-394	-415	-494
Overschot / (tekort)	253	327	320	500
Gedane aanpassingen mbt pensioenregeling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gedane aanpassingen mbt planactiva	39	0	-1	-2

De verwachte bijdragen door de onderneming voor 2009-2010 bedragen €54k.

TOELICHTING 31 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De volgende gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de jaarafsluiting, die het vermelden in het jaarverslag waard zijn om zo de toekomstige financiële positie van de vennootschap te verduidelijken.

AANDELENCONSOLIDATIE

In navolging van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 worden de bestaande aandelen geconsolideerd. In een eerste fase worden de aandelen gebundeld zodat honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap zullen worden gebundeld tot één (1) bundelaandeel. In een latere fase zal het aantal kapitaalvertegenwoordigende aandelen worden aangepast in de statuten (namelijk gedeeld door 100).

Hoewel de aandelenconsolidatie vanuit een economisch standpunt neutraal is, wordt verwacht dat dit in het voordeel van de aandeelhouder zal zijn, omdat wordt verwacht dat de volatiliteit van het aandeel zal dalen en de aandelenkoers beter de wijzigingen in de markt zal reflecteren.

PRODUCT SHOP

RealDolmen heeft, rekening houdende met de huidige marktsituatie in de Infrastructure Solutions business, het plan opgevat om het logistieke proces te optimaliseren om zo haar positie te verstevigen. Het betreft de start van een project met TechData, een grote Belgische distributeur. TechData heeft de mogelijkheid om grote leveringen rechtstreeks uit hun stock aan klanten uit te leveren en kan de logistieke service voor andere producten op zich nemen. De onderhandelingen en de start van samenwerking zijn voorzien in het boekjaar 2009-2010.

TOELICHTING 32
VERBONDEN PARTIJEN

De directe moeder vennootschap en ultieme controlerende partij van de groep zijn Real Holdings LLC en Gores Technology Group in de VS.

Transacties tussen de vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, worden geëlimineerd in de consolidatie en worden hier niet toegelicht. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht en hebben voornamelijk betrekking op commerciële transacties uitgevoerd aan de heersende marktvoorwaarden.

COMMERCIELE TRANSACTIES

	Aankoop van goederen en diensten	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Real Holdings LLC	37	4
Dochterondernemingen van Gores Technology Group	71	94

Diensten tussen verbonden ondernemingen werden uitgevoerd aan de heersende marktvoorwaarden en met waarborgen die gebruikelijk zijn voor vergelijkbare transacties in de markt.

OPENSTAANDE SALDO'S

	Bedrag verschuldigd aan verbonden partij	
	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Real Holdings LLC	-32	-32
Dochterondernemingen van Gores Technology Group	235	308

Vergoedingen en voordelen van bestuurders en Uitvoerend Management kan u terugvinden in hoofdstuk 2 Organisatie en Goed Bestuur.



TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

TOELICHTING 33 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Handelsschulden	14.938	20.672
Overige schulden	51.423	47.714
<i>over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten</i>	9.848	8.374
<i>Sociale en fiscale schulden</i>	36.181	35.714
<i>Te betalen dividenden</i>	352	665
<i>Voorschotten op niet-beëindigde werken</i>	3.000	1.824
<i>Onderhanden projecten in opdracht van derden</i>	1.205	715
<i>Overige</i>	838	422
Handels- en overige schulden	66.361	68.386

In de handelsschulden van maart 2008 is een provisie opgenomen voor te ontvangen facturen van €5.100k in verband met de overname van Dolmen. Deze facturen zijn vereffend tijdens het lopende jaar.

De gemiddelde kredietperiode bedraagt 40 dagen (in 2008, 62 dagen).

De Groep heeft een financieel risicobeheersingsbeleid om te garanderen dat alle schulden betaald worden binnen de betalingstermijn.

**TOELICHTING 34
OVERNAMES**

BESCHRIJVING VAN HET OVERGENOMEN BEDRIJF IN DE VORIGE FINANCIËLE PERIODE

Overname van Dolmen Computer Applications

Op 25 maart 2008, nam Real Dolmen Computer Applications NV ("Dolmen"), een Belgische ICT verdeler, over. De activiteiten van Dolmen focussen voornamelijk op de automatisering en optimalisering van bedrijfsprocessen op zowel het toepassings- als het infrastructuurniveau. De verwerving van Dolmen is deel van Reals strategie om schaalvoordelen te genereren, haar optionele basis te versterken en haar geografische bereik binnen de Benelux te consolideren. Door de verwerving zullen Real en Dolmen hun positie als lokale IT leverancier versterken, om gezamenlijk de grootste dienstverlener te worden van onafhankelijke ICT oplossingen. Dolmen en Real zijn samen de meest innoverende ICT ondernemingen in België en de meest dynamische werkgevers in de ICT branche. De combinatie van beide ondernemingen ligt perfect in lijn met de groeistrategie van Real en Dolmen.

De Groep verwierf oorspronkelijk 82,45% van de aandelen van Dolmen voor een bedrag van €87.687.568,41 waarvan €33.329.476,57 betaald is in contanten en de rest (€54.358.091,84) in REAL-aandelen. De rest van de Dolmen-aandelen werd opgenomen via een kapitaalverhoging.

De betaalde vergoeding werd als volgt bepaald:

- in contanten: €5,69 per Dolmen-aandeel
- in aandelen: 32 REAL aandelen voor 1 Dolmen aandeel tegen een uitgifteprijs van €0,29 per aandeel.

De direct aan de overname toerekenbare kosten bedragen €4,908k.

De betaalde goodwill heeft voornamelijk betrekking op de verwachte synergieën, operationele activiteiten en de integratie van de gezamenlijke werkrachten met inbegrip van sectorspecifieke vaardigheden.

De initiële boekhoudkundige verwerking van de overname van Dolmen werd enkel bepaald op een voorlopige basis op balansdatum van 31 maart 2008. Op het einde van het afgelopen boekjaar zijn de nodige marktwaardebepalingen en andere berekeningen gedaan om finaal de waarde van de goodwill op de overname te bepalen. De reële waarde aanpassingen geboekt in dit jaar hebben betrekking op de herwaardering van de materiële vaste activa, de aanpassing van de uitgestelde belastinglatenties en de waardering van de repairvoorraad (zie onderstaande details).

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

Overzicht van de overgenomen activa en verplichtingen in de vorige financiële periode

	Dolmen (in EUR '000)				
	Boekwaarde 31-Maa-08	Reële waarde aanpassingen vorig jaar	Reële waarde aanpassingen dit jaar	Definitieve reële waarde v.d. overname	
Vaste activa	26.635	303	-1.540	25.398	
<i>Goodwill</i>	4.320	-4.320		0	
<i>Immateriële vaste activa</i>	1.030	-404		626	
<i>Materiële vaste activa</i>	19.175	5.027	-1.359	22.843	
<i>Financiële activa</i>	0			0	
<i>Financiële leasevorderingen</i>	1.803			1.803	
<i>Uitgestelde belastingen</i>	307		-181	126	
Vlottende activa	58.196	-372	-145	57.679	
<i>Vorraden</i>	3.049	-372	-145	2.677	
<i>Handelsvorderingen</i>	41.970			41.970	
<i>Andere vorderingen</i>	2.177			2.177	
<i>Andere vlottende activa</i>	0			0	
<i>Geldmiddelen en kasequivalenten</i>	11.000			11.000	
Langlopende verplichtingen	9.924	1.660	-701	10.883	
<i>Financiële leaseverplichtingen</i>	1.803			1.803	
<i>Bankleningen en andere schulden</i>	2.976			2.976	
<i>Provisies & voorwaardelijke verplichtingen</i>	4.087	511		4.598	
<i>Uitgestelde belastingen</i>	1.058	1.149	-701	2.207	
<i>Financiële schuld</i>	0			0	
<i>Andere langlopende verplichtingen</i>	0			0	
Kortlopende verplichtingen	37.015	361	559	37.935	
<i>Financiële schulden</i>	1.488			1.488	
<i>Handelsschulden</i>	17.523	361	559	17.884	
<i>Schulden m.b.t. personeelsbeloningen</i>	17.586			17.586	
<i>Andere kortlopende schulden</i>	418			418	
<i>Belastingenschulden</i>					
Netto identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen	37.892	-2.090	-1.543	34.259	100%

	Dolmen (in EUR '000)			
	Boekwaarde	Reële waarde	Reële waarde	Definitieve
	31-Maa-08	aanpassingen	aanpassingen	reële waarde
		vorig jaar	dit jaar	v.d. overname
Totale aankoopvergoeding				98.879
<i>Reële waarde van de vergoeding op balansdatum</i>				93.971
<i>Uitgestelde reële waarde van de vergoeding</i>				0
<i>Direct aan de overname toerekenbare kosten</i>				4.908
Goodwill op overname				64.620
Minderheidsaandeelhouders				0

IFRS 3 vereist om de vergelijkende periode te herwerken en rekening te houden met de uiteindelijke waarden in de periode waarin de bedrijfscombinatie. Dit is niet gebeurd, aangezien de algemene impact als immaterieel wordt beschouwd.

TOELICHTING 35

FINANCIËLE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR HANDELSDOELEINDEN

Om het behalen van een beter rendement op een surplus aan geldmiddelen investeerde de Groep in BEVEK's. Het gemiddelde rendement van deze BEVEK's is ongeveer 3% op jaarbasis. Zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde winsten op deze BEVEK's werden geboekt als financiële inkomsten. Deze BEVEK's worden gebruikt door Aerial (Frankrijk), Oriam (Frankrijk) en door RealDolmenNV (België). Deze activa worden gewaardeerd aan de reële waarde.

	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
BEVEK's	9.689	10.557

Zie ook toelichting 36 m.b.t. financiële instrumenten.

TOELICHTING 36
FINANCIËLE INSTRUMENTEN

BEHEER VAN HET KAPITAAL

De Groep beheert zijn kapitaal door het verzekeren van de continuïteit van de entiteiten van de Groep en door het optimaliseren van de schuld- en eigen-vermogensbalans. Om deze doelstelling te bereiken worden nieuwe leningen slechts aanvaard na de goedkeuring door het Financieringscomité. Leningen worden enkel aangegaan met het oog op de verdere groei van de Onderneming door middel van overnames. De Groep beschouwt als ratio de verhouding van de nettoschuld ten opzichte van de EBITDA, waarvan de maximale waarde gehandhaafd door de Groep 4 is.

	31-Maa-09 EUR '000	Pro Forma 31-Maa-08 EUR '000	(3 maanden) 31-Maa-08 EUR '000
De nettoschuld op EBITDA:			
Schuld	54.935	73.647	73.647
Activa aangehouden voor handelsdoeleinden	9.689	10.557	10.557
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.456	26.044	26.044
Nettoschuld	21.790	37.046	37.046
EBITDA	18.425	18.312 ⁽¹⁾	1.572
Netto schuld / EBITDA - ratio	1,18	2,02	23,57

(1) EBITDA wordt bepaald als EBIT verminderd met de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, gebaseerd op de Pro forma Verlies- en winstrekening (toelichting 37)

CATEGORIEËN VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN	31-Maa-09 EUR '000	31-Maa-08 EUR '000
Financiële activa		
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	9.689	10.557
<i>Als zodanig aangewezen bij eerste opname</i>		
Afgeleide instrumenten in aangewezen afdekkingsrelaties		
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen		
Leningen en vorderingen	105.643	103.815
Voor verkoop beschikbare financiële activa		
Financiële verplichtingen		
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>		
<i>Als zodanig aangewezen bij eerste opname</i>		
Afgeleide instrumenten in aangewezen afdekkingsrelaties		
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	121.296	142.033
Financiële-garantiecontracten		

De Groep houdt geen leningen of vorderingen aan die aangewezen zijn als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst- en verliesrekening.

REËLE WAARDE VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De reële waarde van activa aangehouden voor handelsdoeleinden gebeurt op basis van de gepubliceerde boekwaarde.

De reële waarde wordt geschat gebaseerd op verdisconteerde kasstromen aan de hand van huidige marktintrestvoeten met een aangewezen kredietspreiding.

De Groep beschouwt dat de boekwaardes van financiële activa en verplichtingen opgenomen in de jaarrekening hun reële waardes benaderen, tenzij voor de converteerbare obligatie met een netto boekwaarde van €36,5m tegenover een reële waarde van €44,3m.

BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De Groep is slechts beperkt blootgesteld aan de krediet- en liquiditeitsrisico's.

Kredietrisico: Het klantenbestand van RealDolmen bestaat voornamelijk uit middelgrote en grote klanten die onder de vorm van een wettelijke rechtspersoon opereren en waarvoor financiële informatie publiekelijk beschikbaar is. Het klantenbestand is relatief stabiel en de betalingshistoriek wordt zeer dicht opgevolgd door de "credit and collection department" van de Groep. In het geval van nieuwe klanten, wordt een kredietanalyse opgemaakt vooraleer de klant wordt aanvaard.

De maximale blootstelling aan het kredietrisico komt overeen met de boekwaarde van elke vordering.

Zie ook toelichting 19 m.b.t. de handels- en andere vorderingen voor een ouderdomsanalyse van de vorderingen.

Liquiditeitsrisico: De ultieme verantwoordelijkheid voor de liquiditeitsrisico ligt bij het "Finance Committee" en het "Treasury Management". Het "Treasury Management" volgt de liquiditeit van elke onderneming van de Groep van nabij op via gedetailleerde kasstroomplanning en -voorspellingen. Dit wordt voornamelijk uitgevoerd via een systeem van cash pooling om een teveel aan kasmiddelen binnen de ondernemingen van de Groep te beperken.

Factoring wordt gebruikt in enkele ondernemingen om hun liquiditeitspositie te verbeteren. De factoring-overeenkomst omvat geen materieel risico, aangezien het risico beperkt is tot 5% van de totale overgedragen vorderingen.

Het bedrijf heeft een wentelkrediet van 6 miljoen euro die volledig gebruikt werd voor de gedeeltelijke terugkoop van de converteerbare obligatielening. De conventen op dit wentelkrediet bepaalt dat de netto operationele kasstroom minus dividend minus terugbetalingen van lange en kortetermijn leningen ten minste 1 miljoen EUR moet zijn, wat het geval was op 31 maart 2009.

Valutarisico: de Groep heeft als functionele valuta de EURO en is enkel werkzaam in EURO-landen. De groep koopt en verkoopt geen goederen of diensten in andere valuta dan de euro.

Intrestrisico: De Groep is slechts beperkt blootgesteld aan het intrestrisico, aangezien de Groep enkel leningen heeft met een vaste rentevoet, behalve m.b.t. de schuld gerelateerd aan de factoring en het wentelkrediet van 6 miljoen, die onderworpen zijn aan een variabele intrestvoet (EURIBOR 3M). Er werd een gevoeligheidsanalyse (1% toename / afname van de interestvoet) uitgevoerd om het risico van intrestwijzigingen op de onderneming te beoordelen. De analyse toonde aan dat impact immaterieel zou zijn.

TOELICHTING 37

PRO FORMA GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING EN KASSTROOMOVERZICHT

Ten gevolge van het verkorte boekjaar 2008 van Real Software (3 maanden: 1 januari 2008 - 31 maart 2008) is een vergelijking met de huidige winst- en verliesrekening van RealDolmen (12 maanden: 1 april 2008 - 31 maart 2009) niet relevant. Daarom voegen wij hieronder een pro forma gecombineerde winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht bij voor de periode 1 april 2007 - 31 maart 2008.

PRO FORMA GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING VOOR DE PERIODE EINDIGEND OP 31 MAART 2008

	RLS Maa-07 Maa-08 EUR '000	Dolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000	RealDolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Bedrijfsopbrengsten	95.316	158.810	254.126
Omzet	94.514	157.024	251.538
Andere Bedrijfsopbrengsten	802	1.786	2.588
Bedrijfskosten	-90.643	-148.595	-239.238
Aankopen handelsgoederen, grond-en hulpstoffen	-5.017	-68.664	-73.681
Diensten en diverse goederen	-28.397	-21.992	-50.389
Personeelslasten	-56.243	-52.882	-109.125
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-953	-4.358	-5.311
Voorzieningen	318	-113	205
Andere bedrijfskosten	-351	-586	-937
OPERATIONELE WINST (VERLIES) VOOR EENMALIGE OPBRENGSTEN EN KOSTEN			
	4.673	10.215	14.888
Eenmalige opbrengsten	411	0	411
Herstructureringskosten	198	-1.442	-1.244
Andere eenmalige kosten	-1.054	0	-1.054
OPERATIONELE WINST (VERLIES) (EBIT)			
	4.228	8.773	13.001
Financiële opbrengsten	1.382	1.057	2.439
Financiële kosten	-7.202	-261	-7.463
Winst (verlies) voor belastingen	-1.592	9.569	7.977
Winstbelastingen	22.128	-3.313	18.815
Winst (verlies) uit voorgezette bedrijfsactiviteiten	20.536	6.256	26.792

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING PER 31

De pro forma, niet geauditeerde, gecombineerde winst- en verliesrekening van RealDolmen per 31 maart 2008 bestaat uit de winst- en verliesrekening van de Real Software Group voor de periode van april 2007 tot maart 2008 toegevoegd aan de gepubliceerde winst- en verliesrekening van de Dolmen Groep per 31 maart 2008. De Real Software Group winst- en verliesrekening voor de periode van april 2007 tot maart 2008 is gebaseerd op de geauditeerde winst- en verliesrekeningen per 31 december 2007 (12 maanden) en 31 maart 2008 (3 maanden) en de niet-geauditeerde winst- en verliesrekening per 31 maart 2007 (3 maanden).

PRO FORMA GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VOOR DE PERIODE EINDIGEND OP 31 MAART 2008

	RLS Maa-07 Maa-08 EUR '000	Dolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000	RealDolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4.227	8.773	13.001
Afschrijvingen en waardeverminderingen	953	3.848	4.801
Waardeverminderingsverliezen op activa	0	12	12
Waardeverminderingen op activa	0	0	0
Waarde aanpassingen op financiële investeringen	0	0	0
Mutatie voorzieningen	-319	0	-319
Herstructureringskosten	-1.800	0	-1.800
(Winst) / Verliezen op verkoop van activa	0	-640	-640
Uitgifte kapitaalaandelen	750	0	750
Andere niet-kaskosten	0	0	0
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	3.812	11.994	15.806
Wijzigingen in werkkapitaal	-8.265	2.455	-5.809
Netto kasstroom	-4.453	14.449	9.996
Betaalde belastingen op het resultaat	-1.060	-4.114	-5.174
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-5.513	10.335	4.822
Ontvangen intresten	471	985	1.456
Ontvangen dividenden	0	0	0
Investeringen in immateriële vaste activa	-860	-2.202	-3.062
Investeringen in materiële vaste activa	-572	-677	-1.249
Investeringen in financiële vaste activa	0	0	0
(Aanpassingen aan) Verwerving dochterondernemingen	-33.330	-1.603	-34.933
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	0	1.048	1.048
Activa aangehouden voor handelsdoeleinden (BEVEK's)	-10.557	0	-10.557
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-44.848	-2.449	-47.297

	RLS Maa-07 Maa-08 EUR '000	Dolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000	RealDolmen Maa-07 Maa-08 EUR '000
Betaalde intresten	-12.601	-254	-12.855
Kapitaalsverhoging (-verlaging)	0	-22.405	-22.405
Converteerbare obligatie	75.613	0	75.613
Betaalde dividenden	0	-3.879	-3.879
Toename/afname van financiële verplichtingen	-8.979	-3.028	-12.007
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	54.033	-29.565	24.467
Effect van wisselkoersfluctuaties	0,00	0,00	0,00
Effect van een verandering van de consolidatiekring	0,00	0,00	0,00
Totale kasstroom	3.672	-21.679	-18.007
Netto kaspositie bij aanvang van de boekperiode	11.372	32.679	44.051
Netto kaspositie op het einde van de boekperiode	15.044	11.000	26.044
Totale beweging in de geldmiddelen en kasequivalenten	3.672	-21.679	-18.007

Het pro forma, niet geauditeerde, gecombineerde kasstroomoverzicht van RealDolmen per 31 maart 2008 bestaat uit het kasstroomoverzicht van de Real Software Group voor de periode van april 2007 tot maart 2008 toegevoegd aan het gepubliceerde kasstroomoverzicht van de Dolmen Groep per 31 maart 2008.

Deloitte.

Bedrijfsrevisoren
Berkenlaan 8b
B-1831 Diegem
Belgium

Tel.: +32 2 800 20 00
Fax: +32 2 800 20 01
<http://www.deloitte.be>

REALDOLMEN NV

Verslag van de commissaris
over de geconsolideerde
jaarrekening afgesloten op
31 maart 2009

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises BV o.v.v.e. CVBA
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Maatschappelijke zetel: Berkenlaan 8b, B-1831 Diegem
BTW BE 0429.053.883 - RPR Brussel - Fortis 230-0046561-21

REALDOLMEN NV
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
AFGESLOTEN OP 31 MAART 2009
GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van REALDOLMEN NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 maart 2009, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 261.572 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 17.934 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en instandhouden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 maart 2009, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

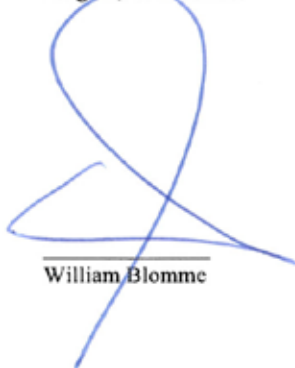
Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 29 mei 2009



William Blomme

De commissaris
DELOITTE Bedrijfsrevisoren
 BV o.v.v.e. CVBA
 Vertegenwoordigd door



Gert Vanhees



40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0429.037.235	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO

NAAM: **Realdolmen**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **A. Vaucampsiaan**

Nr.: **42**

Postnummer: **1654**

Gemeente: **Huizingen**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Brussel**

Internetadres *:

Ondernemingsnummer **0429.037.235**

DATUM **17/04/2008** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van **9/09/2009**
 met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/04/2008** tot **31/03/2009**
 Vorig boekjaar van **1/01/2008** tot **31/03/2008**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Honour Scott Michael

Bienvenida avenida 1466 , . Pacific Palisades; CA, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2005- 28/03/2011

Page Joseph

Wilshire Boulevard 10877 , 90024 Los Angeles, California, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2004- 1/10/2010

Stone Marc

Manhattan Beach - 8th Street 923 , 90266 California, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2005- 24/04/2008

Colruyt Jef

Sollenerf 6 , 1654 Huizingen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/03/2008- 11/09/2012

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen:
 omdat ze niet dienstig zijn: 5.2.1, 5.2.4, 5.16, 5.17.2, 8

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

Handtekening
 (naam en hoedanigheid)

Handtekening
 (naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV ovve CVBA (IBR025) 0429053863

Berkenlaan 8 bus b , 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : IBR025

Mandaat : 1/01/2008- 8/09/2010

Vertegenwoordigd door :

1. Blomme William
Berkenlaan 8 , bus B, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : 1167

2. Vanhees Gert
Berkenlaan 8 bus b , 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : 1724

JPD Consult 0867515243

Le Corbusiërlaan 23 , 2050 Antwerpen 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2004- 1/10/2010

Vertegenwoordigd door :

Depaemelaere Jean-Pierre
Zeedijk 450 , bus 401, 8670 Koksijde, België

DR Associates 0462765422

Stijn Streuvelsstraat 13 , 3190 Boortmeerbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2004- 1/10/2010

Vertegenwoordigd door :

Roodhooft Filip
Stijn Streuvelsstraat 13 , 3190 Boortmeerbeek, België

All Together 0884347812

Amerlolaan 43 , 2900 Schoten, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 1/02/2008- 11/09/2012

Vertegenwoordigd door :

Segers Bruno
Amerlolaan 43 , 2900 Schoten, België

Nr. 0429.037.235

VOL 1.1

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Ternad 0471988934

Rue du Printemps 55 , 1380 Lasne, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/03/2008- 11/09/2012

Vertegenwoordigd door :

Janssen Thierry

Rue du Printemps 55 , 1380 Lasne, België

Gores Technology Ltd

Alte Landstrasse 39 , bus A, 8700 Küsnacht, Zwitserland

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 25/03/2008- 8/01/2012

Vertegenwoordigd door :

Abdo Ashley

Alte Landstrasse 39 , bus A, 8700 Küsnacht, Zwitserland

Patton William B. Jr.

Looma Rosada 4217 , 79934 El Paso - Texas, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2004- 1/10/2010

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

Werd de jaarrekening geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is? ~~JA~~ / NEE *.

Indien JA, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

Nr. 0429.037.235

VOL 2.1

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>104.514.567</u>	<u>129.752.138</u>
Oprichtingskosten	5.1	20	113.719	156.533
Immateriële vaste activa	5.2	21	62.163.053	4.483.961
Materiële vaste activa	5.3	22/27	13.690.864	3.903.666
Terreinen en gebouwen		22	7.331.216	961.979
Installaties, machines en uitrusting		23	462.148	706.201
Meubilair en rollend materieel		24	3.384.292	32.870
Leasing en soortgelijke rechten		25	2.126.978	2.201.906
Overige materiële vaste activa		26	45.566	710
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	340.664	
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	28.546.931	121.207.978
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	28.337.254	120.943.054
Deelnemingen		280	28.337.254	120.943.054
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	209.677	264.924
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	209.677	264.924
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>102.102.125</u>	<u>36.170.630</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	2.420.422	
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	2.420.422	
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	12.854.667	
Voorraden		30/36	2.856.344	
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	2.856.344	
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	9.998.323	
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	61.814.078	16.580.963
Handelsvorderingen		40	56.924.056	12.696.946
Overige vorderingen		41	4.890.022	3.884.017
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	7.129.097	7.515.551
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	7.129.097	7.515.551
Liquide middelen		54/58	15.904.393	8.759.756
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	1.979.468	3.314.360
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	206.616.692	165.922.768

PASSIVA		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN			10/15	84.662.858	63.807.885
Kapitaal	5.7		10	32.193.100	29.617.133
Geplaatst kapitaal			100	32.193.100	29.617.133
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11	45.791.825	44.321.265
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Reserves			13	4.719.976	2.944.491
Wettelijke reserve			130	773.359	226.526
Onbeschikbare reserves			131	75.680	75.680
Voor eigen aandelen			1310		
Andere			1311	75.680	75.680
Belastingvrije reserves			132	1.057.261	2.715
Beschikbare reserves			133	2.813.676	2.639.570
Overgedragen winst (verlies)			14	1.935.028	-13.075.004
Kapitaalsubsidies			15	22.929	
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief			19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			16	3.868.970	669.251
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5	3.314.155	669.251
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160	647.834	20.599
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Overige risico's en kosten	5.8		163/5	2.666.321	648.652
Uitgestelde belastingen			168	554.815	
SCHULDEN			17/49	118.084.864	101.445.632
Schulden op meer dan één jaar	5.9		17	54.723.484	81.117.660
Financiële schulden			170/4	54.723.484	79.545.880
Achtergestelde leningen			170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen			171	46.005.874	76.745.648
Leasingschulden en soortgelijke schulden			172	2.225.596	2.482.136
Kredietinstellingen			173	6.492.014	318.096
Overige schulden			174		
Handelsschulden			175		
Leveranciers			1750		
Te betalen wissels			1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			176		
Overige schulden			178/9		1.571.780
Schulden op ten hoogste één jaar			42/48	57.636.339	18.161.078
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9		42	2.807.641	314.926
Financiële schulden			43		
Kredietinstellingen			430/8		
Overige leningen			439		
Handelsschulden			44	12.887.046	9.556.196
Leveranciers			440/4	12.887.046	9.556.196
Te betalen wissels			441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			46	12.222.001	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9		45	26.275.367	5.936.578
Belastingen			450/3	3.748.196	807.906
Bezoldigingen en sociale lasten			454/9	22.527.171	5.128.672
Overige schulden			47/48	3.444.284	2.353.378
Overlopende rekeningen	5.9		492/3	5.725.041	2.166.894
TOTAAL DER PASSIVA			10/49	206.616.692	165.922.768

Nr. 0429.037.235

VOL 3

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	210.910.608	11.987.030
Omzet	5.10	70	201.265.724	10.797.944
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering		71	3.019.242	
Geproduceerde vaste activa		72	722.613	90.912
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	5.903.029	1.098.174
Bedrijfskosten		60/64	207.872.315	11.646.980
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	70.230.737	44.836
Aankopen		600/8	69.843.749	44.836
Afname (toename) van de voorraad		609	386.988	
Diensten en diverse goederen		61	45.119.446	3.662.563
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	79.738.660	7.365.280
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	11.665.356	374.451
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)		631/4	403.482	120.427
Voorzieningen voor risico's en kosten - Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	5.633	56.512
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	709.001	22.911
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfs- kosten	(-)	649		
Bedrijfswinst(verlies)	(+)(-)	9901	3.038.293	340.050
Financiële opbrengsten		75	4.460.488	2.950.700
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	3.457.882	2.227.735
Opbrengsten uit vlottende activa		751	826.504	466.881
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	176.102	256.084
Financiële kosten	5.11	65	6.024.286	1.248.773
Kosten van schulden		650	5.968.045	1.245.108
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen - Toevoegingen (Terugneming)		651	-40.773	
Andere financiële kosten		652/9	97.014	3.665
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	(+)(-)	9902	1.474.495	2.041.977

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	17.544.844	29.686
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	17.544.844	29.686
Uitzonderlijke kosten		66	6.904.648	-33.581
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	5.756.838	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662	638.121	-66.218
Toevoegingen (bestedingen)		663	1.501	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		664/8	508.188	32.637
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	669		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	12.114.691	2.105.244
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780	44.757	
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	5.12	67/77	-68.873	
Belastingen		670/3	2.472	
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	71.345	
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	12.228.321	2.105.244
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	85.854	
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	1.027.094	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	11.287.081	2.105.244

Nr. 0429.037.235

VOL 4

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst(verlies)saldo(+)/(-)	9906	-1.787.923	-13.075.004
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	11.287.081	2.105.244
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-13.075.004	-15.180.248
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	101.844	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920	101.844	
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	1.935.028	-13.075.004
Tussenkost van de vennoten (of de eigenaar) in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING**STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxx	156.533
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen.....	8003	42.814	
Andere	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	113.719	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	113.719	
Herstructureringskosten	204		

Nr. 0429.037.235

VOL 5.2.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.845.941
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	2.454.530	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	379.299	
Overboeking van een post naar een andere	8042	3.042.849	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	6.964.021	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.098.042
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	1.402.417	
Teruggenomen want overtollig	8082		
Verworven van derden	8092	863.991	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	379.299	
Overgeboekt van een post naar een andere	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	2.985.151	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>3.978.870</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	95.338.983
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	61.219.856	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	156.558.839	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	91.602.921
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	6.771.735	
Teruggenomen want overtollig	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	98.374.656	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	<u>58.184.183</u>	

Nr. 0429.037.235

VOL 5.3.1

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.036.450
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	11.783.270	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	14.068	
Overboeking van een post naar een andere	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	12.805.652	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	74.471
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	466.044	
Teruggenomen want overtollig	8281		
Verworven van derden	8291	4.947.989	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	14.068	
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	5.474.436	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	7.331.216	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.258.130
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.009.416	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	6.187.652	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	2.079.894	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.551.929
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	385.358	
Teruggenomen want overtollig	8282		
Verworven van derden	8292	868.111	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	6.187.652	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	1.617.746	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	462.148	

Nr. 0429.037.235

VOL 5.3.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	744.992
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	15.535.352	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2.465.380	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	13.814.964	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	712.122
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.126.198	
Teruggenomen want overtollig	8283		
Verworven van derden	8293	9.767.642	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	2.175.290	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	10.430.672	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.384.292	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.137.089
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	265.648	
Overboeking van een post naar een andere	8184	120.364	
		3.991.805	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	8244		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.935.183
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	195.292	
Teruggenomen want overtollig	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	265.648	
Overgeboekt van een post naar een andere	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.864.827	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	<u>2.126.978</u>	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	2.112.930	
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	14.048	

Nr. 0429.037.235

VOL 5.3.5

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	297.368
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	2.134.697	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	359.256	
Overboeking van een post naar een andere	8185	-120.364	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.952.445	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	296.658
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	275.497	
Teruggenomen want overtollig	8285		
Verworven van derden	8295	1.693.980	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	359.256	
Overgeboekt van een post naar een andere	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.906.879	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>45.566</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	3.383.513	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-3.042.849	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	340.664	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen want overtollig	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>340.664</u>	

Nr. 0429.037.235

VOL 5.4.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	185.064.388
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8361	7.332.483	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	95.534.502	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	96.862.369	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	64.121.334
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	5.756.838	
Teruggenomen want overtollig	8481		
Verworven van derden	8491	1.325.925	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	2.678.982	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	68.525.115	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	28.337.254	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	557.973
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere	8382	-61.973	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	496.000	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	557.973
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen want overtollig	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	-61.973	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	496.000	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

Nr. 0429.037.235

VOL 5.4.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.400
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	61.973	
Overboeking van een post naar een andere	8383	61.973	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	2.400	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.400
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen want overtollig	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	61.973	
Overgeboekt van een post naar een andere	8513	61.973	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	2.400	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	264.924
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	12.786	
Terugbetalingen	8593	68.033	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	209.677	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN AANGEHOUDEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
Supply Chain Software NV Prins Boudewijnlaan 26 2550 Kontich België 0437627475	1500	100,00	0,00	31/12/2007	EUR	1.383.174	357.877
Oriam SA BO Parvis de Saint Maur 8 94100 Saint Maur des Fosses Frankrijk	9993	99,93	0,00	31/12/2007	EUR	410.646	13.274
Airial Conseil SA BO Rue Bellini 3 92806 Puteaux Cedex Frankrijk	48918	99,98	0,00	31/12/2007	EUR	3.056.153	525.419
Real Solutions SA BO Rue d'Eich 33 1461 Luxemburg Luxemburg	2170	99,95	0,00	31/12/2007	EUR	1.597.712	1.252.316
ECO2BE.com NV Molenhuizen 25 3980 Tessenderlo België 0472154527	620	50,00	0,00	31/12/2005	EUR	-32.935	-100.013
Real Software Frankrijk SA BO Rue Pereire 106 78100 Saint Germain en Laye Frankrijk	499994	99,99	0,00	31/12/2008	EUR	-262.223	-211.254
Real Software Nederland BV BO Spacelab 37 3824 NS Amersfoort Nederland B	40	100,00	0,00	31/12/2006	EUR	442.468	131.526

Nr. 0429.037.235

VOL 5.5.1

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN AANGEHOUDEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
Axias NV Prins Boudewijnlaan 24A , bus B 2550 Kontich België 0471808988 .	2500	100,00	0,00	31/12/2007	EUR	446.999	375.772
Frankim NV Grote Steenweg 15 , bus 17 9840 De Pinte België 0427.684.480 aandeel op naam	249	99,60	0,40	31/03/2008	EUR	955.504	62.365
JConsults International NV NV A. Vaucampsiaan 42 1654 Huizingen België 0462.843.121 aandeel op naam	750	100,00	0,00	31/03/2008	EUR	1.860.416	418.930
Dolmen NP Enterprise Communications NV A. Vaucampsiaan 42 1654 Huizingen België 0879.422.982 aandeel op naam	550	100,00	0,00	31/03/2008	EUR	-1.327.454	-1.359.634
Dolmen NP Enterprise Communications Luxemburg NV NV Rue Eugène Ruppert 19 2453 Luxemburg Luxemburg 21236511 Aandelen	1	3,23	96,77	31/03/2008	EUR	-408.562	-331.239

ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A,B of C) die onderaan het blad wordt bepaald.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een ander lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, HET ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p>Supply Chain Software NV Prins Boudewijnlaan 26 2550 Kontich België 0437627475</p>	A
<p>Real Software Nederland BO Spacelab 37 3824NS Amesfoort Nederland B</p>	B
<p>Axias NV Prins Boudewijnlaan 24A , bus B 2550 Kontich België 0471808988</p>	A
<p>Dolmen NP Enterprise Communications NV A. Vaucampsiaan 42 1654 Huizingen België 0879.422.982</p>	A
<p>JConsults International NV A. Vaucampsiaan 42 1654 Huizingen België 0462.843.121</p>	A

Nr. 0429.037.235

VOL 5.6

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen
 Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag
 Niet-opgevraagd bedrag

Vastrentende effecten
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53	7.055.191	7.441.705
8686		500.000
8687	7.055.191	6.941.705
8688		
8689	73.906	73.846

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen kosten converteerbare obligatielening
 Over te dragen kosten verzekeringen
 Over te dragen kosten CODIT
 Over te dragen kosten Xerox
 Over te dragen autokosten
 Over te dragen kosten onderhoud
 Andere

Boekjaar
1.334.097
52.159
115.180
141.606
113.270
62.698
160.459

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	29.617.133
(100)	32.193.100	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Fusie RealDolmen

Kapitaalsverhoging inbreng in natura

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Op naam.....

Aan toonder.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	2.349.088	60.244.450
	226.879	3.611.574
	32.193.100	535.315.656
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	534.555.040
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	760.616

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	46.005.873
8741	5.232.053
8742	87.000.000
8745	23.342.500
8746	1.403.784
8747	23.342.500
8751	32.193.100

Nr. 0429.037.235

VOL 5.7

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Totaal aantal effecten met stemrecht of die toegang geven tot stemrecht uitgegeven door RealDolmen NV

Aantal

%

Actuele stemrechten: (verbonden aan de momenteel uitstaande RealDolmen NV aandelen)

Real Holdings LLC / 109,535,875 / 20,46%

KBC Financial Products (*) / 40,225,000 / 7,51%

KBC (other than FP)(*) / 1,076,960 / 0,20%

Fortis Investment Management NV / 16,040,900 / 3,00%

Deutsche Bank AG / 14,152,355 / 2,65%

Anderen / 245,655,460 / 45,89%

Colruyt Family acting in concert / 87,952,256 / 16,43%

Cegeka / 20,676,850 / 3,86%

(*) in verband met de uitgifte van de Converteerbare Obligaties 2007, KBC Financial Products Ltd. Heeft een overeenkomst afgesloten met Real Holdings LLC in juli 2007, om tot 60 miljoen RealDolmen aandelen te lenen voor een periode van maximum drie jaar.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Herstructureringskosten

1.280.619

Voorziening verliezen turnkey

376.778

Voorziening juridische dossiers

700.000

Andere

308.923

Nr. 0429.037.235

VOL 5.9

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	2.807.641
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	256.465
Kredietinstellingen	8841	2.551.176
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.807.641

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	53.619.250
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	46.005.874
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	1.121.362
Kredietinstellingen	8842	6.492.014
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	53.619.250

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	1.104.234
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	1.104.234
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	1.104.234

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	11.492.552
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	2.449.362
Kredietinstellingen	8962	9.043.190
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Leveranciers	9032	
Te betalen wissels	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	11.492.552

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3.747.186
Geraamde belastingschulden	450	1.010

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	22.527.171

Nr. 0429.037.235

VOL 5.9

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Onderhoudscontracten

4.516.431

Verzekeringen

209.204

Intresten leningen

210.653

Andere

788.753

Boekjaar

Nr. 0429.037.235

VOL 5.11

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125 1.066

Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Rente vorderingen intercompany 7.562

Positieve koersverschillen 48.236 248.255

Ontvangen betalingskortingen 126.009 57

Andere 791 210

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511 40.773

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Andere 2.678 217

Beurskosten 6.264 523

Bankkosten 26.696 2.925

Koersverschillen 61.375

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Terugkoop converteerbare obligatielening 17.204.481

Liquidatiebonus Xenia en Real Services 337.998

Andere 2.365

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Kosten herstructurering 508.188

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2.472
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	2.472
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Beweging belaste reserve		660.000
DBI aftrek		-3.600.000
Verworpen uitgaven		7.000.000
Aanwending fiscale verliezen		-16.400.000

Codes	Boekjaar
9134	2.472
9135	2.472
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	660.000
	-3.600.000
	7.000.000
	-16.400.000

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties	9141	153.600.000
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	153.600.000
Andere actieve latenties		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	153.600.000
9142	153.600.000
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	21.592.989	894.906
Door de onderneming	9146	39.950.530	1.797.669

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	16.994.583	1.246.928
Roerende voorheffing	9148		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	21.592.989	894.906
9146	39.950.530	1.797.669
9147	16.994.583	1.246.928
9148		

Nr. 0429.037.235

VOL 5.13

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	7.538.085
Bedrag van de inschrijving	9171	22.668.798
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	28.337.254	120.943.054
Deelnemingen	(280)	28.337.254	120.943.054
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	8.302.751	6.044.097
Op meer dan één jaar	9301	857.882	
Op hoogstens één jaar	9311	7.444.869	6.044.097
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	4.665.152	1.686.797
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	4.665.152	1.686.797
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	3.457.882	2.227.735
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	161.287	
Andere financiële opbrengsten	9441	21.275	7.562
Kosten van schulden	9461	42.954	
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF MET ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel - Voornaamste voorwaarden		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	1.129.249
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	197.600
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	47.385
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	109.845
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	40.507
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

Indien ja, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 149.04 100

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (orig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	1.189,7	141,0	1.267,1 (VTE)	399,5 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	1.930.217	160.370	2.090.587 (T)	178.514 (T)
Personeelskosten	102	71.247.453	8.444.054	79.691.507 (T)	7.365.280 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx	(T)	(T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	1.125	131	1.226,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.123	130	1.223,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2	1	2,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht				
Mannen	120	976	51	1.016,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	420	22	437,5
hoger niet-universitair onderwijs	1202	347	13	357,5
universitair onderwijs	1203	209	16	221,5
Vrouwen	121	149	80	209,5
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	72	49	108,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	43	19	57,6
universitair onderwijs	1213	34	12	43,0
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	1.125	131	1.226,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	12,2	
151	24.172	
152	559.605	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst
 Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	955	74	1.012,0
210	953	74	1.010,0
211	2		2,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst
 Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst
 Pensioen
 Bruggpensioen
 Afdanking
 Andere reden
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	171	11	179,6
310	171	11	179,6
311			
312			
313			
340	1		1,0
341			
342	25	2	26,6
343	145	9	152,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	917	5811	137
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	14.278	5812	1.940
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.387.292	5813	330.854
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.482.880	58131	343.334
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	95.588	58133	12.480
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	64	5851	8
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	39.008	5852	4.876
Nettokosten voor de onderneming	5843	551.294	5853	68.912

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels

1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt tegen aanschaffingswaarde en worden ten laste gelegd van de resultatenrekening van het boekjaar waarin deze kosten worden gemaakt of waarvoor verbintenissen worden aangegaan.

2. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa verkregen van derden of door inbreng worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Immateriële vaste activa met een beperkte levensduur worden afgeschreven tegen 20% lineair..

De interne kosten inzake eigen ontwikkelde software en het onderhoud ervan wordt in de resultatenrekening opgenomen in de boekhoudkundige periode waarin deze kosten zich voordoen. Alle kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling die worden aangerekend door derden worden geactiveerd en lineair afgeschreven op 5 jaar. De interne personeelsgerelateerde kosten kunnen geactiveerd worden, voor zover de activa een toekomstig economisch nut hebben voor de onderneming.

De fusiegoodwill wordt afgeschreven over 10 jaar.

3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingsprijs. De afschrijvingen over de materiële vaste activa worden berekend in functie van de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa bestanddelen. De materiële vaste activa maken het voorwerp uit van aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen wanneer uit reden van verandering of wijziging van de economische of technologische omstandigheden, hun boekwaarde de gebruikswaarde voor de onderneming overschrijdt. De materiële vaste activa welke buiten gebruik gesteld of niet meer duurzaam tot de activiteit van de onderneming bijdragen, zullen het voorwerp uitmaken van een aanvullende afschrijving, teneinde hun waardering en hun geraamde realisatiewaarde te doen overeenstemmen.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast :

Terreinen en gebouwen

gebouwen 5% degressief

Installaties, machines en uitrusting

PC's 20% lineair, 33,33% degressief

Installaties en machines 10% degressief, 20% lineair en degressief, 33,33% lineair

Computerinstallaties 20% lineair en degressief, 33,33% lineair

Kantoomachines 20% lineair en degressief

Meubilair en rollend materieel

Meubilair 10 % lineair, 20 % Lineair en Degressief

Personenwagens 20% Lineair, 25 % lineair

Leasing en soortgelijke rechten

Leasing Gebouwen 5 % lineair en Degressief

Leasing Installaties en Machines 20 % Lineair en Degressief, 33.33 % Lineair

Leasing Computermaterieel 33.33 % Lineair en Degressief

Leasing kantoormeubilair 10 % Lineair, 20 % Degressief

Leasing Personenwagens 20 % Lineair, 25 % Lineair

Leasing Vrachtwagens 20 % Lineair

Overige Materiële Vaste Activa

Inrichting gehuurd gebouw Kontich 20 % Lineair en Degressief

Inrichting gehuurd gebouw Houthalen 10 % Degressief

4. Financieel vaste activa

De deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen op deelnemingen en aandelen kunnen worden geboekt ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

5. Vorderingen op meer dan 1 jaar

WAARDERINGSREGELS

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegepast indien de betaling op de vervaldag onzeker is.

6. Voorraden en Bestellingen in Uitvoering

De voorraad Handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

De verwerking van de werken in uitvoering (ook turnkey- of vasteprijsprojecten genoemd) gebeurt volgens de 'Percentage of Completion method' waarbij het afwerkingspercentage gebaseerd is op een zo juist mogelijke inschatting van de reeds gepresteerde uren en geactualiseerde vooruitzichten van nog te presteren uren om het vasteprijscontract af te werken. Werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, naar rato van de voortgang van het project. De kostprijs omvat, naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten, ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten op basis van een normale productiecapaciteit. De winsten worden op basis van de voortschrijding der werken in resultaat opgenomen.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale kosten de contractwaarde zullen overstijgen, worden de nodige voorzieningen genomen. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame ontwaarding van de voorraden.

7. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegepast indien de betaling op de vervaldag onzeker is.

8. Liquide middelen en geldbeleggingen

Deze activa worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer hun realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.

9. Overlopende rekeningen

Deze post wordt gewaardeerd aan nominale waarde en omvat:

- de pro rata van opbrengsten, die slechts in de loop van het volgend boekjaar worden geïnd, maar betrekking hebben op het verstreken boekjaar.
- de pro rata van intresten, begrepen in de nominale waarde van provisies en schulden, ten laste te nemen van het resultaat in volgende boekjaren.
- de pro rata van kosten, die werden aangerekend in het afgelopen boekjaar, maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

10. Voorzieningen voor risico's en kosten

De vereiste voorzieningen voor risico's en kosten worden gevormd. De waardering van alle voorzieningen voor risico's en kosten gebeurt tegen nominale waarde.

11. Schulden

Deze passiva worden geboekt tegen hun nominale waarde.

12. Overlopende rekeningen.

Deze post wordt gewaardeerd aan nominale waarde en omvat:

- de pro rata van opbrengsten, die slechts in de loop van het volgend boekjaar worden in resultaat genomen naarmate de periode waarop zij betrekking hebben verstrijkt, maar die reeds werden gefactureerd in het afgelopen boekjaar
- de pro rata van intresten en kosten, die betrekking hebben op het afgelopen boekjaar maar die in het volgend boekjaar verschuldigd zijn.

13. Resultaatbepaling

"Time and material" contracten zijn deze overeenkomsten waarbij de facturatie aan de klant wordt opgemaakt op basis van de werkelijke gepresteerde tijd en geleverde hardware, volgens een contractueel vastgelegde prijsafspraken per tijdseenheid en/of hardware. Omzet inzake 'time and material' contracten wordt opgenomen in de boekhoudkundige periode tijdens dewelke de arbeidstijd is gepresteerd en materiaal is geleverd.

Voor de vasteprijscontracten; zie rubriek voorraad. Vooruitgefactureerde diensten worden geboekt onder rubriek 46: ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.

14. Pensioenen

Een extra legaal pensioensplan werd toegekend aan bepaalde personeelsleden. De jaarlijkse pensioenpremie die aan de verzekeringsmaatschappij wordt betaald, wordt in dezelfde boekhoudkundige periode in de resultatenrekening opgenomen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Bedrijfsrevisoren
Berkenlaan 8b
B-1831 Diegem
Belgium

Tel.: +32 2 800 20 00
Fax: +32 2 800 20 01
<http://www.deloitte.be>

REALDOLMEN NV

Verslag van de commissaris
over het boekjaar afgesloten op
31 maart 2009

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Bedrijfsrevisoren
Berkenlaan 8b
B-1831 Diegem
Belgium

Tel.: +32 2 800 20 00
Fax: +32 2 800 20 01
<http://www.deloitte.be>

REALDOLMEN NV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 MAART 2009
GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van REALDOLMEN NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2009, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 206.617 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 12.228 (000) EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 maart 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises BV o.v.v.a. CVBA
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Maatschappelijke zetel: Berkenlaan 8b, B-1831 Diegem
BTW BE 0429.053.863 - RPR Brussel - Fortis 230-0046561-21

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.

REALDOLMEN NV

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

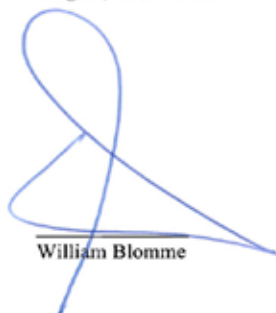
- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichting die heeft plaatsgevonden sinds de laatste gewone algemene vergadering:

Een aantal van de warrants 2008 zullen worden toegekend aan All Together BVBA, vertegenwoordigd door de heer Bruno Segers. Het mogelijk tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard bestaat erin dat een effectieve toekenning van de 4.350.000 warrants 2008 aan All Together BVBA haar een mogelijk voordeel van vermogensrechtelijke aard toekennen.

In haar jaarverslag heeft de Raad van Bestuur, overeenkomstig de vereisten van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, melding gemaakt van deze verrichting waarbij bepaalde bestuurders een belang van vermogensrechtelijke aard hadden.

Voor de betrokken passages uit de notulen van de Raad van Bestuur verwijzen wij naar bijhorend jaarverslag van de Raad van Bestuur.

Diegem, 29 mei 2009



William Blomme

De commissaris
DELOITTE Bedrijfsrevisoren
 BV o.v.v.e. CVBA
 Vertegenwoordigd door



Gert Vanhees

BIJKOMENDE INFO

Door de fusie van Real Software NV met Dolmen Computer Applications NV zijn een aantal wettelijke en logische controles niet van toepassing, voornamelijk met betrekking tot de voorraad, de voorzieningen voor risico's en kosten, de uitgestelde belastingen en de roll forward van het aantal werknemers.

Als gevolg van de fusie door overname van Dolmen Computer Applications door Real Software NV werden beide eigen vermogens samengevoegd.. De wijzigingen in het eigen vermogen sluiten hierdoor niet aan met de resultaatsverwerking, met name de bewegingen in de reserves en de overgedragen winst / verlies. Hierdoor zijn een aantal wettelijke en logische controles niet van toepassing.

Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Geachte Aandeelhouder,

Wij hebben de eer u het verslag van de Vennootschap voor het maatschappelijk boekjaar eindigend op 31 maart 2009 voor te leggen.

FINANCIËLE GEGEVENS

Bij vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met vorig boekjaar dient rekening gehouden te worden met het feit dat het vorige boekjaar betrekking heeft op het verkorte boekjaar van Real Software NV van 3 maand, afgesloten op 31 maart 2008. De cijfers van het huidige boekjaar worden beïnvloed door de fusie op 1 september 2008, retroactief vanaf 1 april 2008.

Het balanstotaal per 31 maart 2009 bedroeg €206.617k, tegenover €165.923k voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2008.

De toename van de immateriële vaste activa is voornamelijk toe te schrijven aan de gerealiseerde fusiegoodwill als gevolg van de fusie door overname van Dolmen Computer Applications NV door Real Software NV, gecompenseerd door de afschrijving van de bestaande fusiegoodwill.

De stijging in de vlottende activa van €36.171k tot €102.102k is voornamelijk een gevolg van de overname van Dolmen Computer Applications NV.

De overgedragen kosten bevatten hoofdzakelijk nog kosten voor de converteerbare obligatie (€1.334k) die over de levensduur van de converteerbare obligatie worden afgeschreven.

Het maatschappelijk kapitaal is gestegen van €29.617k naar €32.193k. enerzijds dankzij de te bestemmen winst van €11.287k en anderzijds te wijten aan de kapitaalsverhoging door inbreng van een schuldvordering aan de vroegere aandeelhouders van Axias NV en door de overname van Dolmen Computer Applications NV, waarover meer hieronder.

Op 16 juli 2008 vond een kapitaalsverhoging plaats door een inbreng van een schuldvordering op de vroegere aandeelhouders van Axias NV. Deze was voor €227k in kapitaal en voor €1.471k in uitgiftepremies.

Op 1 september 2008 werd de fusie door overname van Dolmen Computer Applications door Real Software NV goedgekeurd door de Algemene Vergaderingen van beide vennootschappen. ten gevolge van de fusie werd het maatschappelijk kapitaal van de overnemende Vennootschap verhoogd met €2.349k met een uitgifte van 60.244.450 nieuwe aandelen aan de aandeelhouders van de overgenomen vennootschap.

Op datum van het afsluiten van het boekjaar, 31 maart 2009, heeft de vennootschap een te bestemmen winst gerealiseerd van 11.287k.

De totale schuldpositie van de onderneming steeg van €101.446k tot €118.085k, waarvan €54.723k langlopende schulden zijn. De langlopende schuld is voornamelijk gerelateerd aan de converteerbare obligatie. Gedurende het jaar werd 42% van de converteerbare obligatie teruggekocht. Deze transactie resulteert in een uitzonderlijke opbrengst van €17.204k. De kortlopende schuld, met inbegrip van de overlopende passiva, steeg van €20.328k tot €63.361k. Dit is hoofdzakelijk te verklaren door de fusie. De over te dragen opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de omzet uit onderhoudscontracten.

De bedrijfswinst is van €340k in 2008 (voor een periode van 3 maand) naar €3.038k (voor een periode van 12 maand) gestegen.

De financiële opbrengsten van €4.460k bevatten hoofdzakelijk dividenden (€3.458k) en interesten uit de liquide middelen. De financiële kosten van €6.024k bestaan hoofdzakelijk uit interesten gerelateerd aan de converteerbare obligatie enerzijds en bankleningen anderzijds.

De uitzonderlijke opbrengsten zijn gestegen van €30k tot €17.545k, waarvan €17.204k toe te schrijven is aan de terugkoop van de converteerbare obligatie. De uitzonderlijke kosten houden hoofdzakelijk verband met de geboekte waardevermindering op de deelneming in Axias NV (€4.723k) en op Oriam SA (€1.030k), bestedingen van bestaande provisies (€638k) en andere uitzonderlijke kosten (€509k).

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De volgende gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de jaarafsluiting, die het vermelden in het jaarverslag waard zijn om zo de toekomstige financiële positie van de vennootschap te verduidelijken.

Aandelenconsolidatie

In navolging van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 februari 2009 worden de bestaande aandelen geconsolideerd. In een eerste fase worden de aandelen gebundeld zodat honderd (100) bestaande aandelen van de vennootschap zullen worden gebundeld tot één (1) bundelaandeel. In een latere fase zal het aantal kapitaalvertegenwoordigende aandelen worden aangepast in de statuten (namelijk gedeeld door 100).

Hoewel de aandelenconsolidatie vanuit een economisch standpunt neutraal is, wordt verwacht dat dit in het voordeel van de aandeelhouder zal zijn, omdat wordt verwacht dat de volatiliteit van het aandeel zal dalen en de aandelenkoers beter de wijzigingen in de markt zal reflecteren.

Product Shop

RealDolmen heeft, rekening houdende met de huidige marktsituatie in de Infrastructure Solutions business het plan opgevat om het logistieke proces te optimaliseren om zo haar positie te verstevigen. Het betreft de start van een project met TechData, een grote Belgische distributeur. TechData heeft de mogelijkheid om grote leveringen rechtstreeks uit hun stock aan klanten uit te leveren en kan de logistieke service voor andere producten op zich nemen. De onderhandelingen en de start van samenwerking zijn voorzien in het boekjaar 200-2010.

BELANGENCONFLICTEN EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Artikelen 523, 524 en 524ter uit het Wetboek van Vennootschappen voorzien in een speciale procedure in geval van belangenconflicten en transacties met verbonden partijen.

In de loop van het boekjaar dat eindigde op 31 maart 2009 heeft de Raad van Bestuur melding gekregen van een mogelijk belangenconflict in hoofde van haar CEO, All Together BVBA, naar aanleiding van de toekenning van 4.350.000 Warrants 2008.

Uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur van 12 juni 2008:

Eerste besluit – verslagen [...] – belangenconflict

Aangezien een aantal van de Warrants 2008 zullen worden toegekend aan All Together BVBA, wenst All Together BVBA de Raad van Bestuur, overeenkomstig artikel 523 §1 van het Wetboek van vennootschappen, op de hoogte te stellen van een mogelijk belangenconflict dienaangaande in haren hoofde, nu zij een van de begunstigden van 4.350.000 Warrants 2008 is.

Het mogelijks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard bestaat erin dat een effectieve toekenning van de 4.350.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA haar een mogelijk voordeel van vermogensrechtelijke aard toekennen. All Together BVBA is evenwel van oordeel dat een dergelijke toekenning gerechtvaardigd is omdat die, in haar relatie tot de vennootschap, de doelstelling van het betreffende aandelenoptieplan bewerkstelligt.

All Together BVBA vermeldt verder dat zij de commissaris van de vennootschap, overeenkomstig de betreffende wettelijke bepalingen, zal informeren.

All Together BVBA, met vaste vertegenwoordiger de heer Bruno Segers, verlaat de vergadering en neemt derhalve niet deel aan het verdere verloop van de vergadering.

Tweede besluit – uitgifte van warrants

De Raad van Bestuur besluit tot de uitgifte van 21.090.000 (naakte) warrants op naam, genaamd “Warrants 2008”.

De Raad van Bestuur beslist de uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van deze “Warrants 2008” vast te leggen volgens de uitgifte- en uitoefenvoorwaarden die zijn opgenomen in het aandelenoptieplan aangehecht als bijlage bij het voormelde verslag van de Raad van Bestuur overeenkomstig artikel 583 van het Wetboek van vennootschappen. De betreffende bijlage wordt eveneens aan deze akte gehecht als bijlage. Hierna worden de belangrijkste modaliteiten, enkel ter informatieve titel, kort samengevat:

- *Aandelenoptieplan. De Warrants 2008 worden uitgegeven in het kader van een aandelenoptieplan dat in hoofdzaak aan bepaalde personeelsleden en in ondergeschikte orde aan consultants (allen leden van het senior executive management van de vennootschap en haar dochtervennootschappen) zullen worden aangeboden. De begunstigden zullen over een periode van 90 dagen volgend op het aanbod beschikken om de aangeboden Warrants 2008*

te aanvaarden of te weigeren. Het Benoemings- en Remuneratiecomité van de Vennootschap is verantwoordelijk voor de administratie van het aandelenoptieplan en kan eventuele bijkomende voorwaarden opleggen op het moment van toekenning van de Warrants 2008.

- *Vorm van de Warrants 2008. De Warrants 2008 zullen warrants op naam zijn en kunnen niet worden omgezet in een andere vorm.*
- *Warrants op aandelen van de Vennootschap. Elke warrant geeft aan de houder ervan het recht om in te schrijven op één (1) nieuw aandeel van de Vennootschap.*
- *Aandelen. De aandelen uit te geven bij uitoefening van de Warrants 2008 zullen dezelfde rechten en voordelen hebben als de bestaande aandelen van de Vennootschap. Zij zullen deelnemen in het resultaat van de Vennootschap vanaf en over het volledige boekjaar waarin zij worden uitgegeven. De nieuwe aandelen zullen, bij hun uitgifte, genieten van het recht op de verlaagde roerende voorheffing, het zogenaamde "VPR"-recht, voor de dividenden die de Vennootschap desgevallend zou uitkeren. Dit VPR-recht kan worden vertegenwoordigd door een afzonderlijk instrument. De Vennootschap zal de toelating aanvragen tot notering van de nieuwe aandelen en, eventueel, van de VPR-strips op Euronext Brussels indien haar bestaande aandelen op dat ogenblik nog genoteerd worden op Euronext Brussels.*
- *Opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders. De Raad van Bestuur stelt voor om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders op te heffen overeenkomstig artikel 596 en, voor zoveel als nodig, artikel 598 van het Wetboek van vennootschappen, teneinde de Warrants 2008 te kunnen aanbieden aan de geselecteerde deelnemers van het aandelenoptieplan. De geselecteerde deelnemers die geen personeelslid zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen zijn (i) All Together BVBA (met maatschappelijke zetel te 2900 Schoten, Amerlolaan 43, geregistreerd in de Kruispuntbank der Ondernemingen, RPR 0429.037.235 (Antwerpen)), vertegenwoordigd door zijn zaakvoerder en vast vertegenwoordiger de heer Bruno Segers, en (ii) Werner Prühs Consulting (Duitsland, D23617 Stockelsdorf, Parkweg 33, USt-IDNr DE246278699), vertegenwoordigd door de heer Werner Prühs.*
- *Uitgifteprijs. De Warrants 2008 zullen gratis worden aangeboden aan de betreffende geselecteerde deelnemers.*
- *Uitoefenprijs van de Warrants 2008. De uitoefenprijs van de Warrants 2008 zal gelijk zijn aan het gemiddelde van de slotkoersen van het Aandeel van de Vennootschap verhandeld op Euronext Brussels gedurende de dertig (30) dagenperiode voorafgaand aan de Datum van Uitgifte.*
- *Looptijd. Tenzij de aandelenoptieovereenkomst een kortere duur bepaalt, hebben de*

Warrants 2008 een looptijd van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de Datum van Uitgifte.

- *Definitieve verwerving. De Warrants 2008 zullen definitief worden verworven in drie schijven van elk 1/3 op de datum van toekenning, de eerste verjaardag van de datum van toekenning en de tweede verjaardag van de datum van toekenning. In geval bovengenoemde schijven resulteren in een getal met cijfers na de komma, zal het aantal, verkregen door bovenvermelde fracties toe te passen, afgerond worden naar het lagere getal. De Raad van Bestuur kan, discretionair, het definitief verwerven van de Warrants 2008 versnellen ingeval van een wijziging in de controle over de Vennootschap, zoals gedefinieerd in de bepalingen en voorwaarden van de Warrants 2008.*
- *Uitoefenperiode. De Warrants 2008 die definitief verworven zijn kunnen enkel worden uitgeoefend gedurende de volgende periodes: jaarlijks, gedurende de looptijd van de Aandelenopties, tussen 15 augustus en 31 augustus, tussen 15 december en 15 januari en tussen 15 februari en 15 maart. De Raad van Bestuur mag in bijkomende uitoefenperiodes voorzien of de voormelde uitoefenperiodes aanpassen indien deze zouden samenvallen met bepaalde periodes gedurende dewelke de Warrants 2008 niet zouden mogen uitgeoefend worden op grond van bepaalde wettelijke of reglementaire regels of op basis van de toepasselijke dealing code.*
- *Verhoging van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap. Op het moment van uitoefening van een Warrant 2008 en de uitgifte van een nieuw Aandeel overeenkomstig de bepalingen van het aandelenoptieplan, zal de uitoefenprijs van de Warrant 2008 geboekt worden als kapitaal van de Vennootschap. Echter, in de mate dat het bedrag van de uitoefenprijs van de Warrant 2008 groter zou zijn dan de fractiewaarde van de Aandelen onmiddellijk voorafgaand aan de uitoefening van de betrokken Warrant 2008, zal een deel van die uitoefenprijs, gelijk aan die fractiewaarde van de bestaande Aandelen, worden geboekt als kapitaal en zal het overblijvende deel van de uitoefenprijs worden geboekt als een uitgiftepremie. De uitgiftepremie zal een garantie uitmaken voor derde partijen, in dezelfde mate als het kapitaal, en zal geboekt worden op een onbeschikbare rekening die alleen kan verminderd of afgeboekt worden door een beslissing van de algemene aandeelhoudersvergadering, op de wijze vereist voor een statutenwijziging.*

Overeenkomstig artikel 523 §1 van het Wetboek van vennootschappen akteert de Raad van Bestuur dat zij van mening is dat de toekenning van 4.350.000 van de 21.090.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA in het belang is van de vennootschap omwille van de volgende redenen: (i) All Together BVBA aanmoedigen en motiveren; (ii) de

Vennootschap toelaten om een consultant met de nodige ervaring en vaardigheden te behouden en (iii) de belangen van All Together BVBA nauwer te verbinden met deze van de aandeelhouders van de vennootschap door haar de mogelijkheid te geven om in de groei van de waarde van de vennootschap te delen.

De vermogensrechtelijke gevolgen van de toekenning van 4.350.000 Warrants 2008 aan All Together BVBA bestaan in het toekennen van een bepaald voordeel aan All Together BVBA. De Raad van Bestuur verwijst terzake ook naar haar verslag opgemaakt overeenkomstig artikel 596, en voor zover als nodig en toepasselijk, 598 van het Wetboek van Vennootschappen.

RISICOFACTOREN

In overeenstemming met toepasselijke wetgeving, verstrekken we hierbij informatie over de belangrijkste risico's en onzekerheden die een negatieve invloed zouden kunnen hebben op onze ontwikkeling, de financiële resultaten of de marktpositie.

■ Schommelingen in het marktklimaat kunnen de vraag ongunstig beïnvloeden, en concurrentiële druk kan leiden tot een nog hogere druk op de marges.

De sectoren waarbinnen wij actief zijn, zijn gevoelig voor marktschommelingen en recessie. Gezien de huidige economische neergang, staan de winstmarges nog meer onder druk. Daarenboven worden de markten gekenmerkt door lage toegangsbarrières. Het kan niet worden uitgesloten dat een toegenomen concurrentie in de toekomst de marges verder doen dalen. De economische ontwikkelingen en concurrentie kunnen verschillen naargelang de regio/het land en per marktsegment waarin wij actief (zullen) zijn. Het concurrentievermogen is afhankelijk van een aantal factoren, waarvan we sommige wel, en andere niet onder controle hebben. Het gaat onder meer om de volgende factoren:

- succes bij het ontwerp en de ontwikkeling van nieuwe of verbeterde producten/diensten;
- vermogen om in de behoeften van onze klanten te voorzien;
- prijsstelling, kwaliteit, prestaties, betrouwbaarheid;
- kenmerken, gebruikscomfort en verscheidenheid van onze producten;
- prijzen en kwaliteit van onze dienstenportefeuille;
- vermogen om topexperts inzake industrie en ICT aan te trekken en te behouden;
- kwaliteit van onze klantenservice;
- merkherkenning en ons imago op de markt; en
- introductie van producten of technologieën door onze concurrenten.

Als wij niet succesvol kunnen concurreren in alle segmenten waarin we actief zijn, kan dit onze marges en rentabiliteit beïnvloeden.

■ **Onze onderneming zal negatief beïnvloed worden als wij niet in staat zijn om op snelle technologische veranderingen te anticiperen en er gelijke tred mee te houden, of als het gebruik van technologie in het bedrijfsleven minder snel toeneemt dan in het verleden.**

Het succes zal deels bepaald worden door ons vermogen om informatie-, communicatie- en technologiediensten en –oplossingen te ontwikkelen en te implementeren die anticiperen op en gelijke tred houden met de voortdurende, elkaar snel opvolgende veranderingen in de technologie en de industriestandaarden. Het is mogelijk dat wij niet tijdig met succes op die ontwikkelingen kunnen anticiperen of reageren, en dat ons aanbod geen succes heeft op de markt. Bovendien kunnen door concurrenten ontwikkelde diensten, oplossingen en technologieën ons aanbod van diensten of oplossingen oncompetitief of overbodig maken. Elk van die omstandigheden kan een aanzienlijk ongunstig effect hebben op ons vermogen om klantencontracten binnen te halen en ze met succes uit te voeren.

Onze activiteiten zijn ook deels afhankelijk van een aanhoudende toename van het gebruik van technologie in het bedrijfsleven door onze klanten, prospecten en hun klanten en leveranciers. Als de toename van het gebruik van technologie vertraagt ten gevolge van een moeilijk economisch klimaat, kan dit een ongunstige weerslag hebben op de sector. Bovendien vergt het gebruik van nieuwe technologie voor commerciële doeleinden doorgaans inzicht in en aanvaarding van een nieuwe manier om aan bedrijfsvoering te doen en informatie uit te wisselen. Ondernemingen die al veel in traditionele middelen voor bedrijfsvoering en uitwisseling van informatie hebben geïnvesteerd, zullen misschien slechts weifelend of met vertraging overschakelen op een nieuwe benadering, die een deel van hun bestaande personeel en infrastructuur verouderd kan maken. Dit kan een ongunstig effect hebben op de vraag.

■ **Ondernemingen concurreren steeds meer op wereldwijde basis. Toegenomen concurrentie vanwege wereldwijde of pan-Europese spelers kan leiden tot een verhoogde druk op de marges en een daling van de rentabiliteit.**

Grote internationale en pan-Europese spelers die verder proberen marktaandeel te winnen op lokale markten, kunnen de concurrentie doen toenemen, met een hogere druk op marges en rentabiliteit als gevolg.

■ **Als we er niet in slagen competente werknemers aan te werven, te behouden en nieuwe aan te trekken, zal dit een ongunstige weerslag hebben op ons toekomstige succes.**

Personeel is voor ons een kritieke succesfactor en een belangrijke voorwaarde voor onze groei. We moeten berekend hooggeschoold personeel aantrekken om de groei te voeden. Bovendien is het ontzettend belangrijk dit personeel te behouden. Momenteel is de vraag naar personen met de ICT-vaardigheden van ons personeel niet uitermate groot. Zoals in het verleden kan een personeelstekort, of een hoog verloop van personeel, zal onze groei afremmen en een overschot aan niet inzetbare professionals kan onze prestaties negatief beïnvloeden.

■ **Afhankelijkheid van verkoopsuccessen.**

Het bedrijfsplan voor 2009-2010 is gebaseerd op bepaalde verkoopsuccessen in de hele onderneming. Hierbij inbegrepen is de verkoop aan zowel nieuwe als aan bestaande klanten. Hoewel wij een verkoopkanaal behouden, is het geenszins zeker dat de verwachte verkopen inderdaad tot stand komen, vooral sinds de financiële crisis zich heeft omgevormd tot een algemene economische crisis met een recessie op de Franse markt en in de Benelux. Een deel van de verwachte verkopen heeft betrekking op producten die misschien nog bijkomende functionaliteiten vergen. De uitvoering van die taken gaat gepaard met risico's en kan op die manier invloed uitoefenen op ons vermogen om de beloofde oplossingen te verkopen en/of leveren.

■ **Onverwachte kosten of vertragingen kunnen onze contracten onrendabel maken.**

Wij hebben verschillende types van contracten, waaronder contracten in regie, contracten met vaste prijs en contracten die kenmerken van de vorige twee combineren. Aan al deze contracttypes zijn risico's verbonden wanneer verbintenissen worden aangegaan op het vlak van timing, budget, bevoegdheden of te leveren prestaties. Bij het indienen van een voorstel tot overeenkomst, ramen wij de kosten en het tijdschema voor de uitvoering van de projecten. In deze ramingen trachten wij een zo accuraat mogelijke inschatting te geven voor wat betreft de efficiëntie van de methodologieën en van de experts, wanneer wij ze inzetten op projecten. Verhoogde of onverwachte kosten of onverwachte vertraging met betrekking tot de uitvoering van die verbintenissen, zelfs indien die vertraging wordt veroorzaakt door factoren waar wij zelf geen vat op hebben, kunnen deze contracten minder rendabel of onrendabel maken, met alle gevolgen van dien voor de winstmarges. In het verleden kregen we ten gevolge van foute ramingen, met dergelijke kostenoverschrijdingen, af te rekenen.

■ **Onze klanten kunnen contracten beëindigen met een korte opzeggingstermijn.**

Klanten doen vaak een beroep op onze dienstverlening op een niet-exclusieve en individuele contractsbasis, veeleer dan in het kader van exclusieve langlopende contracten. Hoewel onze boekhoudsystemen de duur van verbintenissen identificeren, bepalen zij niet of contracten met korte opzeggingstermijn en zonder sanctie kunnen worden opgezegd. Wij geloven echter dat de meeste van de contracten door de klanten kunnen worden beëindigd met korte opzeggingstermijn en zonder betekenisvolle sanctie. Service Level Agreements (dienstverlening en onderhoud) worden van jaar tot jaar gesloten, en kunnen enkel worden beëindigd op de vervaldatum van het contract, met een opzeggingstermijn van minimaal 90 dagen. De beëindiging van contracten met korte opzeggingstermijn kan de bedrijfsresultaten van de onderneming ongunstig beïnvloeden.

■ **We zijn mogelijk niet in staat om op een succesvolle manier te integreren met verworven bedrijven en de verwachte synergie komt mogelijk niet tot stand met lagere marges dan verwacht tot gevolg.**

De integratie van Real en Dolmen is bijna volledig afgerond. De hele organisatie en haar divisies zijn op elkaar afgestemd. Alle functies die contact hebben met klanten (verkoop en diensten) zijn gereorganiseerd in één klantgerichte divisie.

We zijn mogelijk niet in staat om toekomstige acquisities succesvol te integreren. Indien we er niet in zouden slagen de bedrijven succesvol te integreren, kan ons expansieritme vertragen en kan onze financiële toestand en bedrijfsresultaat in belangrijke mate negatief beïnvloed worden. De integratie van toekomstige acquisities kan aanzienlijke tijd en inspanningen vereisen van het senior management, dat tevens verantwoordelijk is voor het bestuur van lopende operaties. Bovendien is het mogelijk dat het integreren van nieuwe acquisities aanzienlijke initiële cash investeringen vereist. Bovendien, zelfs indien we succesvol zijn in het integreren van hun bestaande en nieuwe bedrijvigheden, is het mogelijk dat verwachte synergieën en kostenbesparingen niet tot stand komen of later tot stand komen dan verwacht, wat lagere winstmarges dan verwacht tot gevolg heeft.

■ **Als wij er niet in slagen de prijzen en bezettingsgraden op peil te houden en de kosten te beperken, zal de rentabiliteit hieronder lijden.**

De rentabiliteit wordt in wezen bepaald door de tarieven die worden aangerekend voor de diensten en de bezettingsgraad of de inzetbaarheid van experts. Als wij de prijzen voor de diensten of een

gunstige bezettingsgraad niet op peil kunnen houden zonder overeenkomstige kostenverlagingen, kunnen wij de winstmarge niet aanhouden en kan de rentabiliteit hieronder lijden.

De tarieven worden onder meer beïnvloed door de volgende factoren:

- de perceptie van de klant over ons vermogen om hen via onze diensten een toegevoegde waarde te geven;
- concurrentie;
- introductie van nieuwe diensten of producten door onszelf of concurrenten;
- het prijsbeleid van concurrenten; en
- het algemeen economisch klimaat.

Onze bezettingsgraden worden onder meer beïnvloed door de volgende factoren:

- seizoensgebonden trends, hoofdzakelijk als gevolg van vakantieperiodes;
- het vermogen om werknemers te laten doorstromen van voltooide naar nieuwe projecten;
- de mogelijkheid om de vraag naar onze diensten in te schatten en zo een aangepaste personeelsbezetting te handhaven voor de diverse diensten;
- het vermogen om het natuurlijk verloop te beheren; en
- de doeltreffendheid van ons verkoopteam.

Als de huidige economische crisis verscheidene kwartalen aanhoudt, is het mogelijk dat de huidige en toekomstige kostenbeperkende initiatieven niet voldoende zijn om de marges op peil te houden.

■ **Niet-opgemerkte fouten of defecten in de software kunnen onze prestaties ongunstig beïnvloeden, de vraag naar onze producten en diensten doen afnemen en de service- en onderhoudskosten doen stijgen.**

Intern ontwikkelde toepassingen kunnen fouten of defecten bevatten die niet werden opgemerkt en die de prestaties ervan ongunstig beïnvloeden, met als mogelijk gevolg een verminderde vraag naar onze producten. Eventuele defecten of fouten in nieuwe versies of upgrades van onze producten kunnen leiden tot het verlies van bestellingen of tot vertraging in het binnenlopen van bestellingen. Dit kan vervolgens aanleiding geven tot een vermindering van de opbrengsten, een vertraagde aanvaarding door de markt, een verschuiving van de middelen voor ontwikkeling, productaansprakelijkheidsvorderingen of verhoogde service- en garantiekosten. Al deze elementen hebben mogelijk een aanzienlijk ongunstig effect op de activiteiten, de resultaten en de financiële toestand. Eventuele rechtsovereenkomsten kunnen gepaard gaan met hoge verdedigingskosten en aanzienlijke middelen vergen, die op het

resultaat kunnen drukken. Bovendien is het mogelijk dat de totale kosten voor onderhoud, controle en engineering in geval van ernstige en onoplosbare defecten in intern ontwikkelde toepassingen niet volledig gedekt worden door de op jaarbasis vastgestelde en bepaalde vergoedingen voor service en onderhoud.

■ **Derde partijen kunnen beweren dat wij hun intellectuele eigendomsrechten schenden**

Hoewel wij geloven dat onze producten geen inbreuk plegen op de intellectuele eigendomsrechten van anderen en wij zelf alle nodige rechten bezitten op het gebruik van de intellectuele eigendom die voor onze activiteiten wordt ingezet, zijn wij blootgesteld aan het risico van vorderingen wegens schending van de intellectuele eigendomsrechten van derden, inclusief met betrekking tot intellectuele eigendom die door derden werd ontwikkeld en door ons werd verworven in het kader van bedrijfstransacties of de aankoop van activa. Die vorderingen kunnen leiden tot aanzienlijke uitgaven aan gerechtskosten en schadevergoedingen, het inzetten van veel management resources, vertragingen bij verzendingen, het sluiten van auteursrechten of licentieovereenkomsten onder ongunstige voorwaarden, de stopzetting van het gebruik van gewraakte handelsbenamingen of technologie of de ontwikkeling van intellectuele eigendom die geen schending is van die van anderen. De aansprakelijkheidsverzekering dekt de onderneming niet in tegen het risico dat haar eigen technologie of in licentie genomen technologie van derden de intellectuele eigendom van anderen kan schenden. Daarom kunnen dergelijke vorderingen een aanzienlijk ongunstig effect hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

■ **Geschillen**

De onderneming is betrokken in een aantal rechtszaken die op grond van IFRS kunnen worden beschouwd als latente verplichtingen.

KAPITAALVERHOGINGEN, UITGIFTE VAN STEMVERLENENDE EFFECTEN, INKOOP EIGEN AANDELEN

In het kader van het toegestaan kapitaal heeft de Raad van Bestuur van Real op 12 juni 2008 besloten om 21.090.000 aandelenopties uit te geven, het Warrantplan 2008, voor het senior management van het bedrijf. Elke warrant geeft recht op één nieuw aandeel van de vennootschap. De uitoefenprijs bedraagt €0,26. Het benoemings- en remuneratiecomité heeft beslist dat alle begunstigden van het Warrantplan 2007 moeten verzaken aan de toegekende warrants en dat Warrantplan 2007 vervalt op moment van uitgifte van Warrantplan 2008.

Verdere toelichting met betrekking tot de voorwaarden en gevolgen van deze verrichting is terug te vinden in IFRS toelichting 29 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Naar aanleiding van de fusie tussen Real en Dolmen, werden op 1 september 2008 in totaal 60.244.450 nieuwe aandelen en 2.200.000 Fusie-warrants uitgegeven middels een beslissing van de Algemene Vergadering. De Fusie-warrants beogen de verderzetting van de warrants uitgegeven en uitvoerbaar binnen Dolmen op het ogenblik van de fusie. Deze Fusie-warrants bestaan uit 4 klassen, respectievelijk 437.500 "Fusiewarrants 2000" (reeds vervallen per 31 maart 2009) aan een uitoefenprijs van €0,37, 587.500 "Fusiewarrants 2005" aan een uitoefenprijs van €0,20, 587.500 "Fusiewarrants 2006" aan een uitoefenprijs van €0,21 en 587.500 "Fusiewarrants 2007" aan een uitoefenprijs van €0,26. Verdere toelichting met betrekking tot de voorwaarden en gevolgen van deze verrichtingen is terug te vinden in IFRS notes 21 en 29 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Tijdens het boekjaar dat beëindigd werd op 31 maart 2009 heeft de vennootschap geen eigen aandelen verworven.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Vennootschap heeft in het op 31 maart 2009 afgesloten boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten, die de activa, passiva en de financiële positie van de vennootschap kunnen beïnvloeden.

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De jaarrekening voor het jaar werd afgesloten met een winst voor belastingen van €12.228.321. De te bestemmen winst bedraagt €11.287k. In het licht van het samengevoegde verlies, overgedragen van het vorige jaar, ten belope van €13.075.004, bedraagt het te bestemmen verlies nog €1.787.923. Als gevolg van de gerealiseerde fusie en de samenvoeging van de eigen vermogenscomponenten die hieruit is voortgevloeid, bedraagt de overgedragen winst €1.935.028.

CORPORATE GOVERNANCE

De Raad van Bestuur van RealDolmen vereist van haar leden dat zij de hoogste professionele en persoonlijke ethiek en waarden hanteren, in overeenstemming met de waarden en standaarden van RealDolmen. Elk van de leden heeft een brede ervaring, is geëngageerd om de ondernemingswaarde te verhogen en zou voldoende tijd moeten hebben om zich van zijn taak te kwijten en de door hem verworven inzichten en ervaringswijsheid te delen en ter beschikking te stellen van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door gespecialiseerde comités, waaronder het Auditcomité. Het Auditcomité is samengesteld uit vier leden, waarvan 3 onafhankelijke bestuurders in de zin van het Wetboek van Vennootschappen. Elk lid van het Auditcomité heeft een uitgebreide en relevante ervaring op het vlak van audit en accountancy.

VOORUITZICHTEN VOOR DE VOLGENDE TWAALF MAANDEN

We verwachten dat de lagere omzet van het laatste kwartaal van het afgelopen boekjaar tijdens de volgende twee kwartalen aanhoudt. Onze sterke marktpositie, onze goede spreiding van klanten over een aantal sectoren en een verbeterd productaanbod geven ons echter het vertrouwen dat we tijdens de tweede helft van het volgende boekjaar marktaandeel kunnen winnen. De lagere omzet zal onze REBIT-winstmarges onder druk zetten, maar we verwachten ook dat de synergieën van onze integratie- en optimaliseringsinspanningen vruchten zullen beginnen afwerpen.

Wat onze activiteiten over de volgende twaalf maanden betreft, verwachten wij binnen de divisies dat onze klanten investeringen in Infrastructure Products zullen uitstellen. Dat kan de omzet doen dalen. Bij Professional Services verwachten we een aanhoudende prijsdruk door tijdelijke overcapaciteit binnen de ICT-industrie, totdat de economie zich terug herneemt. Voor Business Solutions, ten slotte, verwachten we dat onze klanten hun ontwikkelingsprojecten uitstellen, totdat de economische vooruitzichten duidelijker worden.

Dankzij onze sterke kaspositie en onze vooraanstaande marktpositie is RealDolmen klaar om toekomstige economische uitdagingen tegemoet te zien.

We verklaren dat de geconsolideerde en statutaire jaarrekening een waar en getrouw beeld geeft en stellen voor om de jaarrekening goed te keuren en de winst over te dragen naar volgend jaar.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de Vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar, met name DR Associates BVBA, vertegenwoordigd door Filip Roodhooft, JPD Consult BVBA, vertegenwoordigd door Jean-Pierre Depaemelaere, Gores Group Ltd, Küsnacht Branch, vertegenwoordigd door Ashley W. Abdo, All Together BVBA vertegenwoordigd door Bruno Segers, Jef Colruyt, Temad BVBA vertegenwoordigd door Thierry Janssen, William B. Patton, Joseph P. Page, Scott Honour.

Huizingen, 28 mei 2009

Voor de Raad van Bestuur

Gores Group Ltd., Küsnacht Branch

Vertegenwoordigd door de heer Ashley W. Abdo
Voorzitter van de Raad van Bestuur

All Together BVBA

Vertegenwoordigd door de heer Bruno Segers
Gedelegeerd bestuurder - CEO



HOOFDSTUK 4

FINANCIËLE KALENDER

- Trading Update Q1 2009-2010: vrijdag 21 augustus 2009
- Jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering: woensdag 9 september 2009
- Aankondiging halfjaarresultaten 2009-2010: vrijdag 20 november 2009
- Trading Update Q3 2009-2010: vrijdag 12 februari 2010

Wettelijke Verklaring

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover hen bekend,

- a) de financiële overzichten zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden en een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand van de resultaten van de onderneming en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de informatie die erin moet worden opgenomen

Voor de Raad van Bestuur

Ashley W. Abdo
Vaste vertegenwoordiger van
Gores Group Ltd. Kúsnacht Branch
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Bruno Segers
Vaste vertegenwoordiger
van All Together BVBA
Gedelegeerd bestuurder - CEO